



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization

Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture

# Patrimoine mondial

# 44 COM

WHC/21/44.COM/14

Paris, le 23 juin 2021

Original : anglais

ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
POUR L'ÉDUCATION, LA SCIENCE ET LA CULTURE

CONVENTION CONCERNANT LA PROTECTION DU  
PATRIMOINE MONDIAL, CULTUREL ET NATUREL

COMITÉ DU PATRIMOINE MONDIAL

Quarante-quatrième session élargie

Fuzhou (Chine) / Réunion en ligne  
16 - 31 juillet 2021

**Point 14 de l'ordre du jour provisoire : Présentation des comptes finaux du Fonds du patrimoine mondial 2018-2019, mise en œuvre du budget du Fonds du patrimoine mondial au titre de l'exercice biennal 2020-2021, proposition budgétaire du Fonds du patrimoine mondial pour l'exercice biennal 2022-2023 et suivi de la Décision 43 COM 14**

## RÉSUMÉ

Ce document présente le rapport financier du Fonds du patrimoine mondial pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2019, ainsi que le tableau consolidé des trois sources de financement pour la même période.

Le document inclut également l'état d'avancement de la mise en œuvre du Fonds du patrimoine mondial au 31 décembre 2020 pour l'exercice biennal 2020-2021, une proposition de budget pour l'exercice biennal 2022-2023 ainsi que des rapports sur le suivi de demandes spécifiques du Comité suite à la décision **43 COM 14**.

**Projet de décision : 44 COM 14, voir Point V.**

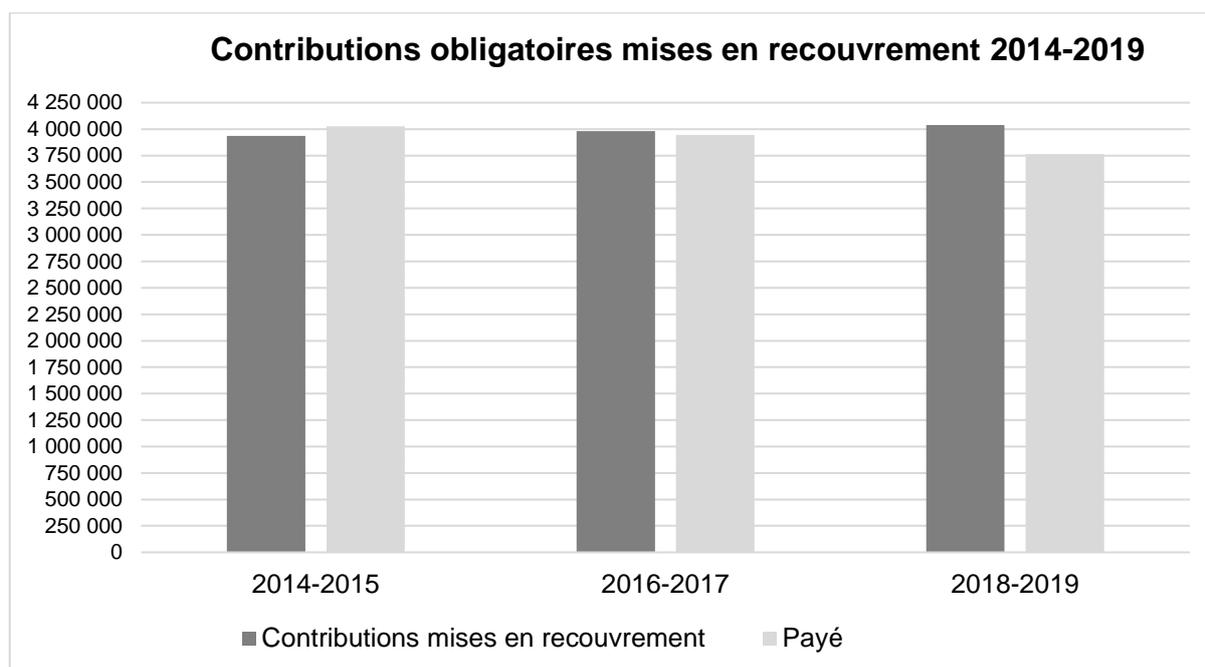
## I. RAPPORT SUR LE FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL POUR 2018-2019

### A. Rapport financier du Fonds du patrimoine mondial pour l'exercice biennal 2018-2019 (Annexe I)

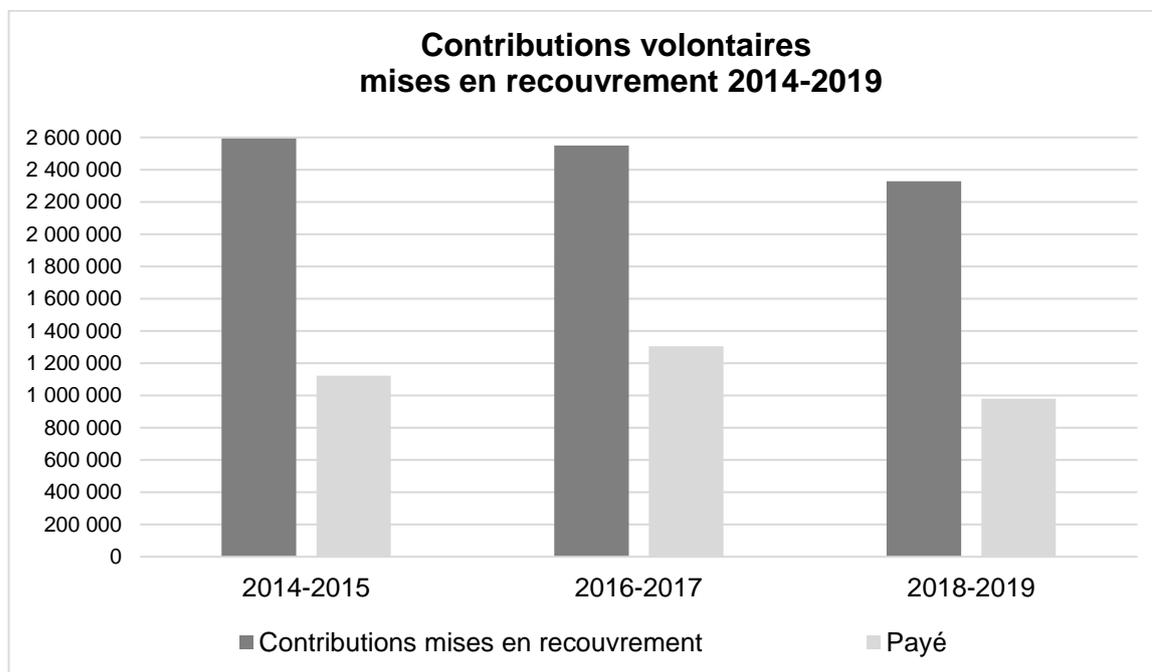
1. Les rapports financiers certifiés du Fonds du patrimoine mondial couvrent la période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2019 (Annexe I). Ces rapports concernent le budget et le plan de dépenses approuvés, ainsi que les sous-comptes pour les activités spécifiques (anciennement appelées activités affectées), les activités promotionnelles, les capacités humaines, l'assistance internationale et l'évaluation des propositions d'inscription.
2. Les montants mis en recouvrement pour chaque État partie sont fixés à 1% de leur contribution au budget du Programme ordinaire approuvé par la Conférence générale de l'UNESCO. Les calculs sont basés sur le barème des quotes-parts adopté par l'Assemblée générale des Nations Unies. Les variations des montants évalués suivent à la fois les modifications du barème des quotes-parts des Nations Unies et celles du niveau du budget du Programme ordinaire mis en recouvrement auprès des États membres.

#### 1. État de la réception des contributions mises en recouvrement pour l'exercice biennal 2018-2019

3. Concernant les **contributions obligatoires** que les États parties doivent verser conformément à l'article 16.1 de la Convention du patrimoine mondial, une rapide comparaison sur les trois derniers exercices biennaux (2014-2019) confirme un ralentissement inquiétant dans la réception des paiements, ce qui avait déjà été relevé en 2018. Pendant la période 2014-2017, le total des montants versés était soit légèrement supérieur aux montants dus, soit proche des montants mis en recouvrement pour chaque période, certains arriérés ayant été réglés ou des paiements ayant été effectués en avance par les États parties. En revanche, en 2018-2019, les paiements étaient nettement inférieurs aux montants mis en recouvrement, ce qui signifie que les arriérés de paiements ont augmenté. Par conséquent, à la fin de l'année 2019, le montant total des **impayés** s'élevait à 491 503 dollars E.U., soit une **hausse sans précédent de 54 %** (ou 172 754 dollars E.U.) en supplément du montant total impayé de 318 749 dollars E.U. de la fin 2017.



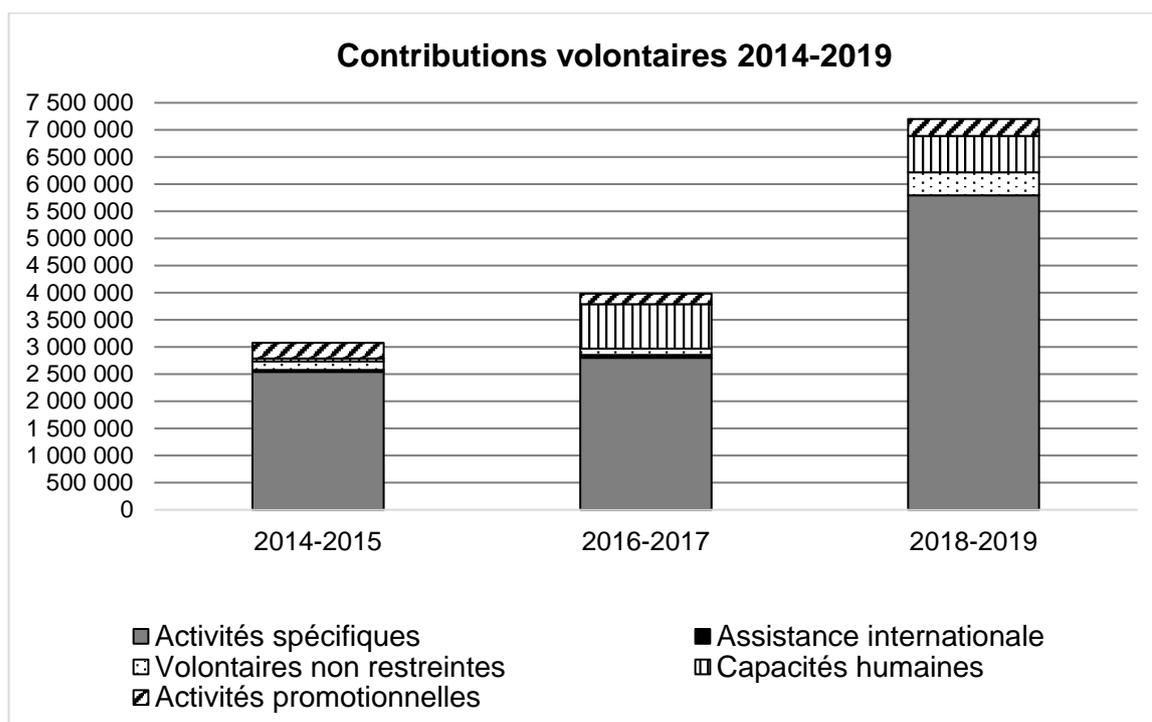
4. Concernant les **contributions volontaires** que les États parties doivent verser conformément à l'article 16.2 de la Convention du patrimoine mondial, une comparaison sur les trois mêmes exercices biennaux (2014-2019) montre une tendance similaire. L'augmentation régulière et encourageante observée de 2014 à 2017 a subi un coup d'arrêt, avec une **baisse nette de 25 %** dans les recouvrements pour l'exercice biennal 2018-2019 par rapport à 2016-2017.



5. Comme les organes directeurs de la Convention l'ont rappelé dans leurs décisions et leurs résolutions antérieures, les plus récentes étant la Décision **43 COM 14** et la Résolution **22 GA 7**, le paiement des contributions est une obligation qui incombe à tous les États parties ayant ratifié la Convention, conformément aux articles 16.1 et 16.2. Étant donné que les États parties exercent des droits et bénéficient d'avantages qui leur sont conférés par la Convention, il est attendu de leur part qu'ils respectent également leurs engagements. Des paiements réguliers et en temps voulu sont essentiels pour la planification et la réalisation des activités, car l'insuffisance de fonds disponibles causée par les retards de paiement des contributions obligatoires et volontaires retarde et compromet la mise en œuvre des activités prévues dans le budget.

## 2. État de la réception des contributions volontaires pour l'exercice biennal 2018-2019

6. La liste des **contributions volontaires** versées en 2018-2019 au Fonds du patrimoine mondial principal et à ses sous-comptes figure dans le rapport financier sous l'Annexe 1, tableau intitulé « Autres contributions volontaires ». Le tableau ci-dessous illustre leur tendance sur 3 exercices biennaux depuis 2014.



7. Les principales tendances qui se dégagent clairement sont l'augmentation relative des contributions volontaires non restreintes et le bond en avant des contributions dédiées à des activités spécifiques.
8. Le niveau très élevé de financement sur le **sous-compte des activités spécifiques** en 2018-2019 provient d'une contribution de la Norvège de 2,9 millions de dollars E.U., destinée principalement à l'Afrique et aux sites de la Liste du patrimoine mondial en péril. Sans cette contribution unique, le niveau de financement dans le cadre de ce sous-compte aurait été sensiblement le même qu'en 2016-2017.
9. Par rapport à l'exercice biennal 2016-2017, le **montant versé par le secteur privé / les fondations** sur ce sous-compte a **été multiplié par 2,8**, passant de 230 062 dollars E.U. au cours de l'exercice biennal précédent à 639 675 dollars E.U. au cours de l'exercice biennal 2018-2019. Ces fonds étaient principalement destinés au patrimoine naturel. ZDF (Zweites Deutsches Fernsehen, 170 747 dollars E.U.), la Fondation Prince Albert II (134 502 dollars E.U.) et l'Ocean Foundation (100 000 dollars E.U.) faisaient partie de ces donateurs.
10. D'autres contributions importantes ont été versées par l'Allemagne (245 493 dollars E.U.) et par l'Australie (100 170 dollars E.U.). Enfin, les gouvernements du Bahreïn et de l'Azerbaïdjan, en tant qu'hôtes des 42e et 43e sessions du Comité du patrimoine mondial respectivement, ont versé des contributions importantes sur ce sous-compte pour couvrir les coûts liés à la préparation et à l'organisation des 42e et 43e réunions du Comité.
11. Les donateurs **ayant versé des contributions volontaires à utilisation non restreinte** apparaissent sous le titre « Fonds reçus pour les activités du programme ». En 2018-2019, le montant de ces contributions était **3,5 fois** supérieur à celui de l'exercice biennal précédent (2016-2017), passant de 119 726 dollars E.U. en 2016-2017 à 420 151 dollars E.U. en 2018-2019. Nous devons cette augmentation aux 5 États parties (Australie, Norvège, Pays-Bas, Suède et Turquie) qui ont doublé leurs contributions ou versé des contributions en sus de leurs contributions obligatoires. Les contributions volontaires sont présentées en détail dans la partie III.C) ci-dessous, mesure à court terme n° 2.
12. Les **contributions volontaires au sous-compte pour le renforcement des capacités humaines** du Centre du patrimoine mondial s'élèvent à 670 699 dollars EU au total en 2018-2019, soit **une baisse de 18,2 %** par rapport à l'exercice biennal précédent. Huit États parties, à savoir le Kazakhstan, Monaco, le Monténégro, la Norvège, la

République de Corée, la Slovaquie, l'Espagne et la Suède ont contribué à ce sous-compte en 2018-2019.

13. Les revenus ont **augmenté de 60 %** dans le cadre du sous-compte pour les **Activités promotionnelles** entre 2016-2017 et 2018-2019, grâce à un nouvel accord conclu en 2018 avec l'entreprise Montblanc International GmbH (50 000 euros par an pour la période 2018-2020). Les partenariats de longue date avec Kobi Graphis et Tokyo Broadcasting System se sont poursuivis, avec des montants annuels de 55 000 et 40 000 dollars E.U., respectivement.

### **3. Mise en œuvre du budget du Fonds du patrimoine mondial sur l'exercice biennal 2018-2019**

14. Le Plan de dépenses approuvé pour 2018-2019 a légèrement augmenté en 2019 de 33 468 dollars E.U. à la suite de la Décision **43 COM 13**, paragraphe 2, par laquelle le Comité du patrimoine mondial a approuvé certains ajustements pour augmenter la ligne budgétaire « Assistance internationale – Conservation & gestion » (voir le paragraphe 25 ci-dessous). Par conséquent, le Plan de dépenses approuvé pour 2018-2019 a été porté à 5 350 344 dollars E.U.
15. Au 31 décembre 2019, le **taux de dépense** par rapport au plan de dépenses approuvé est de **87 %** (voir Annexe I, État I.I, « TOTAL A ») contre 91 % à la fin de l'exercice biennal précédent<sup>1</sup>. Il convient toutefois de noter que le montant total des dépenses, à savoir 4 646 503 dollars E.U., a été à peine couvert par la réception des 4 744 364 dollars E.U. de contributions mises en recouvrement (voir Annexe I, État III). Si le taux de mise en œuvre s'était élevé à 91 % comme lors de l'exercice biennal précédent, les dépenses auraient excédé les contributions reçues de près de 124 450 dollars E.U.
16. Comme indiqué en 2019 dans le document WHC/19/43.COM/14, paragraphes 14-15, les contrats des Organisations consultatives ont d'abord été établis pour un an en raison des fluctuations du taux de change. Ces contrats ont ensuite été prolongés de façon à couvrir la deuxième année de l'exercice biennal. Il était alors prévu que la provision relative aux fluctuations du taux de change (400 000 dollars E.U.) soit suffisante pour couvrir le manque dû à la conversion en dollars E.U. des paiements aux Organisations consultatives, émis dans la devise locale (euro ou franc suisse). Grâce à ces mesures, il n'a pas été nécessaire d'augmenter cette provision pour couvrir les derniers paiements de ces contrats.

### **B. Rapport sur les trois sources de financement pour l'exercice biennal 2018-2019 (Annexe II)**

17. L'appendice I de l'Annexe II présente le tableau consolidé des autorisations d'engagements de dépenses et des dépenses pour les activités financées par les trois sources de financement (Fonds du patrimoine mondial y compris ses sous-comptes, Programme ordinaire et ressources extrabudgétaires) au 31 décembre 2019.
18. Le budget du Programme ordinaire pour l'exercice biennal 2018-2019 s'élève à 12 056 339 dollars E.U. (coûts de personnel inclus) et se compose du budget total alloué par la Conférence générale pour le grand programme IV - Axe d'action 1 - Résultat escompté 1, et des crédits additionnels reçus durant l'exercice biennal. Les ressources extrabudgétaires s'élèvent à 8 928 460 dollars E.U., ce qui représente l'autorisation d'engagement de dépenses annuelle 2019 de 56 projets extrabudgétaires au sein du Centre du patrimoine mondial, au Siège.

---

<sup>1</sup> Voir le document WHC/18/42.COM/14, paragraphe 10.

19. Les taux de mise en œuvre, par source de financement, au 31 décembre 2019, sont les suivants : 81,7 % pour le Fonds du patrimoine mondial, 96,5 % pour le Programme ordinaire et 66,7 % pour les ressources extrabudgétaires.
20. L'appendice 2 de l'Annexe II présente les montants / pourcentages des différentes postes des budgets 2018-2019 des Organisations consultatives (propositions d'inscription, conservation et personnel, etc.).
21. L'appendice 3 de l'Annexe II concerne la répartition des trois sources de financement par région dans le cadre de l'Action 2 du Fonds du patrimoine mondial. Il montre que les régions Afrique et Asie-Pacifique ont bénéficié des allocations budgétaires les plus élevées.
22. L'appendice 4 de l'Annexe II présente le tableau du personnel du Centre du patrimoine mondial, qui comptait 27 postes établis au 31 décembre 2019.

**C. Rapport sur les ajustements budgétaires effectués pendant l'exercice biennal 2018-2019**

23. En vertu de la Décision **42 COM 14**, paragraphe 9, le Comité du patrimoine mondial a autorisé « la Directrice du Centre du patrimoine mondial à procéder aux ajustements budgétaires nécessaires, le cas échéant, entre les réserves et les postes approuvés, dans la limite maximum de 15 % du plan de dépenses approuvé du Fonds du patrimoine mondial, pendant la seconde année de chaque exercice biennal et conformément aux priorités et aux décisions du Comité, en donnant la priorité aux lignes budgétaires relatives au renforcement des capacités et aux programmes régionaux » et a demandé « au Secrétariat de faire rapport au Comité lors de ses sessions suivantes ».
24. La Directrice du Centre du patrimoine mondial a procédé aux ajustements suivants entre septembre et décembre 2019 :

Titres dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial	Montant dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial 2018-2019 (en dollars E.U.)	Réallocation proposée (en dollars E.U.)	Nouveau montant dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial 2018-2019 (en dollars E.U.)
2.0. Missions consultatives	150 000	- 5 000	145 000
1.1.9. Coopération avec d'autres conventions et organisations	5 000	+ 1 000	6 000
2.3.1. Éducation et patrimoine mondial	50 000	+ 4 000	54 000

25. En vertu de la Décision **43 COM 13**, paragraphe 2, le Comité du patrimoine mondial a également approuvé certains ajustements pour augmenter la ligne budgétaire « Assistance internationale – Conservation & gestion » de 110 468 dollars E.U., montant couvert par les lignes budgétaires « Coopération avec d'autres conventions et organisations » (pour 5 000 dollars E.U.), « Gestion de l'information » (pour 32 000 dollars E.U.), « Rapports périodiques-Global » (pour 30 000 dollars E.U.) et « Rapports périodiques-Asie » (pour 10 000 dollars E.U.) ainsi que par les fonds provenant des économies sur les engagements d'exercices antérieurs (pour 33 468 dollars E.U.).

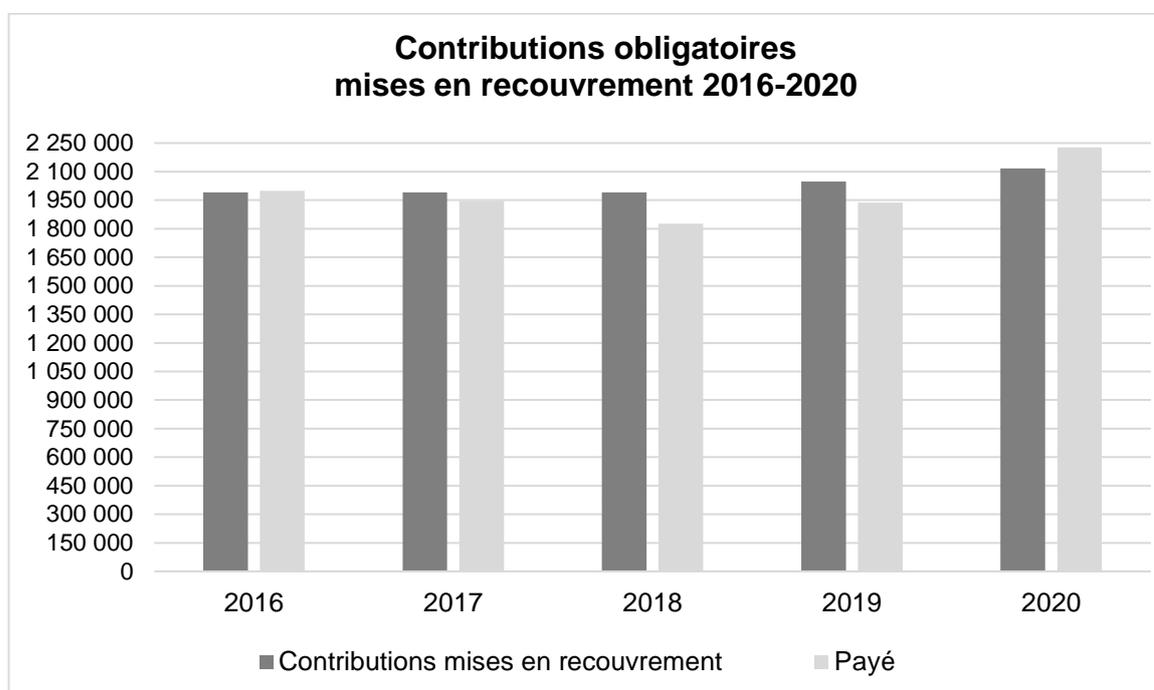
## II. RAPPORT SUR LE FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL POUR 2020-2021

### A. Rapport financier du Fonds du patrimoine mondial pour l'exercice biennal 2020-2021 (Annexe III)

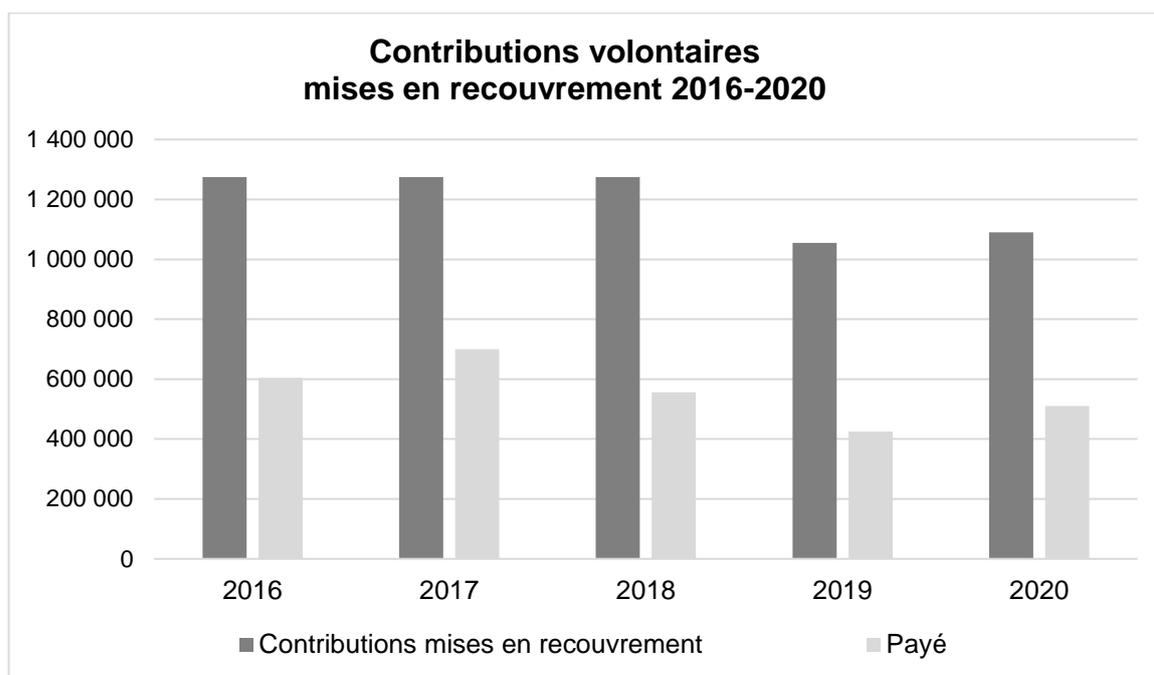
26. Les rapports financiers certifiés du Fonds du patrimoine mondial couvrent la période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2020 au 31 décembre 2020 (Annexe III).

#### 1. État de la réception des contributions mises en recouvrement en 2020

27. En ce qui concerne les **contributions obligatoires** des États parties mises en recouvrement, et à verser conformément à l'article 16.1 de la Convention du patrimoine mondial, une comparaison rapide sur 5 ans montre qu'après une tendance inquiétante de ralentissement dans la réception des paiements, en particulier au cours de l'exercice 2018-2019, le total des paiements en 2020 a été supérieur au montant mis en recouvrement pour l'année, ce qui signifie que certains arriérés ont été réglés ou que des paiements ont été effectués à l'avance par les États parties.

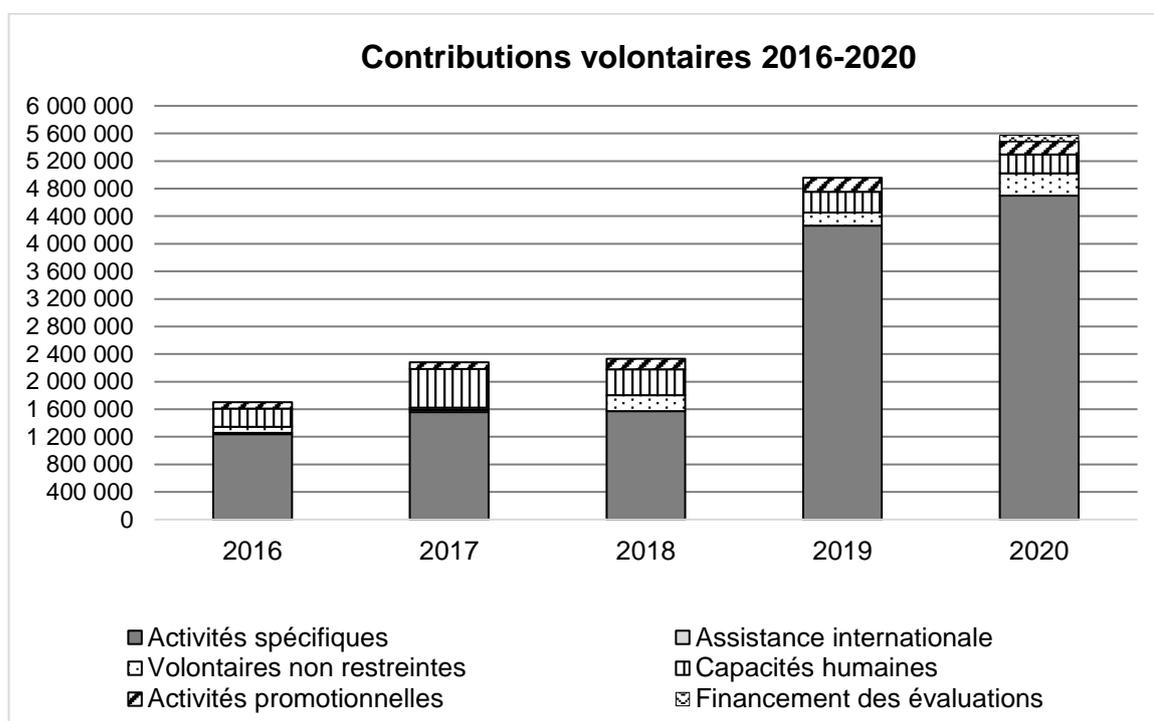


28. En ce qui concerne les **contributions volontaires** des États parties mises en recouvrement, à verser conformément à l'article 16.2 de la Convention du patrimoine mondial, une comparaison sur les mêmes 5 années (2016-2020) montre également une reprise en 2020 après la baisse de l'exercice biennal 2018-2019. Néanmoins, les montants reçus ne sont pas encore revenus à leur niveau de 2016-2017



## 2. État de la réception des contributions volontaires pour l'année 2020

29. La liste des **contributions volontaires** versées en 2020 au Fonds principal du patrimoine mondial et à ses sous-comptes figure dans le rapport financier sous son annexe 1, tableau intitulé « Autres contributions volontaires ». Le graphique ci-dessous illustre leur évolution sur 5 ans.



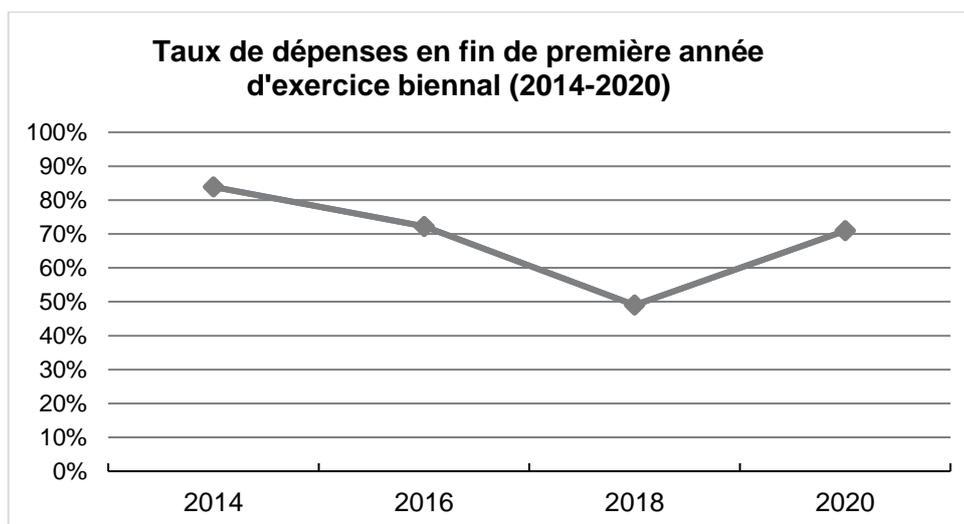
30. La tendance évidente est l'augmentation considérable des fonds sur le **sous-compte pour des activités spécifiques**, ainsi que l'augmentation relative et continue des contributions volontaires à utilisation non restreinte
31. Le niveau très élevé de financement sur le **sous-compte pour des activités spécifiques** en 2020 provient d'une autre contribution reçue de la Norvège de 3,4 millions de dollars

E.U. Sans cette contribution unique, le niveau de financement dans le cadre de ce sous-compte aurait été sensiblement le même qu'en 2016.

32. Sur ce sous-compte, le gouvernement de la Chine en tant qu'hôte de la 44e session élargie du Comité du patrimoine mondial a versé une contribution importante en 2020 pour couvrir les coûts liés à la préparation et à l'organisation de cette réunion du Comité.
33. Les donateurs ayant versé des **contributions volontaires à utilisation non restreinte** apparaissent sous le titre « Fonds reçus pour les activités du programme ». Le niveau de ces contributions a augmenté de près de 74% entre 2019 et 2020, allant de 186.582 dollars E.U. à 324.422 dollars E.U. La Norvège (pour la 3<sup>e</sup> année consécutive), la Suède (pour la 3<sup>e</sup> année consécutive) et la Turquie (pour la 4<sup>e</sup> année consécutive) ont à nouveau doublé leurs contributions obligatoires conformément à l'option 1. Les Pays-Bas ont plus que doublé leur contribution obligatoire pour la 3<sup>e</sup> année consécutive et l'Australie a même triplé la sienne en 2020 après l'avoir doublée pendant 6 ans. Les détails des contributions volontaires se trouvent dans la partie III.C) ci-dessous, mesure à court terme n°2.
34. Malgré les contributions de la France, de l'Allemagne, de Monaco, de la Slovaquie et de l'Espagne en 2020, la baisse se poursuit sur le **sous-compte pour le renforcement des capacités humaines**. Les revenus de 2020 représentent 50% de ceux reçus en 2017.
35. Les revenus restent à peu près stables sur le **sous-compte pour les Activités promotionnelles**, mais une baisse est attendue sur l'exercice biennal 2020-2021 avec la fin de l'accord avec Montblanc International GmbH.
36. Pour sa première année d'activité, le **sous-compte** nouvellement créé **pour l'évaluation des propositions d'inscription** a reçu des contributions d'un montant de 86 218 dollars E.U., ce qui est loin du montant que l'on pouvait théoriquement attendre (voir la partie IV.B ci-dessous pour plus de détails).

### 3. État de la mise en œuvre du Fonds du patrimoine mondial au 31 décembre 2020

37. Lors de sa 43e session (Bakou, 2019), le Comité du patrimoine mondial a approuvé un budget de 5.626.093 dollars E.U. pour l'exercice biennal 2020-2021 (Décision **43 COM 14**, paragraphe 8).



38. Comme on peut le voir dans le graphique ci-dessus, le taux de dépenses à la moitié de l'exercice biennal (71%) est presque à son niveau de fin 2016 (72,3%), après une baisse en 2018. Cette baisse était due au fait que les contrats des organisations consultatives avaient dû être établis pour une seule année au lieu de deux, afin de gérer les questions de taux de change. Maintenant que les contrats sont à nouveau établis pour l'ensemble de l'exercice biennal, le taux de dépenses revient à son niveau habituel.

## **B. Rapport sur les trois sources de financement pour l'année 2020 (Annexe IV)**

39. L'appendice I de l'Annexe IV présente le tableau consolidé des autorisations d'engagements de dépenses et des dépenses pour les activités financées par les trois sources de financement (Fonds du patrimoine mondial y compris ses sous-comptes, Programme ordinaire et ressources extrabudgétaires) au 31 décembre 2020.
40. Le budget du Programme ordinaire pour l'exercice biennal 2020-2021 s'élève à 11 335 913 dollars E.U. (coûts de personnel inclus) et se compose du budget total alloué par la Conférence générale pour le grand programme IV - Axe d'action 1 - Résultat escompté 1, et des crédits additionnels reçus durant l'exercice biennal. Les ressources extrabudgétaires s'élèvent à 5 695 082 dollars E.U., ce qui représente l'autorisation d'engagement de dépenses annuelle 2020 de 43 projets extrabudgétaires au sein du Centre du patrimoine mondial, au Siège.
41. Les taux de mise en œuvre, par source de financement, au 31 décembre 2020, sont les suivants : 53,5 % pour le Fonds du patrimoine mondial, 40,5 % pour le Programme ordinaire et 65,7 % pour les ressources extrabudgétaires. Pour mémoire, les taux de mise en œuvre au 31 décembre 2018 (également une première année d'exercice biennal) étaient de 46% pour le Fonds du patrimoine mondial, 48% pour le Programme ordinaire et 66% pour les ressources extrabudgétaires (voir le document WHC/19/43.COM/14, paragraphe 18). Par conséquent, en fin d'année 2020 la crise de la COVID-19 n'a pas eu d'impact négatif sur la mise en œuvre des trois sources de financement.
42. L'appendice 2 de l'Annexe IV présente les montants / pourcentages des différentes postes des budgets 2020-2021 des Organisations consultatives (propositions d'inscription, conservation et personnel, etc.).
43. L'appendice 3 de l'Annexe IV concerne la répartition des trois sources de financement par région dans le cadre de l'Action 2 du Fonds du patrimoine mondial. Il montre que les régions Afrique et États arabes bénéficient des allocations budgétaires les plus levées.
44. L'appendice 4 de l'Annexe IV présente le tableau du personnel du Centre du patrimoine mondial, qui comptait 28 postes établis au 31 décembre 2020.

## **C. Brève mise à jour sur l'état de la mise en œuvre du Fonds du patrimoine mondial au 31 mai 2021**

45. Une vue d'ensemble de la mise en œuvre du plan de dépenses du Fonds du patrimoine mondial pour 2020-2021 est présentée ici, uniquement à titre d'information. Les dépenses totales au 31 mai 2021 s'élèvent à 4,2 millions dollars E.U., ce qui correspond à un taux de mise en œuvre de 75 %.
46. Au 31 mai 2021 (voir Annexe V), seuls 71 États parties sur 181 (soit 39 %) sont à jour du paiement de leurs contributions obligatoires mises en recouvrement en vertu de l'article 16 (1) de la Convention, tandis que 110 États parties, soit 61 %, n'ont pas encore versé leurs contributions obligatoires mises en recouvrement pour 2021 ou l'année (ou les années) précédente(s). Les 856 137 dollars E.U. reçus au total en 2021 représentent néanmoins 40,4 % du montant annuel mis en recouvrement, contre 36,6 % à la même époque l'année dernière. S'agissant des contributions volontaires mises en recouvrement, 6 États parties sur 13 ont effectué un versement au Fonds du patrimoine mondial en 2021 en vertu de l'article 16 (2) de la Convention. Cela représente 37% du montant total mis en recouvrement pour 2021 équivalent au pourcentage atteint à la même époque l'année dernière.
47. S'agissant des autres contributions volontaires au 31 mai 2021, rien n'a été reçu sur le sous-compte dédié aux activités spécifiques, tandis que le Kazakhstan a été le seul contributeur au sous-compte pour les capacités humaines. Avec 120 195 dollars E.U.

reçus, le financement du sous-compte pour les activités promotionnelles est au niveau attendu, compte tenu des partenariats en cours. Pour sa deuxième année de fonctionnement, le sous-compte pour l'évaluation des propositions d'inscription a reçu des contributions à hauteur de 96 710 dollars E.U. et d'autres contributions sont encore en cours, ce qui pourrait permettre d'atteindre un total proche de 170 000 dollars E.U. d'ici la fin 2021. La Norvège et la Suède (toutes deux pour la 4<sup>e</sup> année consécutive) et la Turquie (pour la 5<sup>e</sup> année consécutive) ont doublé leurs contributions mises en recouvrement pour 2021 conformément à l'option 1 ; la Palestine et Panama ont fait de même pour la première fois.

#### D. Rapport sur les ajustements budgétaires effectués au cours de l'année 2021 (au 31 mai 2021)

48. Par sa Décision **42 COM 14**, paragraphe 9, le Comité du patrimoine mondial a autorisé la Directrice du Centre du patrimoine mondial à procéder à des ajustements budgétaires pendant la seconde année de chaque exercice biennal (voir ci-dessus, paragraphe 23).
49. La Directrice du Centre du patrimoine mondial a procédé aux ajustements suivants entre avril et mai 2021 :

Titres dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial	Montant dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial 2020-2021 (en dollars E.U.)	Réallocation (en dollars E.U.)	Nouveau montant dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial 2020-2021 (en dollars E.U.)
1.1.4 Participation aux réunions des membres du Comité des PMA - A1 + A2	98 000	- 87 613	10 387
2.3.2 Renforcement des capacités <i>Afrique</i>	0	+ 15 000	15 000
2.2.5.1. Assistance internationale – Préparatoire	190 000	+ 72 613	262 613

50. Ceci va permettre
- le co-financement, avec l'ICCROM et le Fonds africain du patrimoine, d'un projet de renforcement des capacités en gestion des risques et systèmes de protection en Afrique, à destination de 6 sites du patrimoine mondial : Tombes des rois du Buganda à Kasubi (Ouganda); Palais royaux d'Abomey (Bénin); Koutammakou, le pays des Batammariba (Togo); Ville historique de Grand-Bassam (Côte d'Ivoire); Île de Saint-Louis (Sénégal); et la ville de pierre de Zanzibar (Rép. Unie de Tanzanie) ;
  - l'approbation de demandes d'assistance préparatoire de PMAs / PRMBs recommandées positivement par le panel d'assistance internationale du 23 avril 2021, à savoir le Cambodge (révision de liste indicative), l'Afghanistan (dossier de proposition d'inscription d'Hérat) et le Zimbabwe (dossier de proposition d'inscription de Naletale).
51. Par ailleurs, suite à la réception d'un total de 182 929 dollars E.U. en 2020-2021 (au 31 mai 2021) au titre du sous-compte pour l'évaluation des propositions d'inscription (voir ci-dessus paragraphes 36 & 47), une partie de ce montant (99 464 dollars E.U.) a été incluse dans le contrat de l'ICOMOS, permettant de libérer un montant équivalent sur le Fonds du

patrimoine mondial pour soutenir des activités de conservation. Ce montant a été réaffecté à la ligne budgétaire « Assistance internationale » par la Directrice du Centre du patrimoine mondial entre avril et mai 2021 :

Source	Montant en 2020-2021 (en dollars E.U.)	Réallocation (en dollars E.U.)	Nouveau montant (en dollars E.U.)
<b>Première phase (en dehors du budget principal du Fonds du patrimoine mondial)</b>			
Sous-compte du Fonds du patrimoine mondial pour le financement de l'évaluation des propositions d'inscription	182 929	- 99 464	83 465
1.1.8a ICOMOS (contrat de services consultatifs)	1 797 936	+ 99 464	1 897 400
<b>Seconde phase (à l'intérieur du budget principal du Fonds du patrimoine mondial)</b>			
Contrat pour les services consultatifs de l'ICOMOS	1 897 400	- 99 464	1 797 936
2.2.5.2. Assistance internationale – Conservation et gestion	860 000	+ 99 464	959 464

52. Le montant économisé grâce aux contributions reçues sur le sous-compte pour l'évaluation des propositions d'inscription va contribuer à l'approbation de 2 demandes d'assistance internationale sous la catégorie « Conservation & gestion », à savoir une demande du Lesotho (pour décision par le Président) et une demande du Sri Lanka qui est soumise au Comité pour décision dans le document WHC/21/44.COM/13.
53. En outre, le Comité du patrimoine mondial, par sa Décision **43 COM 6** (Bakou, 2019), a demandé une évaluation de la Stratégie du patrimoine mondial pour le renforcement des capacités, invitant les États parties à fournir des ressources extrabudgétaires dans ce but. Cependant, aucun fonds extrabudgétaire n'a été reçu. Afin de permettre la réalisation de cette évaluation, il est donc proposé au Comité de fournir 30 000 dollars E.U. comme capital d'amorçage dans le cadre du budget 2020-2021 du Fonds du patrimoine mondial par le biais d'une réaffectation de fonds, afin que l'évaluation puisse être soumise au Comité pour examen à sa 45e session (voir également le Document WHC/21/44.COM/6, paragraphes 31-34). Cette réallocation pourrait venir de la ligne budgétaire « Missions de conseil » comme suit :

Titres dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial	Montant dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial 2020-2021 (en dollars E.U.)	Réallocation (en dollars E.U.)	Nouveau montant dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial 2020-2021 (en dollars E.U.)
2.0. Missions de conseil	150.000	- 30.000	120.000
1.2 Études & évaluations	0	+ 30.000	30.000

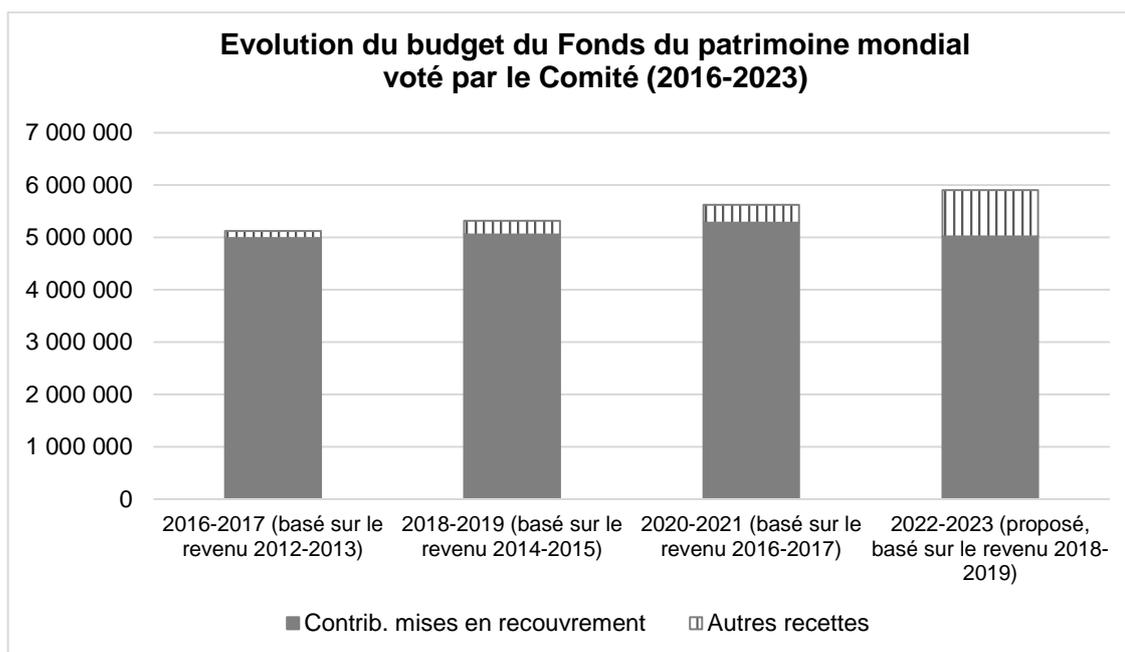
54. Enfin, à titre d'information, l'ICOMOS a demandé quelques réallocations internes au sein de sa ligne budgétaire approuvée : afin de couvrir les dossiers de proposition d'inscription supplémentaires, certains fonds seront déplacés des lignes budgétaires « Conservation »

et « Réunions » (car certaines activités de ces lignes n'ont pas été mises en œuvre en raison des restrictions sanitaires du COVID-19) vers la ligne budgétaire « Evaluations ».

### III. PROPOSITION BUDGÉTAIRE POUR LE FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL POUR L'EXERCICE BIENNAL 2022-2023

#### A. Niveau budgétaire 2022-2023

55. Depuis la 28<sup>e</sup> session du Comité du patrimoine mondial (Suzhou, 2004) et notamment sa Décision **28 COM 11**, la méthodologie employée pour déterminer le niveau budgétaire pour le prochain exercice biennal s'appuie sur les recettes totales perçues pour le Fonds du patrimoine mondial de base, ce qui inclut les contributions mises en recouvrement et supplémentaires de l'exercice biennal précédent, comme l'indiquent les états financiers certifiés par les services centraux de l'UNESCO. Dans le cas présent, cela signifie un budget pour 2022-2023 basé sur les recettes de l'exercice biennal 2018-2019<sup>2</sup>, soit **5 902 000** dollars E.U. Par rapport aux 5 626 093 dollars E.U. de l'exercice biennal en cours, cela représente une augmentation de 5 % qui est due au niveau plus élevé de contributions volontaires à usage non restreint en 2018-2019<sup>3</sup>.
56. Le diagramme ci-dessous montre l'évolution des deux principaux éléments des recettes relatives aux activités du programme sur lesquels les budgets du Fonds du patrimoine mondial se fondent, à savoir « Contributions mises en recouvrement » et « Autres recettes ».



57. Du fait de la quasi-universalité de la ratification de la Convention, le niveau des contributions mises en recouvrement devrait rester relativement stable – à condition que lesdites contributions soient réglées. Donc une augmentation des recettes et, par conséquent, du budget du Fonds du patrimoine mondial, ne peut provenir que de la partie « Autres recettes ».
58. Cela apparaît clairement dans le graphique ci-dessus, où l'augmentation du niveau du Fonds en 2022-2023 provient des « Autres recettes », dont la part dans le Fonds n'a cessé

<sup>2</sup> Voir l'annexe I du présent Document, « État des recettes et des dépenses, et évolution des réserves et soldes des fonds pour l'exercice du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2019 », colonne « Activités du programme », sous-total « Total recettes ».

<sup>3</sup> A ce propos, voir le document WHC/19/43.COM/14, paragraphe 30.

d'augmenter depuis le budget 2016-2017. Cette augmentation est principalement due aux revenus d'intérêts couplés au niveau des contributions volontaires à usage non restreint des États parties. On ne saurait trop insister sur le fait que ces contributions sont actuellement le seul moyen d'augmenter le niveau du Fonds principal du patrimoine mondial. Elles s'élevaient à 119 726 dollars E.U. en 2016-2017 et sont passées à 420 151 dollars E.U. en 2018-2019. Cette multiplication par 3,5 dépend de 5 États parties seulement : l'Australie, la Norvège, les Pays-Bas, la Suède et la Turquie. Le niveau du budget du Fonds ne continuera à augmenter que si d'autres États parties se joignent à cet effort, comme l'ont fait la Palestine et le Panama en 2021.

## **B. Proposition budgétaire 2022-2023 (annexe VI)**

59. En ce qui concerne les services consultatifs des Organisations consultatives pour 2022-2023, il a été décidé de **conserver le niveau actuel en monnaies locales**. Comme cela avait le cas pour le budget de l'exercice biennal en cours, le taux de change utilisé pour convertir les budgets des Organisations consultatives en dollars E.U. a été la moyenne mensuelle des taux de change opérationnels des Nations Unies calculée sur les 2 années précédentes, soit la période 2019-2020. Il s'élève à 0,885 EUR/dollars E.U. et 0,966 CHF/dollars E.U., soit un total en dollars de 3 539 398 dollars E.U., c'est-à-dire 60% du budget total du Fonds du patrimoine mondial. Le budget détaillé de chaque Organisation consultative figure à l'annexe VIII.
60. La répartition proposée pour le Fonds du patrimoine mondial pour 2022-2023 se trouve à l'annexe VI. L'augmentation de 275 907 dollars E.U. du budget proposé par rapport à l'exercice biennal actuel bénéficiera aux lignes budgétaires « Inventaire rétrospectif » (plus 10 000 dollars E.U.) et « Assistance internationale » (plus 213 000 dollars E.U.). En outre, pour la première fois depuis 2012, des fonds (un peu plus de 50 000 dollars E.U.) sont affectés aux activités de renforcement des capacités.

## **C. Analyse préliminaire (annexe VII)**

61. Comme le rappellent les documents WHC/21/44.COM/8, WHC/21/44.COM/11 et WHC/21/44.COM/12, une réforme du processus de proposition d'inscription est actuellement en cours. Le Comité du patrimoine mondial (décision **43 COM 12**, Bakou, 2019) a approuvé le principe d'un processus de proposition d'inscription en deux phases, avec un nouveau mécanisme appelé « analyse préliminaire » comme première phase, et avec le mécanisme actuel (tel que décrit au paragraphe 128 des Orientations) comme seconde phase. Le calendrier et les modalités pour la mise en œuvre de ce processus de proposition d'inscription en deux phases, qui sont décrits dans le document WHC/21/44.COM/12, sera examiné par le Comité lors de la présente session, au titre des points 11 (Suivi des recommandations des évaluations et audits sur les méthodes de travail et résultats du Groupe de travail ad-hoc) et 12 (Révision des Orientations) de l'ordre du jour provisoire.
62. Ce nouveau processus entraînerait un travail supplémentaire à la fois en termes de services consultatifs (études documentaires, dialogue avec les États parties, examen par le panel, établissement de rapports) ainsi que pour le Centre du patrimoine mondial. Une ventilation détaillée des coûts pour l'analyse préliminaire pour un an est présentée en annexe VII. Etant donné que le budget du Fonds du patrimoine mondial est à peine suffisant pour couvrir les activités habituelles, adopter et mettre en œuvre le nouveau mécanisme d'analyse préliminaire entraînerait un déficit de financement de **1,18 million de dollars E.U.**, ce qui représente le montant nécessaire par exercice biennal pour entreprendre ce nouveau travail.

63. Par conséquent, lorsque le Comité décidera de l'opérationnalisation de l'analyse préliminaire et la rendra statutaire, il devra également prendre une décision sur son financement durable.
64. Etant donné que le budget du Fonds du patrimoine mondial est basé sur un revenu plutôt stable, absorber le coût de l'analyse préliminaire à l'intérieur du budget existant signifierait que toutes les lignes budgétaires devraient être coupées, ce qui aurait des conséquences globales sur la mise en œuvre de la Convention, en particulier sur la protection du patrimoine culturel et naturel par exemple via l'assistance internationale ou le processus de suivi réactif.
65. La viabilité du mécanisme d'analyse préliminaire ne peut être assurée que par une augmentation du niveau du Fonds principal du patrimoine mondial, ce qui pourrait être partiellement réalisé par le paiement intégral et régulier des contributions mises en recouvrement, et plus précisément par le paiement intégral et régulier des contributions volontaires mises en recouvrement (article 16.2).
66. Le financement additionnel de l'analyse préliminaire – et la garantie de limiter son impact sur le budget du Fonds du patrimoine mondial – pourrait également être obtenu par la réduction du nombre maximum de dossiers de proposition d'inscription passant par le processus d'analyse préliminaire, tout en s'assurant qu'il y ait suffisamment de contributions volontaires supplémentaires pour son financement. À cette fin, des contributions supplémentaires au sous-compte pour l'évaluation des propositions d'inscription, associées à une décision de dédier ce sous-compte au financement de l'analyse préliminaire en sus des activités de conservation, seraient également utiles.

#### **IV. SUIVI DE LA DÉCISION 43 COM 14**

##### **A. Plan de mobilisation de ressources et de communication (Décision 42 COM 14, paragraphe 16) (Annexe IX)**

67. Depuis l'adoption d'une « stratégie de mobilisation de ressources et de communication » par le Comité du patrimoine mondial, en 2018 (Décision **42 COM 14**), le Secrétariat a établi et lancé la mise en œuvre d'un plan de mobilisation de ressources et de communication. Un rapport d'avancement a été présenté au Comité du patrimoine mondial lors de sa 43<sup>e</sup> session (Bakou, 2019) pour l'année civile 2018. Un rapport cumulatif pour 2018-2020 est présenté en Annexe IX du présent document.
68. La mise en œuvre du plan de mobilisation de ressources pour 2018-2020 a donné des résultats encourageants : l'objectif de 750 000 dollars E.U. pour le Fonds du patrimoine mondial sur 3 ans a été atteint tandis que l'objectif relatif aux fonds extrabudgétaires a été largement dépassé. Le calendrier défini dans la stratégie couvrant la période 2018-2021, la mise en œuvre se poursuivra en 2021 et fera l'objet d'un rapport auprès du Comité du patrimoine mondial lors de sa 45<sup>e</sup> session.

##### **B. Modèle de partage des coûts pour l'évaluation des propositions d'inscription (Décision 42 COM 14, paragraphe 18)**

69. Lors de sa 43<sup>e</sup> session (Bakou, 2019), le Comité a adopté la proposition, formulée par la Norvège, de modèle de partage des coûts pour l'évaluation des propositions d'inscription (voir le document WHC/19/42.COM/12A, annexe E), dont l'approbation a été recommandée par le groupe de travail ad-hoc de 2017-2018. Conformément à la Décision **43 COM 14**, paragraphe 13, à quelques exceptions près (pays les moins avancés ou pays à faible revenu, selon la définition du Comité des politiques de développement du Conseil économique et social des Nations Unies, pays à revenu intermédiaire, tranche

inférieure, selon la définition de la Banque mondiale, petits États insulaires en développement et États parties sortant d'un conflit), les États parties qui présentent des propositions d'inscription devraient contribuer au financement de l'évaluation des propositions d'inscription en payant, sur la base du volontariat, un montant forfaitaire à un nouveau sous-compte dédié du Fonds du patrimoine mondial. L'argent ainsi économisé dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial pourrait être consacré aux activités de conservation.

70. Le sous-compte a été créé en octobre 2019. Après vérification du caractère complet des dossiers de proposition d'inscription soumis au 1<sup>er</sup> février 2020, 18 dossiers de proposition d'inscription de pays à revenu intermédiaire-tranche supérieure, ou de pays à revenu élevé (y compris 2 sites transfrontaliers) ont été jugés « complets ». Par conséquent, les 24 États parties suivants ont été invités à contribuer volontairement au sous-compte : Allemagne (deux fois, du fait de 2 dossiers de proposition d'inscription), Bosnie-Herzégovine, Chili, Chine, Espagne, Fédération de Russie, France (deux fois, du fait de 2 dossiers de proposition d'inscription), Gabon, Iran, Italie (deux fois, du fait de 2 dossiers de proposition d'inscription), Japon, Jordanie, Lettonie, Macédoine du Nord, Mexique, Monténégro, Pays-Bas, Pologne (deux fois, du fait de 2 dossiers de proposition d'inscription), Royaume-Uni, Serbie, Slovaquie, Slovénie, Suisse et Tchéquie.
71. Si 22 000 dollars E.U. avaient été reçus pour 16 dossiers de proposition d'inscription et 44 000 dollars E.U. pour chacun des 2 dossiers de proposition d'inscription transfrontaliers, des économies à hauteur de 440 000 dollars E.U. auraient pu être réalisées dans le cadre du budget du Fonds du patrimoine mondial et réaffectées aux activités de conservation. Comme le montrent les rapports financiers préparés par BSP, dans leur annexe 1, tableau intitulé « Autres contributions volontaires », un total de 86 218 dollars E.U. a été reçu au 31 décembre 2020, de la part de la République tchèque, de l'Allemagne, de l'Italie, de la Slovénie et de l'Espagne. Cela représente 19,5 % de ce que l'on aurait pu attendre. Néanmoins, ces fonds ont été réorientés vers des activités de conservation, comme prévu dans la décision **43 COM 14** paragraphe 12 du Comité (voir ci-dessus paragraphes 51-52).

**C. Feuille de route pour la viabilité du Fonds du patrimoine mondial (Décision 41 COM 14, paragraphe 14) – État d'avancement de la mise en œuvre des mesures à court terme**

72. La « feuille de route pour la viabilité du Fonds du patrimoine mondial » a été approuvée par le Comité lors de sa 41<sup>e</sup> session (Cracovie, 2017). Elle comprenait une série de mesures à court terme à mettre en œuvre dans un délai de 3 ans, en vue d'améliorer la coopération, la prévisibilité, l'efficacité et le suivi régulier des efforts déployés pour assurer la viabilité du Fonds.
73. Conformément à la demande du Comité du patrimoine mondial dans sa Décision **43 COM 14**, paragraphe 15, un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de ces mesures est ci-joint.

**MISE EN ŒUVRE DES MESURES À COURT TERME DÉFINIES  
DANS LA FEUILLE DE ROUTE POUR LA VIABILITÉ DU FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL**

Mesures à court terme	Résultats obtenus après 3 ans
<p><b>1. Organiser des événements parallèles aux sessions du Comité concernant la page internet « Bourse aux projets », en tant que base pour la création future du Forum des partenaires</b></p>	<p>L'idée de départ concernant la « Bourse aux projets » était de rechercher des financements supplémentaires pour les demandes d'assistance internationale dont l'approbation avait été recommandée, mais qui ne pouvaient pas être approuvées par manque de ressources dans le budget du Fonds du patrimoine mondial. La page internet « Bourse aux projets » comportant quatre demandes de ce type a été présentée au Comité du patrimoine mondial lors de sa 40<sup>e</sup> session (Istanbul/Paris, 2016) et a reçu un accueil favorable. Trois demandes ont bénéficié de l'aide de donateurs fin 2016. Quant à la quatrième, elle a obtenu un financement en 2017.</p> <p>Dans l'intervalle, et suite aux discussions au sein du groupe de travail ad hoc, le succès du concept de la « Bourse aux projets d'AI » a été étendu à d'autres projets, présentés au cours d'un événement parallèle à la 41<sup>e</sup> session du Comité du patrimoine mondial (Cracovie, 2017). Depuis 2017, 9 projets publiés sur la page internet « Bourse aux projets » ont été financés, pour un total de 1 129 051 dollars E.U.</p> <p>Un concert caritatif et une levée de fonds ont également été organisés au cours de la 42<sup>e</sup> session du Comité du patrimoine mondial (Manama, 2018) en soutien aux veuves des gardes assassinés du Parc National des Virunga. Les fonds collectés, à savoir 5 973 dollars E.U., ont été directement reversés à la Fondation Virunga.</p> <p>La page internet « Bourse aux projets » compte actuellement 21 projets à financer.</p> <p>En ce qui concerne le développement d'un Forum des partenaires, il est recommandé de l'intégrer dans des initiatives plus larges de l'UNESCO, telles que la Transformation stratégique, afin de ne pas dupliquer les efforts en cours, tels que le Forum des partenaires organisé par l'UNESCO en septembre 2018 dans le cadre du Dialogue structuré sur le financement. Par ailleurs, la réorganisation des activités de collecte de fonds au niveau du Secteur de la culture (dont le Centre du patrimoine mondial fait partie) est toujours en cours. Enfin, le niveau de financement disponible pour le personnel temporaire n'a pas permis de retenir les 2 personnes en charge de l'initiative PACTe et aucune ressource humaine supplémentaire n'a été apportée pour la collecte de fonds (voir ci-dessous la mesure à court terme n°5).</p>
<p><b>2. Continuer les mesures volontaires de collecte de fonds, approuvées par le</b></p>	<p>En 2018-2020, 4 États parties ont doublé leurs contributions mises en recouvrement dans le cadre d'un engagement durable, à savoir l'Australie, la Norvège, la Suède et la Turquie. Depuis 2018, les Pays-Bas ont également versé, chaque année, une contribution volontaire correspondant à plus du double de leur contribution obligatoire. Cela porte à 5 le nombre d'États parties augmentant/doublant volontairement leur</p>

Mesures à court terme	Résultats obtenus après 3 ans
<b>Comité, ayant pour objectif le doublement des contributions annuelles de plusieurs (10 ou davantage) États parties</b>	contribution obligatoire annuelle. Depuis 2018, aucun autre État partie n'a doublé ses contributions, hormis la Palestine et Panama pour la première fois en 2021.
<b>3. Contributions annuelles à titre volontaire de quelques sites</b>	<p>Lors de sa 40<sup>e</sup> session (Istanbul/UNESCO, 2016), le Comité du patrimoine mondial a décidé « de lancer un processus de consultation sur une redevance annuelle des sites inscrits au patrimoine mondial, sur la base du volontariat » (Décision <b>40 COM 15</b>).</p> <p>Deux consultations en ligne ont ensuite été menées en 2017 et en 2018 afin que tous les États parties disposent de suffisamment de temps pour réaliser des consultations en interne.</p> <p>Les résultats des consultations ont été présentés au Comité du patrimoine mondial en 2017 et en 2018. Sur 193 États parties consultés, 74 ont répondu (soit 38,3 %) et, sur les 1 092 biens inscrits sur la Liste du patrimoine mondial en 2018, seuls 94 ont émis une réponse positive (soit 8,6 %). Le très faible taux de réponse aux consultations, d'une part, et le pourcentage encore plus faible de réponses positives, d'autre part, n'étaient pas très encourageants. Néanmoins, 7 États parties ont versé des fonds en 2018-2020, à savoir l'Albanie, l'Andorre, la Bulgarie, l'Italie, le Portugal, la Slovaquie et le Viet Nam, pour un total de 19 849 dollars E.U.</p> <p>Depuis lors, le Comité du patrimoine mondial a également invité les États parties qui n'avaient pas répondu à l'enquête à poursuivre les consultations auprès de leurs administrations locales respectives.</p> <p>Si chacun des 1 121 sites actuellement inscrits donnait 1 000 dollars E.U. par an, le Fonds du patrimoine mondial recevrait 1 121 000 dollars E.U. par an.</p>
<b>4. Liens sur les pages Internet des biens inscrits permettant de faire un don au Fonds</b>	L'évaluation de cette mesure, qui concerne les 1 121 sites inscrits sur la Liste du patrimoine mondial, est en cours.
<b>5. Soutien au renforcement des</b>	Le Comité a encouragé tous les États parties à aider le Secrétariat dans ses activités de levée de fonds (Décision <b>42 COM 14</b> ). Une lettre circulaire a été envoyée aux États parties à cet effet (CL/WHC-19/03 en

Mesures à court terme	Résultats obtenus après 3 ans
<b>capacités du Centre, y compris en matière de collecte de fonds</b>	<p>date du 9 avril 2019), les invitant à aider le Secrétariat dans ses efforts de levée de fonds en organisant des consultations bénévoles/en nature, en donnant des conseils en matière de communication, en recherchant des donateurs potentiels, en militant pour le patrimoine mondial, etc. Pour l'heure, aucun État partie n'a répondu à ce sujet.</p> <p>Les contributions au sous-compte pour le renforcement des capacités humaines sur 5 ans (2016-2020) s'élevaient à 1 765 418 dollars E.U., ce qui représente seulement 35 % de l'objectif de 5 millions de dollars E.U. (1 million de dollars E.U. par an) défini dans la Résolution <b>19 GA 8</b>. En outre, aucun renforcement des ressources humaines n'a été constaté pour la levée de fonds.</p>
<b>6. Stratégie complète de mobilisation de ressources et de communication intégrant la stratégie PACTe révisée, adoptée par le Comité afin d'élargir la base des donateurs, y compris, le cas échéant, la société civile, ainsi que les fonds et organismes multilatéraux</b>	<p>En 2018, le Comité du patrimoine mondial a adopté une « stratégie de mobilisation de ressources et de communication » (Décision <b>42 COM 14</b>). Le Secrétariat a ensuite établi et lancé la mise en œuvre d'un plan de mobilisation de ressources et de communication pour une période initiale de 4 ans (2018-2021). Le rapport d'avancement pour 2018-2020 est présenté ci-dessus, dans le paragraphe IV.A) du présent document.</p> <p>Bien qu'encourageants puisqu'ils dépassent l'objectif, les résultats obtenus dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial (près de 0,8 million) sont loin de couvrir le montant nécessaire pour atteindre l'objectif de la feuille de route fixé à 6 900 dollars E.U. par site. Pour 1 121 sites inscrits, cela signifie un budget de 7,7 millions de dollars E.U. alors que le budget du Fonds du patrimoine mondial proposé pour 2022-2023 n'est que de 5,9 millions de dollars E.U.</p>
<b>7. Renforcer l'implication des centres de catégorie 2, des bureaux hors siège de l'UNESCO et des acteurs locaux</b>	<p>Les Centres de catégorie 2 financent plusieurs activités de renforcement des capacités (voir le document WHC/21/44.COM/6). En outre, les discussions de la 7<sup>e</sup> réunion annuelle de coordination (Bahreïn, avril 2019) des Centres de catégorie 2 ont porté, entre autres, sur la levée de fonds. Leurs conclusions ont mis en évidence la nécessité d'une approche coordonnée pour éviter de solliciter simultanément les mêmes donateurs. Leur objectif est de préparer une stratégie de communication axée sur les effets directs et indirects de la levée de fonds sur le patrimoine mondial. En outre, les Centres de catégorie 2 estiment que le Centre du patrimoine mondial devrait accroître leur visibilité afin d'augmenter leurs possibilités en matière de levée de fonds.</p>

Mesures à court terme	Résultats obtenus après 3 ans
	Certains bureaux hors Siège, souvent avec le soutien du Centre du patrimoine mondial, ont collecté des fonds pour plusieurs projets en lien avec le patrimoine mondial, lancés en 2018, en 2019 ou en 2020, soit un montant total de 14,2 millions de dollars E.U. Toutefois, cela concerne essentiellement 2 régions : l'Asie (71 %) et les États arabes (24 %).
<b>8. Groupe restreint informel sur la mobilisation de ressources</b>	Le groupe de travail ad hoc qui s'est réuni en 2017-2018 n'était pas en faveur de la création d'un groupe formel, mais souhaitait tout de même s'assurer du soutien des États parties sur ce point. Il a estimé qu'il était important d'encourager tous les États parties à soutenir le Centre du patrimoine mondial dans ses activités de levée de fonds. Il a ainsi suggéré la mise en place, dans chaque groupe électoral, d'un point focal pour les États parties, qui assurerait la liaison et la coordination entre le Secrétariat et les États parties dans son groupe respectif. Cela permettrait d'aider le Secrétariat dans ses efforts de levée de fonds (voir également la mesure à court terme n° 5 ci-dessus). De tels points focaux n'ont pas encore été désignés.
<b>9. Donner la priorité à la conservation, par l'intermédiaire des plans d'action pour les sites figurant sur la Liste du patrimoine mondial en péril et les sites en difficulté, en faisant le lien avec l'assistance internationale et le Forum de partenaires</b>	<p>Comme indiqué dans le document WHC/21/44.COM/7, le Centre du patrimoine mondial et les Organisations consultatives ont réfléchi à des options et à des approches pour aider les États parties à élaborer des plans d'action chiffrés en vue de mettre en place des mesures correctives pour les biens inscrits sur la Liste du patrimoine mondial en péril. Cependant, les conditions et les raisons sous-jacentes de l'inscription de biens sur la Liste du patrimoine mondial en péril varient énormément et, dans certains cas, il se peut qu'un plan d'action chiffré ne soit pas un outil approprié ou efficace. Il est également important de préciser que l'élaboration de plans d'action chiffrés relève de la responsabilité des États parties. Pour l'heure, aucune demande d'assistance internationale n'a été soumise en vue du soutien à la préparation d'un plan d'action chiffré.</p> <p>Dans le cadre du programme Leadership du patrimoine mondial, l'UICN et l'ICCROM ont mené des discussions avec l'Australie, qui a déclaré être disposée à contribuer à la tenue d'un atelier pour discuter des approches existantes et expérimenter l'élaboration de plans d'action chiffrés sur un ou deux biens inscrits sur la Liste du patrimoine mondial en péril.</p>
<b>10. Implications de l'étude comparative des services consultatifs</b>	A la demande du Comité, une « Étude comparative des formes et modèles utilisés pour les services consultatifs par des instruments et programmes internationaux » a été présentée à sa 41 <sup>e</sup> session en 2017. Le Comité a décidé que le groupe de travail ad-hoc analyserait les recommandations de cette Étude comparative réalisée par le Service d'évaluation et d'audit de l'UNESCO et « formulerait des propositions en

Mesures à court terme	Résultats obtenus après 3 ans
	<p>vue d'optimiser l'utilisation des ressources du Fonds du patrimoine mondial » (Décision <b>41 COM 12A</b>, paragraphe 4).</p> <p>Le groupe de travail ad-hoc 2017-2018 a examiné en détail les recommandations du Service d'évaluation et d'audit (IOS) de l'UNESCO. Les résultats en matière de financement ont été les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'approbation du « modèle de partage des coûts pour l'évaluation des propositions d'inscription », qui a ensuite été approuvé par le Comité à sa 43<sup>e</sup> session (Bakou, 2019) – voir le paragraphe IV.B) ci-dessus.</li> <li>- La modification du processus d'évaluation des demandes d'assistance internationale, désormais moins lourd pour les Organisations consultatives, l'alignement de la charge de travail sur les ressources réelles permettant de réduire les pressions sur le Fonds.</li> </ul>

74. Globalement, les mesures à court terme adoptées par le Comité du patrimoine mondial ont produit des **résultats limités** : un tiers des projets publiés sur la page internet « Bourse aux projets » ont obtenu l'aide de donateurs ; l'objectif de 10 États parties doublant leurs contributions a été atteint à moitié ; environ 19 000 dollars E.U. ont été versés par des sites inscrits au patrimoine mondial. La levée de fonds n'a pas bénéficié de ressources humaines supplémentaires ; aucun État partie n'a organisé de consultations bénévoles/en nature, ni donné de conseils en matière de communication, etc. La comparaison des services consultatifs a inspiré le modèle de partage des coûts pour l'évaluation des propositions d'inscription, ce qui a abouti à la Décision **43 COM 14** concernant le modèle de partage des coûts et a donné lieu à la réception de 86 218 dollars E.U. pour sa première année de mise en œuvre, c'est-à-dire moins de 20% de qui aurait pu être attendu.
75. Parallèlement, la levée de fonds classique, avec des donateurs bilatéraux (majoritairement des États parties et l'Union européenne), est restée, comme toujours, efficace bien que ponctuée de ses habituels écueils (imprévisibilité, manque de flexibilité, financement limité à certains pays / aspects / régions). La préférence des donateurs pour le financement affecté à des fins spécifiques n'est pas limitée aux ressources extrabudgétaires : même dans le cadre du Fonds du patrimoine mondial en 2018-2020, les contributions affectées à des fins spécifiques représentent 11 524 710 dollars E.U. contre 1 210 619 dollars E.U. pour les contributions non affectées à des fins spécifiques ou les contributions à affectation souple<sup>4</sup>. Le manque d'attrait des contributions non affectées à des fins spécifiques ou des contributions à affectation souple n'est pas propre à la Convention du patrimoine mondial. Il concerne l'UNESCO de façon générale. Cette question est donc abordée dans le cadre du Dialogue structuré sur le financement lancé dans l'Organisation en 2016. Il conviendra ainsi d'aligner toute solution retenue pour accroître le financement non affecté à des fins spécifiques ou à affectation souple sur celles de l'Organisation en général.

#### **D. Autres recommandations relatives à la mobilisation de ressources supplémentaires**

76. Certaines recommandations formulées par le Commissaire aux comptes dans le « Rapport d'audit sur la mobilisation des ressources extrabudgétaires » (Document 202 EX/32.INF) portent sur le patrimoine mondial. Leur mise en œuvre en collaboration avec plusieurs services institutionnels de l'UNESCO est actuellement à l'étude. Il s'agit des recommandations suivantes :
- *Recommandation n° 23. L'auditeur externe recommande d'enregistrer sous forme de marque les termes « Patrimoine mondial » et ses dérivés afin de garantir leur protection contre des usages non conformes à ceux autorisés par l'UNESCO. Des accords de licence devront être mis en place afin de percevoir des redevances établies suivant les standards commerciaux en la matière. L'auditeur externe recommande de prévoir, dans les accords et contrats-type, les modalités de reporting financier, de certification des comptes donnant une assurance raisonnable à l'UNESCO sur les chiffres d'affaire annoncés et les royalties versées.*
  - *Recommandation n° 24. L'auditeur externe recommande d'affecter le produit des redevances et royalties aux programmes concernés, sous réserve des dépenses exposées par l'UNESCO pour la valorisation de ses marques et de rendre compte chaque année aux organes directeurs des sites couverts par des accords de licence du bilan de leurs actions communes.*
77. Il convient cependant de noter que, dans le cadre de la consultation en ligne sur la préparation des documents 41 C/4 et 41 C/5 demandée par la Conférence générale (voir le Document WHC/21/44.COM/INF.5A1), la marque et le merchandising (en lien avec la

---

<sup>4</sup> Voir l'Annexe I, tableau intitulé « Autres contributions volontaires ».

visibilité) ont été classés comme la priorité la plus faible parmi les possibilités de financement à explorer en priorité (au-delà des possibilités bilatérales habituelles : États parties et UE) pour mobiliser des fonds supplémentaires pour la Convention du patrimoine mondial pour la période 2022-2025, tandis que 73 % des répondants ont identifié les « organisations financières internationales, y compris les banques régionales de développement » comme les principales possibilités de financement, loin devant les fondations (49,2 % des répondants).

## **V. Projet de décision : 44 COM 14**

*Le Comité du patrimoine mondial,*

1. Ayant examiné le document WHC/21/44.COM/14,
2. Rappelle que le paiement des contributions obligatoires et volontaires mises en recouvrement est, selon l'article 16 de la Convention du patrimoine mondial, une obligation qui incombe à tous les États parties ayant ratifié la Convention et appelle tous les États parties qui n'ont pas encore réglé la totalité de leurs contributions mises en recouvrement, y compris les contributions volontaires conformément à l'article 16.2 de la Convention, à s'assurer du règlement de leurs contributions le plus tôt possible afin de permettre une planification et une utilisation optimales ;
3. Notant que les contributions volontaires supplémentaires augmentent le niveau du budget à venir du Fonds du patrimoine mondial, remercie chaleureusement les États parties ayant déjà versé de telles contributions en 2020 et au cours des années précédentes et appelle également tous les États parties à envisager de verser des contributions volontaires supplémentaires non restreintes au Fonds du patrimoine mondial, soit en fonction de l'une des options recommandées par l'Assemblée générale des États parties à la Convention du patrimoine mondial lors de sa 19<sup>e</sup> session (2013), soit par le versement d'une redevance annuelle volontaire pour chaque bien inscrit sur la Liste du patrimoine mondial ;
4. Remercie les États parties et les entités privées qui ont contribué au Fonds du patrimoine mondial et à ses activités, et invite d'autres États parties et entités privées à y contribuer de la même façon ;
5. Note avec satisfaction les contributions en nature fournies par les autorités chinoises pour l'organisation de la 44<sup>e</sup> session élargie du Comité du patrimoine mondial ;
6. Rappelle également que la viabilité du Fonds du patrimoine mondial et le financement global du patrimoine mondial constituent des enjeux stratégiques et une responsabilité partagée qui concernent tous les États parties et les parties prenantes et qui affectent la crédibilité générale de la Convention du patrimoine mondial, et notamment l'efficacité et l'efficience de la protection du patrimoine mondial partout dans le monde ;

### **Première partie : Mise en œuvre du budget pour les exercices biennaux 2018-2019 et 2020-2021**

7. Prend note de l'état des comptes du Fonds du patrimoine mondial pour 2018-2019 au 31 décembre 2019 ;
8. Prend également note de l'état des comptes du Fonds du patrimoine mondial pour 2020-2021 au 31 décembre 2020 ;

9. Approuve la réallocation sur le budget 2020-2021 de 30.000 dollars E.U. de la ligne budgétaire « Missions de conseil » vers la ligne budgétaire « Etudes et évaluations » afin de financer l'évaluation de la stratégie de renforcement des capacités demandé par la Décision 43 COM 6 (Bakou, 2019) ;

#### **Deuxième partie : Préparation du budget pour l'exercice biennal 2022-2023**

10. Approuve le budget du Fonds du patrimoine mondial pour l'exercice biennal 2022-2023 ainsi que sa répartition, tel que présenté à l'annexe VI du document WHC/21/44.COM/14 ;
11. Prenant note des coûts de l'analyse préliminaire tels que décrits à l'annexe VII du document WHC/21/44.COM/14 et prenant acte du fait qu'absorber le coût de l'analyse préliminaire à l'intérieur du budget existant aurait des conséquences globales sur la mise en œuvre de la Convention, en particulier sur les activités de conservation ;
12. Décide... ;

#### **Troisième partie : Suivi de la Décision 43 COM 14**

13. Prend également note avec satisfaction du rapport sur la mise en œuvre du plan de mobilisation de ressources et de communication pour l'exercice 2018-2020 ;
14. Félicite le Centre du patrimoine mondial pour les efforts consentis pour la mobilisation de ressources extrabudgétaires et encourage tous les États parties et les invite à soutenir ces initiatives au profit de la Convention ;
15. Remercie chaleureusement les États parties qui ont contribué au financement des missions d'évaluation ou de suivi entreprises par les Organisations consultatives et au sous-compte sur l'évaluation des propositions d'inscription, et appelle tous les États parties à envisager de faire de même ;
16. Demande également au Centre du patrimoine mondial de faire rapport sur la mise en œuvre du Fonds du patrimoine mondial et du plan de mobilisation de ressources et de communication pour 2018-2021 lors de sa 45<sup>e</sup> session.

## **ANNEXES**

- ✓ **Annexe I** - États financiers certifiés relatifs au Fonds du patrimoine mondial pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2019
- ✓ **Annexe II** - Tableau consolidé des autorisations d'engagements de dépenses et des dépenses pour les activités financées par les trois sources de financement au 31 décembre 2019
- ✓ **Annexe III** - États financiers certifiés relatifs au Fonds du patrimoine mondial pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2020 au 31 décembre 2020
- ✓ **Annexe IV** - Tableau consolidé des autorisations d'engagements de dépenses et des dépenses pour les activités financées par les trois sources de financement au 31 décembre 2020
- ✓ **Annexe V** - État des contributions obligatoires et volontaires au Fonds du patrimoine mondial au 31 mai 2021
- ✓ **Annexe VI** – Proposition de budget pour le Fonds du patrimoine mondial pour l'exercice biennal 2022-2023
- ✓ **Annexe VII** – Coût de l'analyse préliminaire sur un an
- ✓ **Annexe VIII** - Propositions de budget des Organisations consultatives pour l'exercice biennal 2022-2023
- ✓ **Annexe IX** - Plan de mobilisation de ressources et de communication 2018-2020

## **ANNEXE I**

**États financiers certifiés  
relatifs au Fonds du patrimoine mondial  
pour la période allant du  
1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2019**

UNESCO  
FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL  
ÉTAT DES RECETTES ET DES DÉPENSES, ÉVOLUTION DES RÉSERVES ET SOLDES DES FONDS  
POUR LA PÉRIODE ALLANT DU 1ER JANVIER 2018 AU 31 DÉCEMBRE 2019

(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)

	Activités de programme*	Financement assistance internationale	Renforcement des capacités humaines du Secrétariat	Activités promotionnelles	Fonds dédié à des activités spécifiques	Financement de l'évaluation des propositions d'inscription sur la Liste du patrimoine mondial	Fonds de Réserve d'urgence	Total au 31.12.2019	Comparatif 31.12.2017
<b>RECETTES</b>									
Contributions mises en recouvrement									
Obligatoires	4 038 108	-	-	-	-	-	-	4 038 108	3 980 816
Volontaires	980 751	-	-	-	-	-	-	980 751	1 303 968
Total des contributions mises en recouvrement	5 018 859	-	-	-	-	-	-	5 018 859	5 284 784
Autres recettes :									
Intérêts	416 324	-	-	-	-	-	-	416 324	178 673
Contributions volontaires (voir annexe 1)	420 151	-	670 699	311 757	5 796 733	-	-	7 199 340	3 984 892
Autres	2 296	-	3 479	29 677	-	-	-	35 452	54 974
Transfert d'autres fonds	-	-	-	-	39 195	-	-	39 195	11 281
Dons en ligne - Généraux	37 484	-	-	16 489	-	-	-	53 973	30 952
Dons en ligne - Carte	6 886	-	-	2 076	-	-	-	8 962	7 609
Total des autres recettes	883 141	-	674 178	359 999	5 835 928	-	-	7 753 246	4 268 381
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>5 902 000</b>	<b>-</b>	<b>674 178</b>	<b>359 999</b>	<b>5 835 928</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 772 105</b>	<b>9 553 165</b>
Décaissements	3 849 846	99 173	691 265	349 222	2 462 345	-	147 490	7 599 341	7 320 662
Dépenses d'appui au programme sur les décaissements	-	6 942	50 149	28 157	186 635	-	-	271 883	321 879
Provision sur engagements non liquidés	796 657	16 603	2 157	10 846	115 713	-	53 585	995 561	1 019 427
Provision pour fluctuation de change	214 983	-	-	-	-	-	-	214 983	11 033
<b>TOTAL DÉPENSES</b>	<b>4 861 486</b>	<b>122 718</b>	<b>743 571</b>	<b>388 225</b>	<b>2 764 693</b>	<b>-</b>	<b>201 075</b>	<b>9 081 768</b>	<b>8 673 001</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DES RECETTES PAR RAPPORT AUX DÉPENSES</b>	<b>1 040 514</b>	<b>(122 718)</b>	<b>(69 393)</b>	<b>(28 226)</b>	<b>3 071 235</b>	<b>-</b>	<b>(201 075)</b>	<b>3 690 337</b>	<b>880 164</b>
Économies sur les engagements d'exercices antérieurs et autres réajustements	184 710	31 244	-	-	6 523	-	(71 653)	150 824	405 697
Fonds liés au report du budget de l'Assistance internationale (IAC)	(149 312)	-	-	-	-	-	-	(149 312)	(107 802)
Transfert entre fonds	(306 417)	-	-	-	-	-	306 417	-	-
Réserves et soldes, début de la période	3 133 693	192 046	745 970	234 824	2 177 572	-	218 088	6 702 193	5 524 134
<b>RESERVES ET SOLDES, FIN DE LA PERIODE</b>	<b>3 903 188</b>	<b>100 572</b>	<b>676 577</b>	<b>206 598</b>	<b>5 255 330</b>	<b>-</b>	<b>251 777</b>	<b>10 394 042</b>	<b>6 702 193</b>

\* Les dépenses détaillées sont présentées dans l'état I.I

Rapport financier émis par la Section de la gestion des financements et des ressources, Bureau de la planification stratégique  
Le total des recettes et des dépenses est en conformité avec les documents financiers de l'UNESCO.

émis le : 5 mars 2020

Ebrima SARR

Chef, Section de la gestion des financements et des ressources,  
Bureau de la planification stratégique

UNESCO  
FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL  
TABLEAU DES CRÉDITS ET DES DÉPENSES  
AU 31 DÉCEMBRE 2019  
(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)

	Allocation 2018/2019	Plan de dépenses 2018/2019	Décaissements 2018-2019	Engagements non liquidés	Total des dépenses
<b>A. RÉSULTAT ESCOMPTÉ 1 : IDENTIFICATION, PROTECTION, SUIVI ET GESTION DURABLE DU PATRIMOINE MATÉRIEL PAR LES ÉTATS MEMBRES</b>					
<b><u>Action 1 : Soutien aux Organes directeurs du patrimoine mondial</u></b>					
<b>1.1. Organisation des réunions</b>					
<b>1.1.4. Comités du patrimoine mondial</b>					
1.1.4. Participation aux réunions des membres du Comité des PMA - A1	50 000	31 648	31 648	-	31 648
1.1.4. Participation aux réunions des membres du Comité des PMA - A2	50 000	38 352	38 235	-	38 235
<b>1.1.7. Réunions avec les Organisations consultatives</b>	15 000	10 000	3 999	-	3 999
<b>1.1.8. Services d'évaluation des Organisations consultatives</b>					
1.1.8a. ICOMOS	1 877 973	1 739 988	1 404 975	276 560	1 681 535
1.1.8b. IUCN	1 700 000	1 552 293	1 269 946	238 311	1 508 257
1.1.8c. ICCROM	371 835	258 579	207 762	38 450	246 212
1.1.8d. Montant initial pour couvrir les fluctuations du taux de change	-	49 140	-	49 139	49 139
<b>1.1.9. Coopération avec d'autres conventions et organisations</b>	6 000	6 000	3 508	1 376	4 884
<b>1.3. Gestion de l'information</b>					
1.3.1. Système de gestion de l'information	33 000	31 000	300	28 146	28 446
<b>TOTAL Action 1</b>	<b>4 103 808</b>	<b>3 717 000</b>	<b>2 960 373</b>	<b>631 982</b>	<b>3 592 355</b>
<b><u>Action 2 : Identification, gestion et promotion du patrimoine mondial</u></b>					
<b>2.0. Missions consultatives</b>					
<b>2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial</b>					
<b>2.1.2. Inventaire rétrospectif</b>					
	100 000	50 000	40 958	2 845	43 803
<b>2.2. Conservation des biens du patrimoine mondial</b>					
<b>2.2.1. Rapports périodiques</b>					
. Global	100 000	95 000	76 020	17 700	93 720
. Etats arabes	40 000	35 000	13 075	21 925	35 000
. Afrique	40 000	35 000	34 134	59	34 193
. Asie et Pacifique	5 000	-	-	-	-
<b>2.2.2. Suivi réactif et renforcé</b>					
	120 000	100 000			
. Global			-	-	-
. Afrique			22 740	5 745	28 485
. Etats arabes			12 120	-	12 120
. Asie et Pacifique			27 588	6 927	34 515
. Europe and Amérique du Nord			12 982	2 324	15 306
. Amérique latine et Caraïbes			6 789	-	6 789
<b>2.2.3. Programmes régionaux faisant suite aux rapports périodiques</b>					
. Afrique	120 000	60 000	59 538	45	59 583
. Etats arabes	100 000	-	-	-	-
. Asie et Pacifique	100 000	-	-	-	-
. Europe and Amérique du Nord	100 000	-	-	-	-
. Amérique latine et Caraïbes	100 000	-	-	-	-
<b>2.2.4. Sites en péril</b>					
	150 000	150 000			
. Global			-	-	-
. Afrique			7 521	296	7 817
. Etats arabes			22 398	48 000	70 398
. Asie et Pacifique			9 706	2 408	12 114
. Europe and Amérique du Nord			-	-	-
. Amérique latine et Caraïbes			19 777	-	19 777
<b>2.2.5. Assistance internationale</b>					
<b>2.2.5.1. Assistance internationale - Préparatoire</b>					
	200 000	150 000			
. Global			-	-	-
. Afrique			43 799	12 620	56 419
. Etats arabes			-	-	-
. Asie et Pacifique			-	-	-
. Europe and Amérique du Nord			-	-	-
. Amérique latine et Caraïbes			36 003	4 000	40 003
<b>2.2.5.2. Assistance internationale - Conservation et gestion</b>					
	815 468	710 468			
. Global			-	-	-
. Afrique			186 953	32 886	219 839
. Etats arabes			30 000	-	30 000
. Asie et Pacifique			29 615	112	29 727
. Europe and Amérique du Nord			-	-	-

	Allocation 2018/2019	Plan de dépenses 2018/2019	Décaissements 2018-2019	Engagements non liquidés	Total des dépenses
. Amérique latine et Caraïbes			-	-	-
<b>2.3. Renforcement des capacités dans les Etats parties</b>					
<b>2.3.1. Education et patrimoine mondial</b>					
. Patrimoine mondial dans les mains des jeunes/Programme d'éducation	104 000	54 000	50 791	2 273	<b>53 064</b>
<b>2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication</b>					
<b>2.4.2. Sensibilisation et publications (et textes fondamentaux)</b>	120 000	48 876	48 867	-	<b>48 867</b>
<b>2.4.3. Manuels de référence du patrimoine mondial</b>	50 000	-	-	-	-
<b>TOTAL Action 2</b>	<b>2 459 468</b>	<b>1 633 344</b>	<b>889 473</b>	<b>164 675</b>	<b>1 054 148</b>
<b>TOTAL A</b>	<b>6 563 276</b>	<b>5 350 344</b>	<b>3 849 846</b>	<b>796 657</b>	<b>4 646 503</b>
<b>B. Fonds de réserve d'urgence</b>	400 000	400 000	147 490	53 585	<b>201 075</b>
<b>C. Provision pour fluctuation du taux de change</b>	400 000	400 000	-	214 983	<b>214 983</b>
<b>TOTAL (A + B + C)</b>	<b>7 363 276</b>	<b>6 150 344</b>	<b>3 997 336</b>	<b>1 065 225</b>	<b>5 062 561</b>

**UNESCO**  
**FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL**  
**BILAN, ÉTAT DES RÉSERVES ET SOLDES DES FONDS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2019**  
**(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)**

	<u>31.12.2019</u>	<u>Comparatif 31.12.2017</u>
<u>Actif :</u>		
Dépôts à vue et à terme	11 152 566	7 529 238
Contributions obligatoires mises en recouvrement à recevoir des États par	<u>504 482</u>	<u>318 749</u>
<b>Total actif</b>	<b><u>11 657 048</u></b>	<b><u>7 847 987</u></b>
 <u>Passif :</u>		
Engagements non liquidés - exercice biennal en cours	1 210 544	1 030 460
Engagements non liquidés - années précédentes	19 505	1 010
Engagements non liquidés sur le report de l'assistance internationale	12 259	4 864
Contributions reçues en avance	20 698	109 460
<b>Total passif</b>	<b><u>1 263 006</u></b>	<b><u>1 145 794</u></b>
 <u>Réserves et soldes des fonds :</u>		
Réserve pour imprévus	1 000 000	1 000 000
Fonds de réserve d'urgence	251 777	218 088
Financement supplémentaire Assistance internationale	100 572	192 046
Renforcement des capacités humaines du Secrétariat	676 577	745 970
Activités promotionnelles	206 598	234 824
Fonds dédié à des activités spécifiques	5 255 330	2 177 572
Financement de l'évaluation des propositions d'inscription sur la Liste du patrimoine mondial	-	-
Réserves d'exploitation	<u>2 903 188</u>	<u>2 133 693</u>
<b>Total des réserves et soldes des fonds</b>	<b><u>10 394 042</u></b>	<b><u>6 702 193</u></b>
 <b>Total passif, réserves et soldes des fonds</b>	 <b><u>11 657 048</u></b>	 <b><u>7 847 987</u></b>

UNESCO  
FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL  
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE  
POUR LA PÉRIODE ALLANT DU 1ER JANVIER 2018 AU 31 DÉCEMBRE 2019  
(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)

	Activités de programme*	Financement assistance internationale	Renforcement des capacités humaines du Secrétariat	Activités promotionnelles	Fonds dédié à des activités spécifiques	Financement de l'évaluation des propositions d'inscription sur la Liste du patrimoine mondial	Fonds de Réserve d'urgence	Total
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>	<b>3 782 173</b>	<b>197 546</b>	<b>745 970</b>	<b>234 824</b>	<b>2 255 635</b>	<b>-</b>	<b>313 090</b>	<b>7 529 238</b>
<b>ENTRÉES</b>								
Fonds reçus des États parties - Obligatoires	3 763 613	-	-	-	-	-	-	3 763 613
Fonds reçus des États parties - Volontaires	980 751	-	-	-	-	-	-	980 751
Autres recettes :								
Intérêts	416 324	-	-	-	-	-	-	416 324
Contributions volontaires	420 151	-	670 699	311 757	5 796 733	-	-	7 199 340
Autres	2 296	-	3 479	29 677	-	-	-	35 452
Transfert d'autres fonds	-	-	-	-	39 195	-	-	39 195
Dons en ligne - Généraux	37 484	-	-	16 489	-	-	-	53 973
Dons en ligne - Carte	6 886	-	-	2 076	-	-	-	8 962
<b>Total</b>	<b>5 627 505</b>	<b>-</b>	<b>674 178</b>	<b>359 999</b>	<b>5 835 928</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 497 610</b>
<b>SORTIES</b>								
Total des fonds de programme 2018/2019 décaissés	3 849 846	106 115	741 414	377 379	2 648 980	-	147 490	7 871 224
Paiements liés aux exercices biennaux précédents	668 196	(25 744)	-	-	71 541	-	147 148	861 141
Paiements liés au report des exercices biennaux précédents du budget de l'assistance internationale	141 917	-	-	-	-	-	-	141 917
<b>Total</b>	<b>4 659 959</b>	<b>80 371</b>	<b>741 414</b>	<b>377 379</b>	<b>2 720 521</b>	<b>-</b>	<b>294 638</b>	<b>8 874 282</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) des entrées sur les sorties</b>	<b>967 546</b>	<b>(80 371)</b>	<b>(67 236)</b>	<b>(17 380)</b>	<b>3 115 407</b>	<b>-</b>	<b>(294 638)</b>	<b>3 623 328</b>
Transfert entre fonds	(306 417)	-	-	-	-	-	306 417	-
<b>Trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>4 443 302</b>	<b>117 175</b>	<b>678 734</b>	<b>217 444</b>	<b>5 371 042</b>	<b>-</b>	<b>324 869</b>	<b>11 152 566</b>

## UNESCO

## FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL

LISTE DES AUTRES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES  
POUR LA PÉRIODE ALLANT DU 1ER JANVIER 2018 AU 31 DÉCEMBRE 2019

(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)

Fonds reçus pour les activités de programme :

Albanie	945
Andorre	1 000
Australie (contribution volontaire supplémentaire selon l'option 1)	148 534
Bulgarie	900
Cambodge	2 000
Italie	491
Lituanie	4 660
Pays-Bas	122 455
Norvège (contribution volontaire supplémentaire selon l'option 1)	27 954
Philippines	2 500
Portugal	5 714
Slovaquie	3 086
Suède (contribution volontaire supplémentaire selon l'option 1)	60 760
Turquie (contribution volontaire supplémentaire selon l'option 1)	33 238
Viet Nam	5 914

<b>TOTAL</b>	<b>420 151</b>
--------------	----------------

Fonds pour le financement de l'assistance internationale :

<b>TOTAL</b>	<b>-</b>
--------------	----------

Fonds reçus pour le renforcement des capacités humaines du Secrétariat :

Kazakhstan	50 000
Monaco	22 488
Monténégro	1 852
Norvège	122 639
République de Corée	60 000
Slovaquie	16 877
Espagne	101 665
Suède	295 178

<b>TOTAL</b>	<b>670 699</b>
--------------	----------------

Fonds reçus pour les activités promotionnelles :

Kobi Graphis Co., LTD.	115 000
Tokyo Broadcasting System Inc	80 000
Montblanc International GmbH	116 757

<b>TOTAL</b>	<b>311 757</b>
--------------	----------------

Fonds reçus pour des activités spécifiques :

Andorre	6 826
Australie	100 170
Azerbaïdjan	630 370
Bahreïn	813 090
Belgique	3 000
Canada	74 738
France	5 574
Allemagne	245 493
Kazakhstan	10 000
Norvège	2 928 361
République de Corée	194 683
Arabie Saoudite	99 950
Turquie	44 803
Architecture Week	14 080
Better World	4 000
Fondation Franz Weber	80 483
Fondation Prince Albert II	134 502
German World Heritage Foundation	38 284
Great Barrier Reef Foundation	47 579
Seabourn Cruise Line Limited	50 000
The Ocean Foundation	100 000
Zweites Deutsches Fernsehen (ZDF) Anstalt des öffentlichen Rechts	170 747

<b>TOTAL</b>	<b>5 796 733</b>
--------------	------------------

<b>GRAND TOTAL</b>	<b>7 199 340</b>
--------------------	------------------

**UNESCO**  
**FONDS DÉDIÉ À DES ACTIVITÉS SPÉCIFIQUES**  
**TABLEAU DES DÉPENSES**  
**POUR LA PÉRIODE ALLANT DU 1ER JANVIER 2018 AU 31 DÉCEMBRE 2019**  
**(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)**

	Allocation 2018/2019	Décaissements 2018/2019	Engagements non liquidés	<b>Total des dépenses</b>
Budget non distribué	730 153			
1. Comité du patrimoine mondial	740 000	722 458	-	<b>722 458</b>
2. Réunions avec les Etats parties	-	-	-	-
3. Coopération avec d'autres conventions	-	-	-	-
4. Système de gestion de l'information	-	-	-	-
5. Stratégie globale	14 555	3 368	18	<b>3 386</b>
6. Rapports périodiques	12 400	11 371	-	<b>11 371</b>
7. Programmes régionaux faisant suite aux RP	438 462	334 812	1 254	<b>336 066</b>
8. Sites en péril	-	-	-	-
9. Programme marin	327 203	306 020	18 497	<b>324 517</b>
10. Tourisme	35 333	30 733	-	<b>30 733</b>
11. Architecture de terre	-	-	-	-
12. Villes	9 000	8 946	-	<b>8 946</b>
13. Evolution de l'Homme : adaptations, dispersions et développements sociaux (HEADS)	-	-	-	-
14. Forêts	-	-	-	-
15. PEID	-	-	-	-
16. Changement climatique	-	-	-	-
17. Astronomie	2 000	607	-	<b>607</b>
18. Initiative sur le patrimoine religieux	28 053	2 026	-	<b>2 026</b>
19. Activités de conservation	193 408	139 507	51 755	<b>191 262</b>
20. Education et patrimoine mondial	105 638	98 092	-	<b>98 092</b>
21. Renforcement des capacités	3 000	1 286	-	<b>1 286</b>
22. Promotion des partenariats	216 435	210 996	715	<b>211 711</b>
23. Sensibilisation et publications (& TF)	485 819	461 559	18 000	<b>479 559</b>
24. Manuels de référence du patrimoine mondial	-	-	-	-
25. Réforme du processus de proposition d'inscription	68 000	49 015	18 569	<b>67 584</b>
26. Compendium de politiques générales pour le PM - Outil en ligne	56 100	52 944	2 765	<b>55 709</b>
27. Forum international des peuples autochtones sur le PM	30 050	28 605	-	<b>28 605</b>
Dépenses d'appui au programme	258 963	186 635	4 140	<b>190 775</b>
<b>Total</b>	<b>3 754 572</b>	<b>2 648 980</b>	<b>115 713</b>	<b>2 764 693</b>

*Rapport financier émis par la Section de la gestion des financements et des ressources, Bureau de la planification stratégique*

**UNESCO**  
**FONDS DÉDIÉ À DES ACTIVITÉS SPÉCIFIQUES**  
**PRÉVISION DE L'ANNÉE 2020 À L'ANNÉE 2022**  
**(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)**

	Année 2020	Année 2021	Année 2022	<b>Total des dépenses</b>
<b>Action 1 - Soutien aux Organes directeurs du patrimoine mondial</b>				
1.1. Organisation des réunions	351 130	305 000	-	<b>656 130</b>
1.2. Études & évaluations	-	50 000	-	<b>50 000</b>
1.3. Gestion de l'information	20 001	-	-	<b>20 001</b>
	<b>371 131</b>	<b>355 000</b>	<b>-</b>	<b>726 131</b>
<b>Action 2 - Identification, gestion et promotion du patrimoine mondial</b>				
2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	90 960	35 759	-	<b>126 719</b>
2.2. Conservation des biens du patrimoine mondial	2 347 819	128 298	120 698	<b>2 596 815</b>
2.3. Renforcement des capacités dans les Etats parties	-	-	-	<b>-</b>
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	163 975	77 341	-	<b>241 316</b>
2.5. Communautés	401 066	-	-	<b>401 066</b>
	<b>3 003 820</b>	<b>241 397</b>	<b>120 698</b>	<b>3 365 916</b>
<b>Assistance internationale - Urgence</b>	<b>200 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>200 000</b>
<b>Sous-total</b>	<b>3 574 951</b>	<b>596 397</b>	<b>120 698</b>	<b>4 292 047</b>
Dépenses d'appui au programme	250 247	41 748	8 449	<b>300 444</b>
<b>Total</b>	<b>3 825 198</b>	<b>638 145</b>	<b>129 147</b>	<b>4 592 491</b>

THE WORLD HERITAGE FUND / LE FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL

Statement of Compulsory Contributions as at 31 December 2019 / Etat des contributions obligatoires au 31 décembre 2019

( Expressed in US Dollars / Exprimé en Dollars EU )

	States Parties / Etats Parties	Total unpaid (advance) contributions as of Contributions impayées (avances) au 31/12/18	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2019	Payments received in/Paiements reçus en 2019	Unpaid contributions for prior years/ Contributions impayées pour années antérieures	Unpaid contributions for/ Contributions impayées pour 2019	Total unpaid contributions as at date/ Contributions impayées à date	(Advance received)/ (Avance reçue)	Total unpaid (advance) contributions/ Contributions impayées (avances)	Date of last payment/ Date du dernier paiement
1	Afghanistan	-	228		-	228	228	-	228	4-Sep-18
2	Albania	-	253	282	-	-	-	(29)	(29)	24-May-19
3	Algeria	5,277	4,508	14,253	-	-	-	(4,468)	(4,468)	20-May-19
4	Andorra	196	152	348	-	-	-	-	-	19-Mar-19
5	Angola	318	253	571	-	-	-	-	-	27-Nov-19
6	Antigua and Barbuda	-	76		-	76	76	-	76	11-May-18
7	Argentina	-	29,911		-	29,911	29,911	-	29,911	18-Dec-18
8	Armenia	-	228	228	-	-	-	-	-	22-Jan-19
9	Australia	-	72,231	72,231	-	-	-	-	-	24-Jan-19
10	Austria	-	22,135	22,135	-	-	-	-	-	1-Feb-19
11	Azerbaijan	-	1,596	1,596	-	-	-	-	-	15-Mar-19
12	Bahamas	2,137	583	1,954	183	583	766	-	766	16-May-19
13	Bahrain	-	1,646	1,616	-	30	30	-	30	18-Nov-19
14	Bangladesh	-	253		-	253	253	-	253	25-Jun-18
15	Barbados	458	228		458	228	686	-	686	27-May-16
16	Belarus	-	1,596	1,596	-	-	-	-	-	26-Dec-19
17	Belgium	39	26,846	26,845	-	40	40	-	40	1-Aug-19
18	Belize	33	25	64	-	-	-	(6)	(6)	20-Nov-19
19	Benin	(11)	101	90	-	-	-	-	-	17-May-19
20	Bhutan	33	25	58	-	-	-	-	-	3-Jun-19
21	Bolivia, Plurinational State of	-	532	392	-	140	140	-	140	27-Sep-19
22	Bosnia and Herzegovina	-	405	405	-	-	-	-	-	24-Apr-19
23	Botswana	457	456	913	-	-	-	-	-	28-Jun-19
24	Brunei Darussalam	1,894	810		1,894	810	2,704	-	2,704	16-Mar-16
25	Burkina Faso	(1,352)	101	1,221	-	-	-	(2,472)	(2,472)	4-Oct-19
26	Burundi	-	25	25	-	-	-	-	-	6-Nov-19
27	Cambodia	-	203	203	-	-	-	-	-	23-May-19
28	Cameroon	(2,980)	431		-	-	-	(2,549)	(2,549)	13-Aug-09
29	Canada	-	89,352	89,352	-	-	-	-	-	20-Feb-19
30	Central African Republic	(2,078)	25		-	-	-	(2,053)	(2,053)	23-Mar-06
31	Chad	-	127		-	127	127	-	127	3-Oct-17
32	Chile	-	13,296		-	13,296	13,296	-	13,296	9-May-18
33	China	-	392,385	392,385	-	-	-	-	-	10-Oct-19
34	Colombia	21,026	9,422		21,026	9,422	30,448	-	30,448	28-Aug-17
35	Comoros	(66)	25		-	-	-	(41)	(41)	19-Jan-17
36	Congo	196	203		196	203	399	-	399	14-Jun-17
37	Cook Islands	66	25	91	-	-	-	-	-	23-Sep-19
38	Costa Rica	(2,372)	2,026	2,955	-	-	-	(3,301)	(3,301)	21-Jun-19
39	Côte d'Ivoire	-	431	431	-	-	-	-	-	25-Sep-19
40	Croatia	3,232	2,507	5,739	-	-	-	-	-	7-Oct-19
41	Cuba	21	2,609	2,630	-	-	-	-	-	20-Feb-19
42	Cyprus	-	1,165	1,165	-	-	-	-	-	16-Oct-19
43	Czechia	-	10,156	10,156	-	-	-	-	-	16-Jul-19
44	Democratic People's Republic of Korea	-	203	203	-	-	-	-	-	24-May-19
45	Democratic Republic of the Congo	(497)	253		-	-	-	(244)	(244)	23-Jan-18
46	Djibouti	-	25	25	-	-	-	-	-	31-Jul-19
47	Dominica	198	25		198	25	223	-	223	19-Nov-12
48	Dominican Republic	1,588	1,722	3,310	-	-	-	-	-	30-Dec-19
49	Ecuador	-	2,609	2,609	-	-	-	-	-	6-Mar-19
50	Egypt	-	6,078	6,078	-	-	-	-	-	23-Sep-19
51	El Salvador	457	405	1,272	-	-	-	(410)	(410)	22-Nov-19
52	Equatorial Guinea	-	532		-	532	532	-	532	17-Apr-18
53	Eritrea	(7)	25	18	-	-	-	-	-	23-Apr-19
54	Estonia	-	1,266	1,266	-	-	-	-	-	4-Feb-19
55	Eswatini	-	76		-	76	76	-	76	10-Apr-18
56	Ethiopia	-	253	281	-	-	-	(28)	(28)	5-Nov-19
57	Fiji	112	101	213	-	-	-	-	-	20-Nov-19
58	Finland	-	13,752	13,752	-	-	-	-	-	31-Jan-19
59	Gabon	1,132	481		1,132	481	1,613	-	1,613	18-Feb-14
60	Gambia	-	25	200	-	-	-	(175)	(175)	27-Nov-19
61	Georgia	(855)	253		-	-	-	(602)	(602)	25-Apr-13
62	Ghana	-	481		-	481	481	-	481	5-Jun-18
63	Greece	456	11,954	12,397	-	13	13	-	13	23-Apr-19
64	Grenada	-	25	25	-	-	-	-	-	20-Feb-19
65	Guatemala	-	1,165	1,165	-	-	-	-	-	9-May-19
66	Guinea	-	101		-	101	101	-	101	4-Apr-18
67	Guinea-Bissau	361	25	386	-	-	-	-	-	6-Nov-19
68	Guyana	65	76	141	-	-	-	-	-	14-May-19
69	Haiti	118	101		118	101	219	-	219	20-Jan-17
70	Honduras	-	304		-	304	304	-	304	12-Mar-18
71	Hungary	-	6,737	6,737	-	-	-	-	-	14-May-19
72	Iceland	-	912	912	-	-	-	-	-	29-Nov-19
73	India	48,166	27,251		48,166	27,251	75,417	-	75,417	3-Aug-16
74	Indonesia	-	17,754	17,754	-	-	-	-	-	22-Feb-19
75	Iran, Islamic Republic of	24,749	13,018		24,749	13,018	37,767	-	37,767	6-Sep-17
76	Iraq	-	4,230	4,230	-	-	-	-	-	27-Mar-19



THE WORLD HERITAGE FUND / LE FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL

Statement of Compulsory Contributions as at 31 December 2019 / Etat des contributions obligatoires au 31 décembre 2019

( Expressed in US Dollars / Exprimé en Dollars EU )

States Parties / Etats Parties	Total unpaid (advance) contributions as of Contributions impayées (avances) au 31/12/18	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2019	Payments received in/Paiements reçus en 2019	Unpaid contributions for prior years/ Contributions impayées pour années antérieures	Unpaid contributions for/ Contributions impayées pour 2019	Total unpaid contributions as at date/ Contributions impayées à date	(Advance received)/ (Avance reçue)	Total unpaid (advance) contributions/ Contributions impayées (avances)	Date of last payment/ Date du dernier paiement
77 Ireland	-	12,131	12,131	-	-	-	-	-	19-Apr-19
78 Israel	93,445	12,410	12,410	93,445	12,410	105,855	-	105,855	25-Mar-11
79 Italy	40	108,094	108,094	-	40	40	-	40	15-May-19
80 Jamaica	20	253	253	-	20	20	-	20	26-Apr-19
81 Japan	-	279,910	279,910	-	-	-	-	-	7-Nov-19
82 Jordan	-	684	684	-	-	-	-	-	28-May-19
83 Kazakhstan	-	5,825	5,825	-	-	-	-	-	29-Mar-19
84 Kenya	28	785	28	-	785	785	-	785	31-Jan-19
85 Kiribati	-	25	-	-	25	25	-	25	29-Feb-16
86 Kuwait	-	8,231	-	-	8,231	8,231	-	8,231	10-May-18
87 Kyrgyzstan	-	76	-	-	76	76	-	76	19-Jun-18
88 Lao People's Democratic Republic	196	152	348	-	-	-	-	-	6-Nov-19
89 Latvia	-	1,545	1,545	-	-	-	-	-	17-Jan-19
90 Lebanon	1,502	1,545	-	1,502	1,545	3,047	-	3,047	22-Jun-18
91 Lesotho	22	25	-	22	25	47	-	47	10-Nov-15
92 Liberia	33	25	-	33	25	58	-	58	7-Nov-17
93 Libya	(2,765)	988	-	-	-	(1,777)	(1,777)	(1,777)	10-Oct-12
94 Lithuania	-	2,330	2,330	-	-	-	-	-	5-Mar-19
95 Luxembourg	-	2,178	2,178	-	-	-	-	-	21-May-19
96 Madagascar	98	127	-	98	127	225	-	225	16-Oct-17
97 Malawi	65	76	141	-	-	-	-	-	22-Jan-19
98 Malaysia	-	11,144	11,144	-	-	-	-	-	21-Nov-19
99 Maldives	195	127	-	195	127	322	-	322	9-Apr-15
100 Mali	98	127	225	-	-	-	-	-	1-Oct-19
101 Malta	-	557	557	-	-	-	-	-	11-Mar-19
102 Marshall Islands	423	25	448	-	-	-	-	-	30-May-19
103 Mauritania	192	76	-	192	76	268	-	268	-
104 Mauritius	-	355	355	-	-	-	-	-	4-Feb-19
105 Mexico	-	42,219	42,219	-	-	-	-	-	26-Nov-19
106 Micronesia, Federated States of	-	25	50	-	-	-	(25)	(25)	13-Nov-19
107 Monaco	-	355	-	-	355	355	-	355	25-Jan-18
108 Mongolia	-	152	134	-	18	18	-	18	30-May-19
109 Montenegro	121	127	248	-	-	-	-	-	12-Apr-19
110 Morocco	-	1,798	1,798	-	-	-	-	-	28-Mar-19
111 Mozambique	-	127	127	-	-	-	-	-	2-Jul-19
112 Myanmar	9	253	270	-	-	-	(8)	(8)	22-May-19
113 Namibia	327	304	304	23	304	327	-	327	1-Mar-19
114 Nepal	-	228	228	-	-	-	-	-	21-Oct-19
115 Netherlands	-	44,322	44,322	-	-	-	-	-	18-Oct-19
116 New Zealand	8,750	9,523	18,273	-	-	-	-	-	13-Nov-19
117 Nicaragua	393	152	-	393	152	545	-	545	27-Mar-15
118 Niger	65	76	141	-	-	-	-	-	17-Apr-19
119 Nigeria	-	8,180	8,180	-	-	-	-	-	29-May-19
120 Niue	99	25	124	-	-	-	-	-	6-Aug-19
121 North Macedonia	-	228	228	-	-	-	-	-	23-May-19
122 Pakistan	3,220	3,748	3,213	7	3,748	3,755	-	3,755	1-Mar-19
123 Palau	-	25	-	-	25	25	-	25	26-Apr-18
124 Palestine	-	253	-	-	253	253	-	253	17-Dec-18
125 Panama	-	1,469	1,469	-	-	-	-	-	17-Jun-19
126 Papua New Guinea	262	329	-	262	329	591	-	591	11-Apr-17
127 Paraguay	520	532	-	520	532	1,052	-	1,052	6-Jan-17
128 Peru	4,440	4,964	-	4,440	4,964	9,404	-	9,404	10-Jan-18
129 Philippines	-	6,712	6,712	-	-	-	-	-	13-Jun-19
130 Poland	-	26,213	26,213	-	-	-	-	-	13-Feb-19
131 Portugal	(185)	11,448	11,263	-	-	-	-	-	1-Oct-19
132 Qatar	1,989	9,219	11,208	-	-	-	-	-	27-Sep-19
133 Republic of Korea	-	74,106	74,106	-	-	-	-	-	26-Dec-19
134 Romania	-	6,484	6,484	-	-	-	-	-	7-Mar-19
135 Russian Federation	-	78,614	78,614	-	-	-	-	-	19-Feb-19
136 Rwanda	-	101	101	-	-	-	-	-	14-Feb-19
137 Saint Kitts and Nevis	33	25	58	-	-	-	-	-	24-Apr-19
138 Saint Lucia	-	25	33	-	-	-	(8)	(8)	1-Jan-19
139 Saint Vincent and the Grenadines	-	25	25	-	-	-	-	-	22-Jan-19
140 Samoa	66	25	-	66	25	91	-	91	3-May-16
141 San Marino	-	76	76	-	-	-	-	-	7-Mar-19
142 Sao Tome and Principe	398	25	-	398	25	423	-	423	-
143 Saudi Arabia	-	38,319	39,023	-	-	-	(704)	(704)	20-Nov-19
144 Senegal	163	228	718	-	-	-	(327)	(327)	30-Sep-19
145 Serbia	-	912	912	-	-	-	-	-	30-Jan-19
146 Seychelles	66	76	284	-	-	-	(142)	(142)	1-Mar-19
147 Sierra Leone	132	25	-	132	25	157	-	157	16-May-05
148 Singapore	-	15,854	15,854	-	-	-	-	-	25-Feb-19
149 Slovakia	-	4,989	4,976	-	13	13	-	13	15-Feb-19
150 Slovenia	2,743	2,482	5,225	-	-	-	-	-	1-Sep-19
151 Solomon Islands	66	25	91	-	-	-	-	-	10-May-19
152 Spain	7,251	70,155	77,406	-	-	-	-	-	9-Apr-19



THE WORLD HERITAGE FUND / LE FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL

Statement of Compulsory Contributions as at 31 December 2019 / Etat des contributions obligatoires au 31 décembre 2019

( Expressed in US Dollars / Exprimé en Dollars EU )

States Parties / Etats Parties	Total unpaid (advance) contributions as of Contributions impayées (avances) au 31/12/18	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2019	Payments received in/Paiements reçus en 2019	Unpaid contributions for prior years/ Contributions impayées pour années antérieures	Unpaid contributions for/ Contributions impayées pour 2019	Total unpaid contributions as at date/ Contributions impayées à date	(Advance received)/ (Avance reçue)	Total unpaid (advance) contributions/ Contributions impayées (avances)	Date of last payment/ Date du dernier paiement
153 Sri Lanka	-	1,444	1,444	-	-	-	-	-	29-Apr-19
154 Sudan	689	253		689	253	942	-	942	20-Jan-14
155 Suriname	543	152		543	152	695	-	695	8-Oct-15
156 Sweden	-	29,607	29,607	-	-	-	-	-	30-Jan-19
157 Switzerland	-	37,610	37,610	-	-	-	-	-	14-Mar-19
158 Syrian Arab Republic	-	355		-	355	355	-	355	16-May-18
159 Tajikistan	131	127		131	127	258	-	258	6-Mar-17
160 Thailand	-	10,029	10,029	-	-	-	-	-	12-Apr-19
161 Timor-Leste	-	76		-	76	76	-	76	2-Feb-18
162 Togo	(33)	76		-	43	43	-	43	5-Dec-11
163 Tonga	27	25	52	-	-	-	-	-	4-Nov-19
164 Trinidad and Tobago	1,110	1,317	1,095	15	1,317	1,332	-	1,332	23-Apr-19
165 Tunisia	1,828	810		1,828	810	2,638	-	2,638	9-May-16
166 Turkey	-	44,803	44,803	-	-	-	-	-	11-Mar-19
167 Turkmenistan	849	1,089	1,938	-	-	-	-	-	29-Oct-19
168 Uganda	-	253	253	-	-	-	-	-	7-May-19
169 Ukraine	-	1,874	1,874	-	-	-	-	-	1-Mar-19
170 United Arab Emirates	(50)	20,135	20,085	-	-	-	-	-	17-Jun-19
171 United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	18	149,275	149,275	-	18	18	-	18	14-Jun-19
172 United Republic of Tanzania	(915)	253		-	-	-	(662)	(662)	24-Apr-17
173 Uruguay	(425)	2,837	2,412	-	-	-	-	-	4-Nov-19
174 Uzbekistan	-	1,038	1,038	-	-	-	-	-	26-Apr-19
175 Vanuatu	33	25	58	-	-	-	-	-	1-Jun-19
176 Venezuela, Bolivarian Republic of	127,597	23,807		127,597	23,807	151,404	-	151,404	5-Nov-15
177 Viet Nam	1,894	2,507	4,401	-	-	-	-	-	21-Feb-19
178 Yemen	1,631	253		1,631	253	1,884	-	1,884	17-Jan-14
179 Zambia	(920)	253		-	-	-	(667)	(667)	9-Feb-06
180 Zimbabwe	-	152	152	-	-	-	-	-	19-Dec-19
<b>TOTAL</b>	<b>361,094</b>	<b>2,047,647</b>	<b>1,937,936</b>	<b>332,282</b>	<b>159,221</b>	<b>491,503</b>	<b>(20,698)</b>	<b>470,805</b>	

Arrears due from non-State Party:  
Socialist Fed.Rep. of Yugoslavia = USD 12,979

Statement of Assessed Voluntary Contributions as at 31 December 2019 / Etat des contributions volontaires mises en recouvrement au 31 décembre 2019

(Expressed in US Dollars / Exprimé en Dollars EU)

States Parties	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2014-2015	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2016-2017	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2018-2019	Paid in/ Payé en 2010-2011	Paid in/ Payé en 2012-2013	Paid in/ Payé en 2014-2015	Paid in/ Payé en 2016-2017	Paid in/ Payé en 2018-2019	Date of last payment/ Date du dernier paiement
1 Brazil	191,590	249,642	221,189	132,095	80,833	95,775	441,562	124,594	7-Dec-18
2 Bulgaria	3,070	2,938	2,963	1,212	2,718	3,041	2,880	2,344	23-May-19
3 Cabo Verde	66	66	58	-	-	186	33	-	1-Feb-17
4 Denmark	44,078	38,136	37,177	48,120	22,009	44,018	38,076	37,117	1-Feb-19
5 France	365,222	317,292	303,337	399,898	382,593	365,222	317,292	303,337	28-Mar-19
6 Germany	466,372	417,202	407,668	523,647	495,006	531,127	417,202	407,668	4-Feb-19
7 Holy See	66	66	58	-	-	-	73	-	17-Jan-17
8 Norway	55,570	55,440	52,363	56,846	56,223	55,570	55,440	76,946	14-Feb-19
9 Oman	6,660	7,378	7,437	2,808	6,108	3,330	7,378	7,437	6-Feb-19
10 Republic of Moldova	196	262	232	-	98	98	262	131	7-Mar-18
11 South Africa	24,292	23,770	20,775	34,290	24,716	24,292	23,770	20,775	20-Jun-19
12 South Sudan	-	153	301	-	-	-	-	402	6-Aug-19
13 United States of America	1,436,600	1,436,600	1,275,485	1,326,195	-	-	-	-	17-Oct-11
<b>TOTAL</b>	<b>2,593,782</b>	<b>2,548,945</b>	<b>2,329,043</b>	<b>2,525,111</b>	<b>1,070,304</b>	<b>1,122,659</b>	<b>1,303,968</b>	<b>980,751</b>	



## **ANNEXE II**

**Tableau consolidé des autorisations  
d'engagements de dépenses et des dépenses  
pour les activités financées par les  
trois sources de financement au 31 décembre 2019**

**Tableau 1 - APERÇU GÉNÉRAL DU PROGRAMME ET DU BUDGET 2018-2019 POUR LA CONVENTION DU PATRIMOINE MONDIAL RELATIF A TOUTES LES SOURCES DE FINANCEMENT**  
**[Format révisé approuvé par la décision 38 COM 12 paragraphe 5]**

	Biennal 2018-2019			Autorisation d'engagement extrabudgétaire annuelle dollars EU
	Fonds du patrimoine mondial dollars EU	UNESCO (Budget ordinaire) dollars EU	Total Fonds du patrimoine mondial + Budget ordinaire UNESCO dollars EU	
<b>Action 1</b> <b>APPUI AUX ORGANES DIRECTEURS DU PATRIMOINE MONDIAL</b>				
1.1 Organisation des réunions (1)	871 800	880 079	1 751 879	0
1.2. Etudes et évaluations (2)	0	30 584	30 584	71 736
1.3. Gestion de l'information (3)	141 027	0	141 027	0
<b>TOTAL Action 1</b>	<b>1 012 827</b>	<b>910 663</b>	<b>1 923 490</b>	<b>71 736</b>
<b>Action 2</b> <b>IDENTIFICATION, GESTION ET PROMOTION DU PATRIMOINE MONDIAL</b>				
2.1 Préparation et évaluation des propositions d'inscription (4)	2 364 055	294 813	2 658 868	480 199
2.2 Conservation, gestion et suivi des biens (5)	4 213 599	2 196 665	6 410 264	5 774 623
2.3 Activités de renforcement des capacités (6)	374 308	367 190	741 499	787 303
2.4 Sensibilisation et soutien du public (7)	832 441	336 609	1 169 050	71 115
<b>TOTAL Action 2</b>	<b>7 784 403</b>	<b>3 195 277</b>	<b>10 979 680</b>	<b>7 113 240</b>
<b>COÛTS DE FONCTIONNEMENT ET DE PERSONNEL</b>				
3.1 Coûts de personnel	743 571	7 826 629	8 570 200	1 740 925
3.2 Frais généraux de fonctionnement	0	0	0	2 559
3.3 Charges ordinaires de l'UNESCO	0	0	0	0
3.4 Provision pour fluctuation du taux de change	449 140	0	449 140	0
<b>TOTAL COÛTS DE FONCTIONNEMENT ET DE PERSONNEL</b>	<b>1 192 711</b>	<b>7 826 629</b>	<b>9 019 340</b>	<b>1 743 484</b>
<b>Activités affectées</b>	<b>1 169 489</b>	0	1 169 489	0
Programme et budget ordinaire géré directement par CLT pour les activités suivantes : <i>revue « Museum », Année internationale pour le Rapprochement des Cultures, Rapport mondial, Festival pour la diversité culturelle mondiale, Réforme des Nations Unies, PCPD</i>	0	123 771	123 771	0
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>11 159 430</b>	<b>12 056 339</b>	<b>23 215 769</b>	<b>8 928 460</b>

Le Tableau 1 résume les informations contenues dans l'Appendice 1 et les données indiquées dans l'Appendice 1 sont reflétées dans le Tableau 1 selon le format approuvé par la décision 38 COM paragraphe 12 comme suit :

(1) Comprend les Comités du patrimoine mondial, l'Assemblée générale, la participation des membres du Comité aux réunions, la participation aux réunions extraordinaires, les réunions avec les Etats parties, les réunions avec les

(2) Comprend les Etudes et évaluations

(3) Comprend la Gestion de l'information et l'Inventaire rétrospectif

(4) Comprend les services consultatifs de l'ICOMOS et de l'UICN et l'assistance internationale

(5) Comprend les missions de suivi réactif de l'ICOMOS et de l'UICN, la Coopération avec d'autres conventions et organisations, rapports périodiques, le suivi réactif et renforcé, les programmes régionaux consécutifs aux rapports périodiques, les sites en péril, l'assistance internationale, les programmes thématiques et l'assistance internationale - urgence

(6) Comprend les activités de formation de l'ICCROM, l'assistance internationale, l'Education et le patrimoine mondial

(7) Comprend la promotion des partenariats, la sensibilisation & les publications et les manuels de référence du patrimoine mondial



	Fonds du patrimoine mondial		Budget ordinaire (RP)		TOTAL (FPM + RP)		Extrabudgétaire		GRAND TOTAL
	Budget 2018-2019 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2019 dollars EU	Plans de travail 2018-2019 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2019 dollars EU	Budget 2018-2019 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2019 dollars EU	Autorisation d'engagement annuelle 2019	Dépenses au 31 déc 2019 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2019 dollars EU
	(a)	(b)	(c)	(d)	(a) + (c)	(b) + (d)	(e)	(f)	(b) + (d) + (f)
<b>2.2.2. Suivi réactif et renforcé</b>	<b>100 000</b>	<b>97 215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>	<b>97 215</b>			<b>97 215</b>
. Global									
. Afrique		28 485				28 485			28 485
. Etats arabes		12 120				12 120			12 120
. Asie et Pacifique		34 515				34 515			34 515
. Europe et Amérique du Nord		15 306				15 306			15 306
. Amérique latine et Caraïbes		6 789				6 789			6 789
<b>2.2.3. Programmes régionaux faisant suite aux</b>	<b>543 424</b>	<b>429 774</b>	<b>343 873</b>	<b>342 943</b>	<b>887 297</b>	<b>772 717</b>	<b>59 905</b>	<b>22 412</b>	<b>795 129</b>
. Afrique	152 441	152 029			152 441	152 029	23 364	5 644	157 673
. Etats arabes	105 395	65 863	151 883	150 956	257 278	216 819			216 819
. Asie et Pacifique	134 654	112 042	99 999	99 998	234 653	212 040	16 768	16 768	228 808
. Europe et Amérique du Nord	51 897	51 897			51 897	51 897			51 897
. Amérique latine et Caraïbes	99 038	47 943	91 991	91 989	191 029	139 932	19 773		139 932
<b>2.2.4. Sites en péril</b>	<b>150 000</b>	<b>110 106</b>			<b>150 000</b>	<b>110 106</b>	<b>42 681</b>	<b>4 147</b>	<b>114 253</b>
. Réserve globale									
. Afrique		7 817				7 817			7 817
. Etats arabes		70 398				70 398			70 398
. Asie et Pacifique		12 114				12 114	42 681	4 147	16 261
. Europe et Amérique du Nord									
. Pacifique									
. Amérique latine et Caraïbes		19 777				19 777			19 777
<b>2.2.5. Assistance internationale</b>	<b>983 186</b>	<b>498 706</b>	<b>1 318 075</b>	<b>1 287 299</b>	<b>2 301 261</b>	<b>1 786 005</b>	<b>1 652 099</b>	<b>794 412</b>	<b>2 580 417</b>
Assistance internationale - Préparatoire	242 718				242 718		480 199	332 002	332 002
. Global									
. Afrique		130 137	269 813	263 947	269 813	394 084	52 135	32 996	427 079
. Etats arabes			25 000	25 000	25 000	25 000	85 665	3 846	28 846
. Asie et Pacifique		19 000				19 000	191 246	148 276	167 276
. Europe et Amérique du Nord									
. Europe centrale et orientale									
. Amérique latine et Caraïbes		40 003			0	40 003	151 153	146 885	186 888
Assistance internationale - Conservation et gestion	740 468				740 468	0	1 171 900	462 410	462 410
. Global			67 272	67 027			48 808	25 631	92 658
. Afrique		219 839	107 342	107 344	107 342	327 183	369 487	190 944	518 127
. Etats arabes		30 000	104 629	104 465	104 629	134 465	187 935		134 465
. Asie & Pacifique		29 727	551 976	527 762	551 976	557 489	433 021	126 467	683 956
. Amérique latine et Caraïbes		30 000	192 042	127 215	192 042	157 215	132 649	119 369	276 584
<b>2.2.6. Programmes thématiques</b>	<b>429 700</b>	<b>392 507</b>	<b>539 437</b>	<b>470 144</b>	<b>969 137</b>	<b>862 651</b>	<b>4 315 312</b>	<b>3 205 289</b>	<b>4 067 940</b>
. Programme marin	350 107	347 233	112 470	111 435	462 577	458 669	266 429	108 289	566 957
. Tourisme	37 806	32 884	373 310	307 944	411 116	340 828	1 431 505	1 368 178	1 709 006
. Architecture en terre									0
. Villes	9 630	9 572	21 658	18 773	31 288	28 345	252 603	27 259	55 605
. Évolution humaine (HEADS)									
. Changement climatique	0	0	31 999	31 992	31 999	31 992	59 854	3 709	35 700
. Forêts							2 295 223	1 690 213	1 690 213
. PEID							9 698	7 642	7 642
. Initiative sur le patrimoine religieux	30 017	2 168			30 017	2 168			2 168
. Astronomie	2 140	649			2 140	649			649

	Fonds du patrimoine mondial		Budget ordinaire (RP)		TOTAL (FPM + RP)		Extrabudgétaire		GRAND TOTAL
	Budget 2018-2019 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2019 dollars EU	Plans de travail 2018-2019 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2019 dollars EU	Budget 2018-2019 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2019 dollars EU	Autorisation d'engagement annuelle 2019	Dépenses au 31 déc 2019 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2019 dollars EU
	(a)	(b)	(c)	(d)	(a) + (c)	(b) + (d)	(e)	(f)	(b) + (d) + (f)
2.2.7 Activités de conservation	206 947	204 650	29 241	29 241	236 187	233 891			233 891
2.3. Renforcement des capacités dans les Etats parties	170 243	159 398	367 190	365 003	537 433	524 402	787 303	436 215	960 617
2.3.1. Education et patrimoine mondial	167 033	158 022	51 999	51 878	219 032	209 900	160 251	133 624	343 524
Patrimoine mondial dans les mains des jeunes									0
2.3.2. Renforcement des capacités	3 210	1 376	315 191	313 126	318 401	314 502	627 051	302 592	617 094
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	832 441	819 133	336 609	315 930	1 169 050	1 135 063	71 115	47 608,00	1 182 671
2.4.1. Promotion des partenariats	231 585	226 531			231 585	226 531		0	226 531
2.4.2. Sensibilisation et publications	600 856	592 602	336 609	315 930	937 464	908 532	71 115	47 608	956 140
2.4.3. Manuels de référence du patrimoine mondial					0				
<b>TOTAL Action 2</b>	<b>3 877 543</b>	<b>3 108 920</b>	<b>3 195 277</b>	<b>3 066 134</b>	<b>7 072 820</b>	<b>6 175 054</b>	<b>6 928 415</b>	<b>4 510 084</b>	<b>10 685 138</b>
<b>GRAND TOTAL Action 1+ Action 2</b>	<b>8 446 370</b>	<b>7 533 914</b>	<b>4 105 940</b>	<b>3 878 378</b>	<b>12 552 310</b>	<b>11 412 292</b>	<b>7 000 150</b>	<b>4 580 822</b>	<b>15 993 114</b>
<b>Activités affectées (1)</b>	<b>781 264</b>	<b>388 225</b>			<b>781 264</b>	<b>388 225</b>			<b>388 225</b>
Promotionnelles (2)	388 225	388 225			388 225	388 225			388 225
Autres									
<b>Assistance internationale - Urgence</b>	<b>400 000</b>	<b>201 075</b>			<b>400 000</b>	<b>201 075</b>	<b>184 825</b>	<b>19 000</b>	<b>220 075</b>
<b>Coûts de personnel et de fonctionnement</b>									
3.1. Coûts de personnel	743 571	743 571	7 826 629	7 636 238	8 570 200	8 379 809	1 740 925	1 360 408	9 740 217
3.1.1. Postes établis (3)			7 826 629	7 636 238	7 826 629	7 636 238			7 636 238
3.1.2. Experts associés/administrateurs auxiliaires							393 754	320 815	320 815
3.1.3. Personnel temporaire (4)	743 571	743 571			743 571	743 571	1 347 172	1 039 593	1 783 164
3.2 Frais généraux de fonctionnement			0	0	0	0	2 559	120	120
3.3 Charges ordinaires de l'UNESCO			0	0					
3.4 Provision pour fluctuation du taux de change	400 000	214 983	0	0	400 000	214 983			214 983
<b>TOTAL Coûts de personnel et de</b>	<b>1 143 571</b>	<b>958 554</b>	<b>7 826 629</b>	<b>7 636 238</b>	<b>8 970 200</b>	<b>8 594 792</b>	<b>1 743 484</b>	<b>1 360 528</b>	<b>9 955 320</b>
3.5. Programme et budget ordinaire géré directement par CLT pour les activités suivantes : revue « Museum », Année internationale pour le Rapprochement des Cultures, Rapport mondial. Festival pour la diversité culturelle mondiale.			123 771	118 966	123 771	118 966			118 966
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>11 159 430</b>	<b>9 081 768</b>	<b>12 056 339</b>	<b>11 633 582</b>	<b>23 215 769</b>	<b>20 715 350</b>	<b>8 928 460</b>	<b>5 960 349</b>	<b>26 675 699</b>

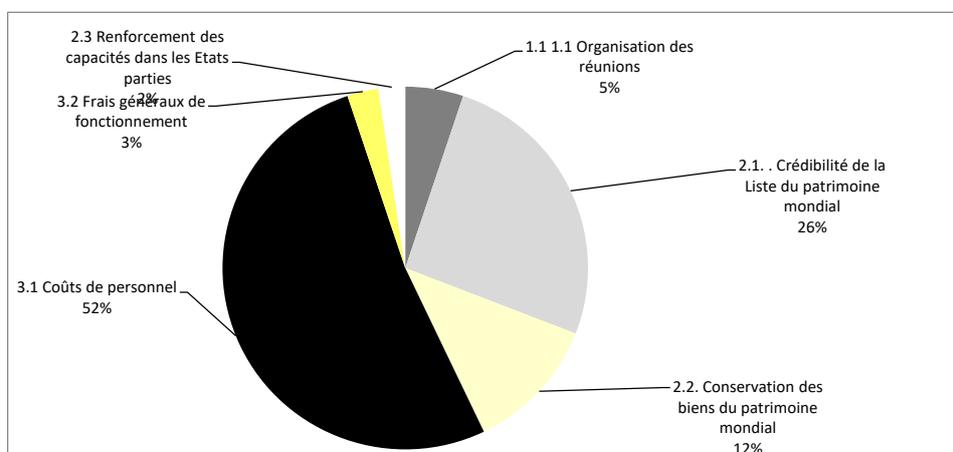
#### Notes

- (a) Comprend le budget du FPM approuvé et révisé par le Comité du patrimoine mondial à ses 41<sup>e</sup> session, ainsi que les provisions pour les activités affectées, l'assistance internationale - urgence et la fluctuation des taux de change.
- (b) Comprend les décaissements et les engagements non-liquidés (ULO) au 31.12.2019 pour le Fonds du patrimoine mondial selon l'État I.I (tableau des crédits et des dépenses du rapport financier du BFM pour le Fonds du patrimoine mondial).
- (c) Comprend les décaissements de 2018 et 2019 du budget ordinaire ainsi que les crédits additionnels (AA).
- (d) Comprend les décaissements et les engagements non liquidés (ULO) au 31.12.2019.
- Note du BFM : Les chiffres du RP excluent tous les frais d'activités indirects imputés au CPM tels que la part du Bureau exécutif, les frais administratifs, les charges communes etc.
- (e) Correspond aux autorisations d'engagement de dépenses pour 2019, montants reportés des précédents exercices compris.
- (f) Comprend les décaissements 2019 + les ULOs 2019 avec une date de livraison en 2019. Les engagements correspondant à une date de livraison après le 31.12.2019 sont indiqués pour l'année de livraison appropriée.
- Note du BFM: Les autorisation d'engagement 2019 pour les contributions volontaires comprennent les fonds mis à disposition en 2019 plus les fonds reportés de 2018, y compris les fonds non dépensés plus les fonds liés aux engagements non liquidés. Les dépenses comprennent les décaissements et les engagements liquidés (source SAP).
- (1) Contributions non encore affectées aux actions programmatiques - qui seront versées sur le reste de l'exercice, y compris pour les activités promotionnelles.
- (2) Les activités promotionnelles ne sont pas imputées aux actions
- (3) Personnel temporaire signifie engagements au titre d'un projet (PA) ou d'autres contrats temporaires.

Appendice 2 - RÉSUMÉ DU PROGRAMME ET BUDGET 2018-2019 RELATIF AUX ORGANISATIONS CONSULTATIVES (1)

	World Heritage Fund US\$	Extra-budgetary Funds US\$	Regular Budget US\$	Total US\$
<b>ICOMOS</b>	<b>1 739 988</b>			<b>1 739 988</b>
<b>1.1 Organisation des réunions</b>	<b>57 950</b>			<b>57 950</b>
<b>2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial</b>	<b>597 268</b>			<b>597 268</b>
2.1.1 Enregistrement des propositions d'inscription au patrimoine mondial et autre documentation liée	586 599			586 599
2.1.2 Inventaire rétrospectif (incl. SOUV)	10 669			10 669
<b>2.2. Conservation des biens du patrimoine mondial</b>	<b>200 475</b>			<b>200 475</b>
2.2.1 Rapport périodique	2 410			
2.2.2 Suivi réactif	198 065			198 065
<b>3.1 Coûts de personnel</b>	<b>845 502</b>			<b>845 502</b>
<b>3.2 Frais généraux de fonctionnement</b>	<b>38 793</b>			<b>38 793</b>
<b>IUCN</b>	<b>1 552 293</b>			<b>1 552 293</b>
<b>1.1 Organisation des réunions</b>	<b>51 512</b>			<b>51 512</b>
<b>2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial</b>	<b>317 073</b>			<b>317 073</b>
2.1.1 Enregistrement des propositions d'inscription au patrimoine mondial et autre documentation liée	317 073			317 073
<b>2.2. Conservation des biens du patrimoine mondial</b>	<b>208 781</b>			<b>208 781</b>
2.2.1 Rapport périodique	54 634			54 634
2.2.2 Suivi réactif	154 146			154 146
<b>3.1 Coûts de personnel</b>	<b>937 723</b>			<b>937 723</b>
<b>3.2 Frais généraux de fonctionnement</b>	<b>37 204</b>			<b>37 204</b>
<b>ICCROM</b>	<b>258 579</b>			<b>258 579</b>
<b>1.1 Organisation des réunions</b>	<b>72 736</b>			<b>72 736</b>
<b>2.2. Conservation des biens du patrimoine mondial</b>	<b>18 097</b>			<b>18 097</b>
2.2.1 Rapport périodique	2 302			
2.2.2 Suivi réactif	15 795			
<b>2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties</b>	<b>83 602</b>			<b>83 602</b>
<b>3.1 Coûts de personnel</b>	<b>61 795</b>			<b>61 795</b>
<b>3.2 Frais généraux de fonctionnement</b>	<b>22 349</b>			<b>22 349</b>
<b>GRAND TOTAL (ICOMOS, IUCN, ICCROM)</b>	<b>3 550 860</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 550 860</b>

(1) Ce sont les montants approuvés par le Comité du patrimoine mondial pour les trois Organisations consultatives utilisant les budgets détaillés, qu'elles ont soumis en 2017 (voir Document WHC-17/41.COM/14 Annexe V).



**Appendice 3 - RÉSUMÉ DU PROGRAMME ET BUDGET 2018-2019 PAR RÉGION SOUS  
L'ACTION 2**

	Fonds du patrimoine mondial dollars EU	Fonds extrabudgétaires dollars EU	UNESCO (Budget ordinaire) dollars EU	Total dollars EU
<b>Activités allouées par région</b>	<b>613 424</b>	<b>1 705 877</b>	<b>1 845 528</b>	<b>4 164 830</b>
<b>Afrique</b>	<b>187 441</b>	<b>444 986</b>	<b>628 008</b>	<b>1 260 435</b>
2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	0	0	0	0
2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial	187 441	444 986	628 008	1 260 435
2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	0	0	0
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	0	0	0	0
<b>Etats arabes</b>	<b>140 395</b>	<b>273 600</b>	<b>281 512</b>	<b>695 507</b>
2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	0	0	0	0
2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial	140 395	273 600	281 512	695 507
2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	0	0	0
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	0	0	0	0
<b>Asie et Pacifique</b>	<b>134 654</b>	<b>683 716</b>	<b>651 975</b>	<b>1 470 345</b>
2,1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	0	0	0	0
2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial	134 654	683 716	651 975	1 470 345
2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	0	0	0
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	0	0	0	0
<b>Europe et Amérique du Nord</b>	<b>51 897</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51 897</b>
2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	0	0	0	0
2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial	51 897	0	0	51 897
2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	0	0	0
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	0	0	0	0
<b>Amérique latine et Caraïbes</b>	<b>99 038</b>	<b>303 574</b>	<b>284 033</b>	<b>686 645</b>
2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	0	0	0	0
2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial	99 038	303 574	284 033	686 645
2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	0	0	0
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	0	0	0	0

	Fonds du patrimoine mondial dollars EU	Fonds extrabudgétaires dollars EU	UNESCO (Budget ordinaire) dollars EU	Total dollars EU
<b>Activités non allouées par région</b>	<b>3 264 119</b>	<b>5 222 537</b>	<b>1 349 749</b>	<b>9 836 404</b>
<b>2.0. Missions consultatives</b>	<b>145 000</b>		<b>0</b>	<b>145 000</b>
<b>2.1. Crédibilité de la Liste du</b>	<b>138 334</b>	<b>0</b>	<b>10 000</b>	<b>148 334</b>
2.1.1. Enregistrement des propositions d'inscription au patrimoine mondial et autre documentation liée	0	0	0	0
2.1.2. Inventaire rétrospectif	50 000	0	0	50 000
2.1.3. Stratégie globale	88 334	0	10 000	98 334
<b>2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial</b>	<b>1 978 101</b>	<b>4 364 120</b>	<b>635 950</b>	<b>6 869 902</b>
2.2.1 Rapport périodique	108 268		0	108 268
2.2.2. Suivi réactif et renforcé	100 000	0	0	100 000
2.2.4. Sites en péril	150 000		0	150 000
2.2.5. Assistance internationale	983 186	48 808	67 272	1 099 266
2.2.6. Programmes thématiques	429 700	4 315 312	539 437	5 284 449
2.2.7. Activités de conservation	206 947		29 241	236 187
<b>2.3 Renforcement des capacités dans</b>	<b>170 243</b>	<b>787 303</b>	<b>367 190</b>	<b>1 324 736</b>
2.3.1. Education et patrimoine mondial	167 033	160 251	51 999	379 283
2.3.2. Renforcement des capacités dans les Etats parties	3 210	627 051	315 191	945 453
<b>2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication</b>	<b>832 441</b>	<b>71 115</b>	<b>336 609</b>	<b>1 240 165</b>
2.4.1. Promotion des partenariats	231 585	0	0	231 585
2.4.2. Sensibilisation et publications	600 856	71 115	336 609	1 008 579
2.4.3. Manuels de référence du patrimoine mondial	0	0	0	0
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>3 877 543</b>	<b>6 928 415</b>	<b>3 195 277</b>	<b>14 001 235</b>

#### Appendice 4 - TABLEAU DE PERSONNEL

Tableau pour les <u>postes établis</u>	Nombre de postes pour 2018-2019	Budget Personnel 2018-2019
<b>Postes financés par le Programme ordinaire</b>		
<i>Postes établis</i>	27	7 301 375
- personnel professionnel	19	6 048 375
- personnel des services généraux	8	1 253 000
<b>Sous-Total Programme ordinaire (a)</b>	<b>27</b>	<b>7 301 375</b>
<b>Postes financés par des fonds extra-budgétaires (y compris FITOCA)</b>		
<i>Experts associés</i>	4	835 340
<i>Postes établis FITOCA</i>	0	0
- personnel professionnel	0	0
- personnel des services généraux	0	0
<b>Sous-Total Extra-budgétaire (y compris FITOCA) (b)</b>	<b>4</b>	<b>835 340</b>
<b>Sous-total 1 (a) + (b)</b>	<b>31</b>	<b>8 136 715</b>
Tableau pour l' <u>assistance temporaire</u>	Number of Persons for 2018-2019	2018-2019
<b>Postes financés par le Programme ordinaire</b>		
<i>Postes temporaires :</i>	1	60 000
- personnel professionnel	1	60 000
- personnel des services généraux	0	0
<i>Assistance temporaire :</i>	2	96 000
- Consultants	2	96 000
<b>Sous-Total Programme ordinaire (c)</b>	<b>3</b>	<b>156 000</b>
<b>Postes financés par des fonds extra-budgétaires et personnel détaché</b>		
<i>Postes temporaires :</i>	1	240 000
- personnel professionnel	1	240 000
- personnel des services généraux		
<i>Assistance temporaire :</i>	27	4 296 700
- Engagements au titre d'un projet (PA)	19	3 858 200
- Consultants	8	438 500
<i>Personnel détaché</i>	1	253 032
<b>Sous-Total fonds extra-budgétaires et personnel détaché (d)</b>	<b>29</b>	<b>4 789 732</b>
<b>Sous-total 2 (c) + (d)</b>	<b>32</b>	<b>4 945 732</b>
<b>Grand Total (Sub-Total 1+2)</b>	<b>63</b>	<b>13 082 447</b>

Notes:

Suite à la restructuration du secteur de la culture, un poste du P3 et G5 ont été transféré à une autre division (CLT / CEM).

## **ANNEXE III**

**États financiers certifiés relatifs  
au Fonds du patrimoine mondial  
pour la période allant du  
1<sup>er</sup> janvier 2020 au 31 décembre 2020**

UNESCO  
FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL  
ÉTAT DES RECETTES ET DES DÉPENSES, ÉVOLUTION DES RÉSERVES ET SOLDES DES FONDS  
POUR LA PÉRIODE ALLANT DU 1ER JANVIER 2020 AU 31 DÉCEMBRE 2020

(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)

	Activités de programme*	Financement assistance internationale	Renforcement des capacités humaines du Secrétariat	Activités promotionnelles	Fonds dédié à des activités spécifiques	Financement de l'évaluation des propositions d'inscription sur la Liste du patrimoine mondial	Fonds de Réserve d'urgence	Total au 31.12.2020	Comparative 31.12.2018
<b>RECETTES</b>									
Contributions mises en recouvrement									
Obligatoires	2 116 849	-	-	-	-	-	-	2 116 849	1 990 461
Volontaires	510 539	-	-	-	-	-	-	510 539	555 918
Total des contributions mises en recouvrement	2 627 388	-	-	-	-	-	-	2 627 388	2 546 379
Autres recettes :									
Intérêts	180 125	-	-	-	-	-	-	180 125	166 254
Contributions volontaires (voir annexe 1)	324 422	-	274 605	154 289	4 696 355	86 218	-	5 535 890	2 333 668
Autres	1 856	-	-	3 441	-	-	-	5 297	5 128
Transfert d'autres fonds	512	-	-	-	-	-	-	512	-
Dons en ligne - Généraux	-	-	-	32 624	-	-	-	32 624	30 132
Dons en ligne - Carte	-	-	-	2 533	-	-	-	2 533	4 934
Total des autres recettes	506 915	-	274 605	192 887	4 696 355	86 218	-	5 756 981	2 540 116
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>3 134 303</b>	<b>-</b>	<b>274 605</b>	<b>192 887</b>	<b>4 696 355</b>	<b>86 218</b>	<b>-</b>	<b>8 384 369</b>	<b>5 086 495</b>
Décaissements	1 662 907	45 627	233 477	174 779	1 438 384	-	52 500	3 607 674	3 767 598
Dépenses d'appui au programme sur les décaissements	-	3 194	16 343	12 234	100 687	-	-	132 458	134 977
Provision sur engagements non liquidés	2 331 071	33 011	-	5 263	789 269	-	56 715	3 215 329	543 634
Provision pour fluctuation de change	40 982	-	-	-	-	-	-	40 982	-
<b>TOTAL DÉPENSES</b>	<b>4 034 960</b>	<b>81 832</b>	<b>249 820</b>	<b>192 276</b>	<b>2 328 340</b>	<b>-</b>	<b>109 215</b>	<b>6 996 443</b>	<b>4 446 209</b>
<b>EXCÉDENT (DEFICIT) DES RECETTES PAR RAPPORT AUX DÉPENSES</b>	<b>(900 657)</b>	<b>(81 832)</b>	<b>24 785</b>	<b>611</b>	<b>2 368 015</b>	<b>86 218</b>	<b>(109 215)</b>	<b>1 387 926</b>	<b>640 286</b>
Économies sur les engagements d'exercices antérieurs et autres réajustements	153 566	-	(41)	2 397	17 404	-	(168 385)	4 941	77 495
Fonds liés au report du budget de l'Assistance internationale (IAC)	(342 219)	-	-	-	-	-	-	(342 219)	(123 993)
Transfert entre fonds	(316 008)	-	-	-	-	-	316 008	-	-
Réserves et soldes, début de la période	3 903 188	100 572	676 577	206 598	5 255 330	-	251 777	10 394 042	6 702 193
<b>RESERVES ET SOLDES, FIN DE LA PERIODE</b>	<b>2 497 870</b>	<b>18 740</b>	<b>701 321</b>	<b>209 606</b>	<b>7 640 749</b>	<b>86 218</b>	<b>290 185</b>	<b>11 444 690</b>	<b>7 295 981</b>

\* Les dépenses détaillées sont présentées dans l'état I.I

Rapport financier émis par la Section de la gestion des financements et des ressources, Bureau de la planification stratégique  
Le total des recettes et des dépenses est en conformité avec les documents financiers de l'UNESCO.

émis le : 1er mars 2021

Ebrima SARR  
Chef, Section de la gestion des financements et des ressources,  
Bureau de la planification stratégique

**UNESCO**  
**FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL**  
**TABLEAU DES CRÉDITS ET DES DÉPENSES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**  
**(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)**

	Allocation 2020/2021	Décaissements 2020	Engagements non liquidés	<b>Total des dépenses</b>
<b>A. RÉSULTAT ESCOMPTÉ 1 : IDENTIFICATION, PROTECTION, SUIVI ET GESTION DURABLE DU PATRIMOINE MATÉRIEL PAR LES ÉTATS</b>				
<b><u>Action 1 : Soutien aux Organes directeurs du patrimoine mondial</u></b>				
<b>1.1. Organisation des réunions</b>				
<b>1.1.4. Comités du patrimoine mondial</b>				
1.1.4. Participation aux réunions des membres du Comité des PMA - A1	49 000	-	-	-
1.1.4. Participation aux réunions des membres du Comité des PMA - A2	49 000	-	-	-
<b>1.1.7. Réunions avec les Organisations consultatives</b>	8 000	-	-	-
<b>1.1.8. Services d'évaluation des Organisations consultatives</b>				
1.1.8a. ICOMOS	1 797 936	511 362	1 226 472	<b>1 737 834</b>
1.1.8b. IUCN	1 492 177	730 866	761 248	<b>1 492 114</b>
1.1.8c. ICCROM	261 939	77 262	173 788	<b>251 050</b>
1.1.8d. Montant initial pour couvrir les fluctuations du taux de change	-	-	-	-
<b>1.1.9. Coopération avec d'autres conventions et organisations</b>	10 000	-	-	-
<b>1.3. Gestion de l'information</b>				
1.3.1. Système de gestion de l'information	30 000	-	450	<b>450</b>
<b>TOTAL Action 1</b>	<b>3 698 052</b>	<b>1 319 490</b>	<b>2 161 958</b>	<b>3 481 448</b>
<b><u>Action 2 : Identification, gestion et promotion du patrimoine mondial</u></b>				
<b>2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial</b>				
<b>2.1.2. Inventaire rétrospectif</b>	50 000	24 521	21 647	<b>46 168</b>
<b>2.1.6 Soutien en amont</b>	100 000	-	-	-
<b>2.2. Conservation des biens du patrimoine mondial</b>				
<b>2.2.1. Rapports périodiques</b>				
. Global	125 000	12 775	1 722	<b>14 497</b>
. Etats arabes	10 000	6 019	3 981	<b>10 000</b>
. Afrique	20 000	1 000	4 000	<b>5 000</b>
. Asie et Pacifique	5 000	-	-	-
. Amérique latine et Caraïbes	10 000	-	-	-
<b>2.2.2. Suivi réactif et renforcé</b>	100 000			
. Global	-	-	-	-
. Afrique	-	13 166	1 635	<b>14 801</b>
. Etats arabes	-	-	-	-
. Asie et Pacifique	-	2 390	-	<b>2 390</b>
. Europe and Amérique du Nord	-	2 795	-	<b>2 795</b>
. Amérique latine et Caraïbes	-	-	-	-
<b>2.2.3. Programmes régionaux faisant suite aux rapports périodiques</b>				
. Afrique	60 000	-	-	-
. Etats arabes	-	-	-	-
. Asie et Pacifique	-	-	-	-
. Europe and Amérique du Nord	-	-	-	-
. Amérique latine et Caraïbes	-	-	-	-
<b>2.2.4. Sites en péril</b>	180 000			
. Global	-	-	-	-
. Afrique	-	-	-	-
. Etats arabes	-	14 876	13 696	<b>28 572</b>
. Asie et Pacifique	-	-	-	-
. Europe and Amérique du Nord	-	-	-	-
. Amérique latine et Caraïbes	-	-	-	-

	Allocation 2020/2021	Décaissements 2020	Engagements non liquidés	Total des dépenses
<b>2.2.5. Assistance internationale</b>				
<b>2.2.5.1. Assistance internationale - Préparatoire</b>	190 000			
. Global		-	-	-
. Afrique		27 535	10 392	<b>37 927</b>
. Etats arabes		-	-	-
. Asie et Pacifique		23 034	20 225	<b>43 259</b>
. Europe and Amérique du Nord		-	-	-
. Amérique latine et Caraïbes		3 309	11 560	<b>14 869</b>
<b>2.2.5.2. Assistance internationale - Conservation et gestion</b>	860 000			
. Global		-	-	-
. Afrique		114 274	38 137	<b>152 411</b>
. Etats arabes		48 000	12 000	<b>60 000</b>
. Asie et Pacifique		-	-	-
. Europe and Amérique du Nord		-	-	-
. Amérique latine et Caraïbes		8 203	17 900	<b>26 103</b>
<b>2.2.8. Missions de conseil</b>	100 000	1 908	38	<b>1 946</b>
<b>2.3. Renforcement des capacités dans les Etats parties</b>				
<b>2.3.1. Education et patrimoine mondial</b>				
. Patrimoine mondial dans les mains des jeunes/Programme d'éducation	70 000	37 711	2 968	<b>40 679</b>
<b>2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication</b>				
<b>2.4.2. Sensibilisation et publications (et textes fondamentaux)</b>	48 041	1 901	9 212	<b>11 113</b>
<b>TOTAL Action 2</b>	<b>1 928 041</b>	<b>343 417</b>	<b>169 113</b>	<b>512 530</b>
<b>TOTAL A</b>	<b>5 626 093</b>	<b>1 662 907</b>	<b>2 331 071</b>	<b>3 993 978</b>
<b>B. Fonds de réserve d'urgence</b>	400 000	52 500	56 715	<b>109 215</b>
<b>C. Provision pour fluctuation du taux de change</b>	400 000	22 521	18 461	<b>40 982</b>
<b>TOTAL (A + B + C)</b>	<b>6 426 093</b>	<b>1 737 928</b>	<b>2 406 247</b>	<b>4 144 175</b>

Rapport financier émis par la Section de la gestion des financements et des ressources, Bureau de la planification stratégique

**UNESCO**  
**FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL**  
**LISTE DES AUTRES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES**  
**POUR LA PÉRIODE ALLANT DU 1ER JANVIER 2020 AU 31 DÉCEMBRE 2020**  
**(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)**

<u>Fonds reçus pour les activités de programme :</u>	
Australie (contribution volontaire supplémentaire selon l'option 1)	146 903
Bulgarie	900
Cambodge	1 000
Pays-Bas	73 255
Norvège (contribution volontaire supplémentaire selon l'option 1)	25 460
Suède (contribution volontaire supplémentaire selon l'option 1)	30 587
Turquie (contribution volontaire supplémentaire selon l'option 1)	46 317
<b>TOTAL</b>	<b>324 422</b>
<u>Fonds pour le financement de l'assistance internationale :</u>	
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>
<u>Fonds reçus pour le renforcement des capacités humaines du Secrétariat :</u>	
France	73 675
Allemagne	117 509
Monaco	11 737
Slovaquie	17 921
Espagne	53 763
<b>TOTAL</b>	<b>274 605</b>
<u>Funds received for Promotional Activities:</u>	
Kobi Graphis Co., LTD.	60 000
Tokyo Broadcasting System Inc	40 000
Montblanc International GmbH	54 289
<b>TOTAL</b>	<b>154 289</b>
<u>Funds received for Specific Activities:</u>	
Andorre	13 673
Chine	795 000
France	369 498
Norvège	3 427 602
Viet Nam	2 934
Association Juridiction de Saint-Emilion	5 457
Deutsche Stiftung Welterbe	27 902
Zweites Deutsches Fernsehen (ZDF) Anstalt des öffentlichen Rechts	54 289
<b>TOTAL</b>	<b>4 696 355</b>
<u>Financement de l'évaluation des propositions d'inscription sur la Liste du patrimoine mondial</u>	
Allemagne	24 017
Tchéquie	4 400
Espagne	22 396
Slovénie	23 557
Italie	11 848
<b>TOTAL</b>	<b>86 218</b>
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>5 535 890</b>

**UNESCO**  
**FONDS DÉDIÉ À DES ACTIVITÉS SPÉCIFIQUES**  
**TABLEAU DES DÉPENSES**  
**POUR LA PÉRIODE ALLANT DU 1ER JANVIER 2020 AU 31 DÉCEMBRE 2020**  
**(EN DOLLARS DES ÉTATS-UNIS)**

	Allocation 2020/2021	Décaissements 2020	Engagements non liquidés	Total des dépenses
Budget non distribué	3 204 563			
<b>Action 1 - Soutien aux Organes directeurs du patrimoine mondial</b>				
1.1. Organisation des réunions	364 875	343 489	2 307	345 796
1.1.9. Coopération avec d'autres conventions et organisations	-	-	-	-
1.2. Études & évaluations	-	-	-	-
1.3. Gestion de l'information	18 735	18 362	-	18 362
<b>Action 2 : Identification, gestion et promotion du patrimoine mondial</b>				
2.1.2. Inventaire rétrospectif	-	-	-	-
2.1.3. Stratégie globale	100 900	96 559	-	96 559
2.1.6. Soutien en amont	-	-	-	-
2.2.1. Rapport périodique	-	-	-	-
2.2.2. Suivi réactif et renforcé	-	-	-	-
2.2.3. Programmes régionaux faisant suite aux rapports périodique	120 000	113 213	1 000	114 213
2.2.4. Sites en péril	669 441	249 173	300 000	549 173
2.2.5. Assistance internationale	-	-	-	-
2.2.6.1 Programme Marin	65 956	65 953	-	65 953
2.2.6.2 Tourisme	48 928	47 308	-	47 308
2.2.6.3 Architecture en terre	-	-	-	-
2.2.6.4 Villes	51 428	18 027	3 142	21 169
2.2.6.5 Évolution humaine (HEADS)	-	-	-	-
2.2.6.6 Changement climatique	1 604	-	-	-
2.2.6.7 Forêts	-	-	-	-
2.2.6.8 PEIDS	-	-	-	-
2.2.6.9 Initiative sur le patrimoine religieux	37 078	-	37 000	37 000
2.2.6.10 Astronomie	4 114	1 282	-	1 282
2.2.7 Activités de conservation	262 985	164 259	69 240	233 499
2.2.8 Missions de conseil	-	-	-	-
2.3.1. Éducation & Patrimoine mondial	50 009	49 759	-	49 759
2.3.2. Renforcement des capacités	-	-	-	-
2.4.1. Promotion des partenariats	30 100	21 720	-	21 720
2.4.2. Sensibilisation et publications	148 598	144 339	1 619	145 958
2.4.3. Manuels de référence du patrimoine mondial	-	-	-	-
2.5. Communautés	377 119	104 041	151 327	255 368
Assistance internationale - Urgence	172 900	900	172 000	172 900
Dépenses d'appui au programme	401 053	100 687	51 634	152 321
<b>Total</b>	<b>6 130 386</b>	<b>1 539 071</b>	<b>789 269</b>	<b>2 328 340</b>

*Rapport financier émis par la Section de la gestion des financements et des ressources, Bureau de la planification stratégique*

## **ANNEXE IV**

**Tableau consolidé des autorisations  
d'engagements de dépenses et des dépenses  
pour les activités financées par les  
trois sources de financement au 31 décembre 2020**

**Tableau 1 - APERÇU GÉNÉRAL DU PROGRAMME ET DU BUDGET 2020-2021 POUR LA CONVENTION DU PATRIMOINE MONDIAL RELATIF A TOUTES LES SOURCES DE FINANCEMENT**  
 [Format révisé tel qu'approuvé par la décision 38 COM 12 paragraphe 5]

	2020-2021 Biennal (40 C/5)			Contributions volontaires mises à disposition en 2020 dollars EU
	Fonds du Patrimoine Mondial EU	UNESCO (Budget ordinaire) dollars EU	Total du Patrimoine Mondial + Budget ordinaire UNESCO dollars EU	
<b>Action 1</b> <b>APPUI AUX ORGANES DIRECTEURS DU PATRIMOINE MONDIAL</b>				
1.1 Organisation des réunions (1)	496 416	791 426	1 287 842	0
1.2. Etudes et évaluations (2)	0	17 216	17 216	59 990
1.3. Gestion de l'information (3)	100 046	0	100 046	0
<b>TOTAL Action 1</b>	<b>596 463</b>	<b>808 642</b>	<b>1 405 105</b>	<b>59 990</b>
<b>Action 2</b> <b>IDENTIFICATION, GESTION ET PROMOTION DU PATRIMOINE MONDIAL</b>				
2.1 Préparation et évaluation des propositions d'inscription (4)	2 015 667	305 199	2 320 866	121 326
2.2 Conservation, gestion et suivi des biens (5)	5 620 128	2 102 722	7 722 851	2 581 696
2.3 Activités de renforcement des capacités (6)	337 923	432 165	770 088	540 252
2.4 Sensibilisation et soutien du public (7)	239 248	20 027	259 275	58 804
<b>TOTAL Action 2</b>	<b>8 212 966</b>	<b>2 860 114</b>	<b>11 073 080</b>	<b>3 302 078</b>
<b>COÛTS DE FONCTIONNEMENT ET DE PERSONNEL</b>				
3.1 Coûts de personnel	249 820	7 505 900	7 755 720	2 329 042
3.2 Frais généraux de fonctionnement	0	0	0	3 972
3.3 Charges ordinaires de l'UNESCO	0	0	0	0
3.4 Provision pour fluctuation du taux de change	400 000	0	400 000	0
<b>TOTAL COÛTS DE FONCTIONNEMENT ET DE PERSONNEL</b>	<b>649 820</b>	<b>7 505 900</b>	<b>8 155 720</b>	<b>2 333 014</b>
<b>Activités affectées</b>	<b>3 621 158</b>	0	3 621 158	0
Programme et budget ordinaire géré directement par CLT pour les activités suivantes : <i>revue des musées, année internationale pour le rapprochement des Cultures, rapport mondial, festival pour la diversité culturelle mondiale, réforme des Nations Unies, PCPD</i>	0	161 257	161 257	0
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>13 080 407</b>	<b>11 335 913</b>	<b>24 416 320</b>	<b>5 695 082</b>

Le Tableau 1 résume les informations contenues dans l'Appendice 1 et les données indiquées dans l'Appendice 1 sont reflétées dans le Tableau 1 selon le format approuvé par la décision 38 COM paragraphe 12 comme suit :

- (1) Comprend les Comités du patrimoine mondial, l'Assemblée générale, la participation des membres du Comité aux réunions, la participation aux réunions extraordinaires, les réunions avec les Etats parties, les réunions avec les Organisations
- (2) Comprend les Etudes et évaluations
- (3) Comprend la Gestion de l'information et l'Inventaire rétrospectif
- (4) Comprend les services consultatifs de l'ICOMOS et de l'UICN et l'assistance internationale
- (5) Comprend les missions de suivi réactif de l'ICOMOS et de l'UICN, la Coopération avec d'autres conventions et organisations, rapports périodiques, le suivi réactif et renforcé, les programmes régionaux consécutifs aux rapports périodiques, les sites en péril, l'assistance internationale, les communautés, les programmes thématiques et l'assistance internationale - urgence
- (6) Comprend les activités de formation de l'ICCROM, l'assistance internationale, l'Education et le patrimoine mondial
- (7) Comprend la promotion des partenariats, la sensibilisation & les publications et les manuels de référence du patrimoine mondial

Note du BFM : Les chiffres du PR excluent tous les coûts indirects imputables au CPM tels que la quote-part des frais du Bureau exécutif, les frais administratifs, les charges communes etc.

Appendice 1 - RAPPORT D'AVANCEMENT DU PROGRAMME & BUDGET 2020-2021 DU PATRIMOINE MONDIAL PAR CHAPITRE au 31 décembre 2020

	Fonds du Patrimoine Mondial		Budget ordinaire (RP)		TOTAL (FPM + RP)		Contributions volontaires		GRAND TOTAL
	Budget 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Plans de travail 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Budget 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Fonds alloués en 2020 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU
	(a)	(b)	(c)	(d)	(a) + (c)	(b) + (d)	(e)	(f)	(b) + (d) + (f)
<b>Action 1</b>									
<b>Appui aux organes directeurs du Patrimoine Mondial</b>									
<b>1.1. Organisation des réunions</b>	<b>4 058 468</b>	<b>3 851 000</b>	<b>791 426</b>	<b>185 037</b>	<b>4 849 894</b>	<b>4 036 036</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 036 036</b>
1.1.1. Comités du Patrimoine Mondial	390 416	370 002	664 276	164 569	1 054 692	534 570			534 570
1.1.2. Support administratif du CPM									0
1.1.3. Assemblée générale des Etats parties									0
1.1.4. Participation aux réunions des membres du Comité	98 000	0			98 000	0			0
1.1.5. Participation aux réunions extraordinaires									0
1.1.6. Réunions avec les Etats parties									0
1.1.7. Réunions avec les Organisations consultatives	8 000	0			8 000	0			0
1.1.8. Services d'évaluation des Organisations consultatives	<b>3 552 052</b>	<b>3 480 998</b>			<b>3 552 052</b>	<b>3 480 998</b>			<b>3 480 998</b>
1.1.8a. ICOMOS	<b>1 797 936</b>	1 737 834			<b>1 797 936</b>	1 737 834			1 737 834
Services consultatifs									0
Services de suivi									0
1.1.8b. UICN	<b>1 492 177</b>	1 492 114			<b>1 492 177</b>	1 492 114			1 492 114
Services consultatifs									0
Services de suivi									0
Activités de formation									0
1.1.8c. ICCROM	<b>261 939</b>	251 050			<b>261 939</b>	251 050			251 050
Services consultatifs									0
Services de suivi									0
Activités de formation									0
1.1.8d. Montant initial pour couvrir la fluctuation du taux de change	<b>0</b>	0			<b>0</b>	0			0
1.1.9. Coopération avec d'autres conventions & organisations	<b>10 000</b>	<b>0</b>			<b>10 000</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
<b>1.2. Etudes et évaluations</b>		<b>0</b>	<b>17 216</b>	<b>16 490</b>	<b>17 216</b>	<b>16 490</b>	<b>59 990</b>	<b>26 761</b>	<b>43 251</b>
1.2.1. Etudes pour soutenir le développement de futures politiques			17 216	16 490	17 216	16 490	59 990	26 761	43 251
1.2.2. Evaluation									0
1.2.3. Audit de gestion du CPM									0
<b>1.3. Gestion de l'information</b>	<b>50 046</b>	<b>20 097</b>	<b>0</b>		<b>50 046</b>	<b>20 097</b>			<b>20 097</b>
1.3.1. Système de gestion de l'information	50 046	20 097			50 046	20 097			20 097
<b>TOTAL Action 1</b>	<b>4 108 515</b>	<b>3 871 097</b>	<b>808 642</b>	<b>201 527</b>	<b>4 917 157</b>	<b>4 072 624</b>	<b>59 990</b>	<b>26 761</b>	<b>4 099 385</b>

	Fonds du Patrimoine Mondial		Budget ordinaire (RP)		TOTAL (FPM + RP)		Contributions volontaires		GRAND TOTAL
	Budget 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Plans de travail 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Budget 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Fonds alloués en 2020 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU
	(a)	(b)	(c)	(d)	(a) + (c)	(b) + (d)	(e)	(f)	(b) + (d) + (f)
<b>Action 2</b>									
<b>Identification, gestion et promotion du Patrimoine Mondial</b>									
<b>2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial</b>	<b>257 963</b>	<b>149 486</b>	<b>10 000</b>	<b>9 468</b>	<b>267 963</b>	<b>158 955</b>	<b>65 953</b>	<b>4 607</b>	<b>163 562</b>
2.1.1. Enregistrement des propositions d'inscription au patrimoine mondial et autre documentation liée			10 000	9 468	10 000	9 468			9 468
2.1.2. Inventaire rétrospectif	50 000	46 168			50 000	46 168			46 168
2.1.3. Stratégie globale	<b>107 963</b>	<b>103 318</b>			<b>107 963</b>	<b>103 318</b>	<b>65 953</b>	<b>4 607</b>	<b>107 925</b>
. Global	107 963	103 318			107 963	103 318			103 318
. Afrique									0
. Etats arabes									0
. Asie et Pacifique							16 333	4 607	4 607
. Europe et Amérique du Nord									0
. Amérique latine et Caraïbes							49 620	0	0
2.1.4. Valeur universelle exceptionnelle									0
2.1.5. Afrique									0
2.1.6 Soutien en amont	100 000	0			100 000	0			0
<b>2.2. Conservation des biens du patrimoine</b>	<b>3 091 673</b>	<b>1 640 870</b>	<b>2 382 568</b>	<b>639 872</b>	<b>5 474 241</b>	<b>2 280 742</b>	<b>2 315 550</b>	<b>1 459 841</b>	<b>3 740 583</b>
<b>2.2.1. Rapports périodiques</b>	<b>170 000</b>	<b>29 497</b>	<b>181 913</b>	<b>84 207</b>	<b>351 913</b>	<b>113 704</b>	<b>387</b>		<b>113 704</b>
. Global	125 000	14 497			125 000	14 497	<b>387</b>		14 497
. Etats arabes	10 000	10 000			10 000	10 000			10 000
. Afrique	20 000	5 000	81 913	33 946	101 913	38 946			38 946
. Asie et Pacifique	5 000	0	100 000	50 261	105 000	50 261			50 261
. Europe et Amérique du Nord	0	0			0	0			0
. Amérique latine et Caraïbes	10 000	0			10 000	0			0
<b>2.2.2. Suivi réactif et renforcé</b>	<b>100 000</b>	<b>19 986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100 000</b>	<b>19 986</b>			<b>19 986</b>
. Global									
. Afrique		14 801				14 801			14 801
. Etats arabes		0				0			0
. Asie et Pacifique		2 390				2 390			2 390
. Europe et Amérique du Nord		2 795				2 795			2 795
. Amérique latine et Caraïbes		0				0			0
<b>2.2.3. Programmes régionaux faisant suite</b>	<b>188 400</b>	<b>122 208</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>188 400</b>	<b>122 208</b>	<b>47 375</b>	<b>16 430</b>	<b>138 638</b>
. Afrique	60 000	0			60 000	0	8 430	8 430	8 430
. Etats arabes	74 900	71 512			74 900	71 512			71 512
. Asie et Pacifique	53 500	50 696			53 500	50 696			50 696
. Europe et Amérique du Nord	0	0			0	0			0
. Amérique latine et Caraïbes	0	0			0	0	38 945	8 000	8 000
<b>2.2.4.Sites en péril</b>	<b>896 302</b>	<b>616 187</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>926 302</b>	<b>616 187</b>	<b>93 428</b>	<b>14 676</b>	<b>630 863</b>
. Réserve globale	0	0							
. Afrique	683 730	559 323	30 000		713 730	559 323			559 323
. Etats arabes	32 572	56 864			32 572	56 864	53 766	13 549	70 413
. Asie et Pacifique	0	0			0	0	39 661	1 127	1 127
. Europe et Amérique du Nord	0	0			0	0			0
. Europe centrale et orientale	0	0			0	0			0
. Amérique latine et Caraïbes	0	0			0	0			0

	Fonds du Patrimoine Mondial		Budget ordinaire (RP)		TOTAL (FPM + RP)		Contributions volontaires		GRAND TOTAL
	Budget 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Plans de travail 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Budget 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Fonds alloués en 2020 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU
	(a)	(b)	(c)	(d)	(a) + (c)	(b) + (d)	(e)	(f)	(b) + (d) + (f)
<b>2.2.5. Assistance internationale</b>	<b>1 131 832</b>	<b>416 401</b>	<b>1 759 744</b>	<b>531 325</b>	<b>2 891 576</b>	<b>947 725</b>	<b>596 021</b>	<b>140 100</b>	<b>1 087 825</b>
Assistance internationale - Préparatoire	215 051				215 051		55 373	17 843	17 843
. Global									
. Afrique		52 278	295 199	100 822	295 199	153 100	32 860	13 722	166 822
. Etats arabes					0	0			0
. Asie et Pacifique		43 259				43 259	16 626	0	43 259
. Europe et Amérique du Nord									
. Europe centrale et orientale									
. Amérique latine et Caraïbes		25 569			0	25 569	5 887	4 121	29 690
Assistance internationale - Conservation et gestion	916 781				916 781	0	540 648	122 257	122 257
. Global							27 532	23 130	23 130
. Afrique		209 192	272 921	70 208	272 921	279 399	161 035	65 733	345 132
. Etats arabes		60 000	734 215	203 535	734 215	263 535	32 527	0	263 535
. Asia & Pacific		0			0	0	315 481	30 357	30 357
. Europe et Amérique du Nord			193 176	50 765	193 176	50 765			50 765
. Amérique latine et Caraïbes		26 103	264 232	105 994	264 232	132 097	4 073	3 037	135 134
<b>2.2.6. Programmes thématiques</b>	<b>223 746</b>	<b>184 802</b>	<b>271 039</b>	<b>24 341</b>	<b>494 785</b>	<b>209 143</b>	<b>1 578 340</b>	<b>1 288 635</b>	<b>1 497 777</b>
. Programme marin	70 573	70 570	4 807	4 104	75 380	74 674	87 398	74 706	149 379
. Tourisme	52 353	50 620	31 804	1 802	84 157	52 421	237 513	170 879	223 301
. Architecture en terre									0
. Villes	55 028	22 651	197 818	12 848	252 846	35 499	217 457	95 350	130 850
. Évolution humaine (HEADS)									
. Changement climatique	1 716	0			1 716	0	109 713	37 243	37 243
. Forêts							925 474	910 456	910 456
. PEID			36 610	5 587	36 610	5 587	785	0	5 587
. Initiative sur le patrimoine religieux	39 673	39 590			39 673	39 590			39 590
. Astronomie	4 402	1 372			4 402	1 372			1 372
<b>2.2.7 Activités de conservation</b>	<b>281 394</b>	<b>249 844</b>	<b>134 977</b>		<b>416 371</b>	<b>249 844</b>			<b>249 844</b>
<b>2.2.8 Missions consultatives</b>	<b>100 000</b>	<b>1 946</b>	<b>4 895</b>		<b>104 895</b>	<b>1 946</b>			<b>1 946</b>
<b>2.3. Renforcement des capacités dans les Etats narties</b>	<b>123 510</b>	<b>93 921</b>	<b>432 165</b>	<b>119 632</b>	<b>555 675</b>	<b>213 553</b>	<b>540 252</b>	<b>307 791</b>	<b>521 344</b>
<b>2.3.1. Education et patrimoine mondial</b>	123 510	93 921	100 103	6 034	223 612	99 955	102 138	73 467	173 422
Patrimoine mondial dans les mains des jeunes	0	0	332 062	113 597	332 062	113 597	438 114	234 324	347 921
<b>2.3.2. Renforcement des capacités</b>									
<b>2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication</b>	<b>239 248</b>	<b>190 528</b>	<b>20 027</b>	<b>9 000</b>	<b>259 275</b>	<b>199 529</b>	<b>58 804</b>	<b>13 685,00</b>	<b>213 214</b>
<b>2.4.1. Promotion des partenariats</b>	32 207	23 240			32 207	23 240	58 713	13 685	36 925
<b>2.4.2. Sensibilisation et publications</b>	207 041	167 288	20 027	9 000	227 068	176 288	91	0	176 288
<b>2.4.3. Manuels de référence du patrimoine mondial</b>					0				0
<b>2.5 Communautés</b>	<b>403 517</b>	<b>273 244</b>	<b>15 354</b>		<b>418 871</b>	<b>273 244</b>			<b>273 244</b>
<b>TOTAL Action 2</b>	<b>4 115 911</b>	<b>2 348 049</b>	<b>2 860 114</b>	<b>777 973</b>	<b>6 976 025</b>	<b>3 126 022</b>	<b>2 980 559</b>	<b>1 785 924</b>	<b>4 911 946</b>
<b>GRAND TOTAL Action 1+ Action 2</b>	<b>8 224 426</b>	<b>6 219 146</b>	<b>3 668 756</b>	<b>979 500</b>	<b>11 893 182</b>	<b>7 198 646</b>	<b>3 040 549</b>	<b>1 812 685</b>	<b>9 011 331</b>

	Fonds du Patrimoine Mondial		Budget ordinaire (RP)		TOTAL (FPM + RP)		Contributions volontaires		GRAND TOTAL
	Budget 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Plans de travail 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Budget 2020-2021 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Fonds alloués en 2020 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU	Dépenses au 31 déc 2020 dollars EU
	(a)	(b)	(c)	(d)	(a) + (c)	(b) + (d)	(e)	(f)	(b) + (d) + (f)
<b>Activités affectées (1)</b>	<b>3 428 882</b>	<b>192 276</b>			<b>3 428 882</b>	<b>192 276</b>			<b>192 276</b>
Promotionnelles (2)	192 276	192 276			192 276	192 276			192 276
Autres									
<b>Assistance internationale - Urgence</b>	<b>585 003</b>	<b>294 218</b>			<b>585 003</b>	<b>294 218</b>	<b>321 519</b>	<b>114 691</b>	<b>408 909</b>
<b>Coûts de personnel et de fonctionnement</b>									
<b>3.1. Coûts de personnel</b>	<b>249 820</b>	<b>249 820</b>	<b>7 505 900</b>	<b>3 581 500</b>	<b>7 755 720</b>	<b>3 831 320</b>	<b>2 329 042</b>	<b>1 816 703</b>	<b>5 648 023</b>
3.1.1. Postes établis			7 505 900	3 581 500	7 505 900	3 581 500			3 581 500
3.1.2. Experts associés/administrateurs auxiliaires							476 198	437 071	437 071
3.1.3. Personnel temporaire (3)	249 820	249 820			249 820	249 820	1 852 844	1 379 632	1 629 452
<b>3.2 Frais généraux de fonctionnement</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 972</b>		<b>0</b>
<b>3.3 Charges ordinaires de l'UNESCO</b>			<b>0</b>	<b>0</b>					
<b>3.4 Provision pour fluctuation du taux de change</b>	<b>400 000</b>	<b>40 982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>400 000</b>	<b>40 982</b>			<b>40 982</b>
<b>TOTAL Coûts de personnel et de fonctionnement</b>	<b>649 820</b>	<b>290 802</b>	<b>7 505 900</b>	<b>3 581 500</b>	<b>8 155 720</b>	<b>3 872 302</b>	<b>2 333 014</b>	<b>1 816 703</b>	<b>5 689 005</b>
<b>3.5. Programme et budget ordinaire géré directement par CLT pour les activités suivantes : revue « Museum », Année internationale pour le Rapprochement des Cultures, Rapport mondial, Festival pour la diversité culturelle mondiale, Réforme des Nations Unies, PCPD</b>			161 257	27 534	161 257	27 534			27 534
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>13 080 407</b>	<b>6 996 442</b>	<b>11 335 913</b>	<b>4 588 534</b>	<b>24 416 320</b>	<b>11 584 976</b>	<b>5 695 082</b>	<b>3 744 079</b>	<b>15 329 055</b>

#### Notes

(a) Comprend le budget du Fonds du Patrimoine Mondial (FPM) approuvé et révisé par le Comité du patrimoine mondial à ses 43e session, ainsi que les provisions pour les activités affectées, l'assistance internationale - urgence et la fluctuation des taux de change.

(b) Comprend les décaissements et les obligations non échues au 31.12.2020 pour le FPM selon le rapport "Statement I.1" (Tableau des crédits et des dépenses du rapport financier du Fonds du patrimoine mondial au 31.12.2021).

(c) Comprend les allocations 2020 et 2021 du budget du programme régulier (PR) ainsi que les crédits additionnels (AA).

(d) Comprend les décaissements et les engagements non échus au 31.12.2020.

Note du BFM : Les chiffres du PR excluent tous les coûts indirects imputables au CPM tels que la quote-part des frais du Bureau exécutif, les frais administratifs, les charges communes etc.

(e) Correspond aux fonds alloués en 2020 y compris les reports des précédents exercices.

(f) Comprend les décaissements 2020 + les engagements non liquidés au 31/12/2020 (les engagements) avec une date de livraison en 2020. Les engagements dont la date de livraison est postérieure au 31.12.2020 sont pris en compte et déclarés au titre de l'année de livraison correspondante.

Note du BFM: Les fonds alloués pour les contributions volontaires comprennent les fonds mis à disposition cette année plus les fonds reportés des années précédentes, y compris les fonds non dépensés plus les fonds liés aux engagements non liquidés. Les dépenses comprennent les décaissements et les engagements non échus.

(1) Contributions affectées qui n'ont pas encore été allouées aux différentes actions programmatiques et qui seront distribuées pendant le reste de l'exercice biennal.

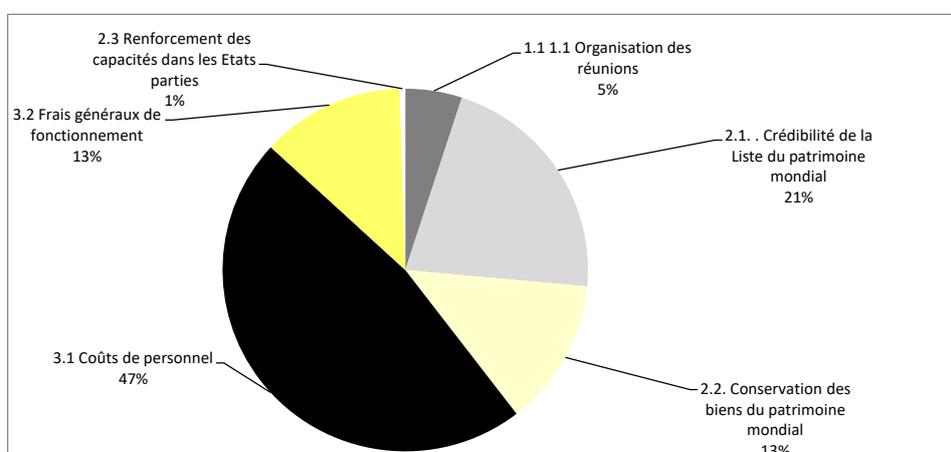
(2) Les activités promotionnelles ne sont pas imputées aux actions

(3) Le personnel temporaire correspond aux engagements au titre d'un projet (PA) et/ou les autres contrats temporaires.

Appendice 2 - RÉSUMÉ DU PROGRAMME ET BUDGET 2020-2021 RELATIF AUX ORGANISATIONS CONSULTATIVES (1)

	Fonds du Patrimoine Mondial dollars EU	Contributions volontaires dollars EU	Budget ordinaire (RP) dollars EU	Total dollars EU
<b>ICOMOS</b>	<b>1 797 936</b>			<b>1 797 936</b>
<b>1.1 Organisation des réunions</b>	<b>63 751</b>			<b>63 751</b>
<b>2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial</b>	<b>505 419</b>			<b>505 419</b>
2.1.1 Enregistrement des propositions d'inscription au patrimoine mondial et autre documentation liée	493 681			493 681
2.1.2 Inventaire rétrospectif (incl. SOUV)	11 738			11 738
<b>2.2. Conservation des biens du patrimoine mondial</b>	<b>238 267</b>			<b>238 267</b>
2.2.1 Rapport périodique	2 651			
2.2.2 Suivi réactif	235 616			235 616
<b>3.1 Coûts de personnel</b>	<b>786 893</b>			<b>786 893</b>
<b>3.2 Frais généraux de fonctionnement</b>	<b>203 605</b>			<b>203 605</b>
<b>UICN</b>	<b>1 492 177</b>			<b>1 492 177</b>
<b>1.1 Organisation des réunions</b>	<b>53 768</b>			<b>53 768</b>
<b>2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial</b>	<b>255 397</b>			<b>255 397</b>
2.1.1 Enregistrement des propositions d'inscription au patrimoine mondial et autre documentation liée	255 397			255 397
<b>2.2. Conservation des biens du patrimoine mondial</b>	<b>204 684</b>			<b>204 684</b>
2.2.1 Rapport périodique	3 055			3 055
2.2.2 Suivi réactif	201 629			201 629
<b>3.1 Coûts de personnel</b>	<b>757 577</b>			<b>757 577</b>
<b>3.2 Frais généraux de fonctionnement</b>	<b>220 750</b>			<b>220 750</b>
<b>ICCROM</b>	<b>261 940</b>			<b>261 939</b>
<b>1.1 Organisation des réunions</b>	<b>60 686</b>			<b>60 686</b>
<b>2.2. Conservation des biens du patrimoine mondial</b>	<b>23 706</b>			<b>23 706</b>
2.2.1 Rapport périodique	0			
2.2.2 Suivi réactif	23 705			
<b>2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties</b>	<b>17 262</b>			<b>17 262</b>
<b>3.1 Coûts de personnel</b>	<b>134 328</b>			<b>134 328</b>
<b>3.2 Frais généraux de fonctionnement</b>	<b>25 959</b>			<b>25 959</b>
<b>GRAND TOTAL (ICOMOS, UICN, ICCROM)</b>	<b>3 552 053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 552 052</b>

(1) Montants approuvés par le Comité du Patrimoine Mondial pour les trois Organisations consultatives utilisant leurs budgets détaillés soumis en 2019 (voir Document WHC-14/43.COM/14 Annexe V).



### Appendice 3 - RÉSUMÉ DU PROGRAMME ET BUDGET 2020-2021 PAR RÉGION SOUS L'ACTION 2

	Fonds du Patrimoine Mondial dollars EU	Autres contributions volontaires dollars EU	UNESCO (Budget ordinaire) dollars EU	Total dollars EU
<b>Activités allouées par région</b>	<b>949 702</b>	<b>775 244</b>	<b>1 971 657</b>	<b>3 696 603</b>
<b>Afrique</b>	<b>763 730</b>	<b>202 325</b>	<b>680 033</b>	<b>1 646 088</b>
2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	0	0	0	0
2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial	763 730	202 325	680 033	1 646 088
2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	0	0	0
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	0	0	0	0
<b>Etats arabes</b>	<b>117 472</b>	<b>86 293</b>	<b>734 215</b>	<b>937 981</b>
2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	0	0	0	0
2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial	117 472	86 293	734 215	937 981
2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	0	0	0
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	0	0	0	0
<b>Asie et Pacifique</b>	<b>58 500</b>	<b>388 101</b>	<b>100 000</b>	<b>546 601</b>
2,1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	0	16 333	0	16 333
2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial	58 500	371 768	100 000	530 268
2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	0	0	0
2,4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	0	0	0	0
<b>Europe et Amérique du Nord</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>193 176</b>	<b>193 176</b>
2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	0	0	0	0
2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial	0	0	193 176	193 176
2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	0	0	0
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	0	0	0	0
<b>Amérique latine et Caraïbes</b>	<b>10 000</b>	<b>98 525</b>	<b>264 232</b>	<b>372 757</b>
2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial	0	49 620	0	49 620
2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial	10 000	48 905	264 232	323 137
2.3 Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	0	0	0
2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication	0	0	0	0

	Fonds du Patrimoine Mondial dollars EU	Autres contributions volontaires dollars EU	UNESCO (Budget ordinaire) dollars EU	Total dollars EU
<b>Activités non allouées par région</b>	<b>3 166 209</b>	<b>2 205 315</b>	<b>888 457</b>	<b>6 259 981</b>
<b>2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial</b>	<b>257 963</b>	<b>0</b>	<b>10 000</b>	<b>267 963</b>
2.1.1. Enregistrement des propositions d'inscription au patrimoine mondial et autre documentation liée	0	0	10 000	10 000
2.1.2. Inventaire rétrospectif	50 000	0	0	50 000
2.1.3. Stratégie globale	107 963	0	0	107 963
2.1.6 Soutien en amont	100 000	0	0	100 000
<b>2.2 Conservation des biens du patrimoine mondial</b>	<b>2 141 971</b>	<b>1 606 259</b>	<b>410 911</b>	<b>4 159 141</b>
2.2.1 Rapport périodique	125 000	387	0	125 387
2.2.2. Suivi réactif et renforcé	100 000	0	0	100 000
2.2.4. Sites en péril	180 000	0	0	180 000
2.2.5. Assistance internationale	1 131 832	27 532	0	1 159 364
2.2.6. Programmes thématiques	223 746	1 578 340	271 039	2 073 125
2.2.7. Activités de conservation	281 394	0	134 977	416 371
2.2.8. Missions consultatives	100 000	0	4 895	104 895
<b>2.3 Renforcement des capacités dans les Etats</b>	<b>123 510</b>	<b>540 252</b>	<b>432 165</b>	<b>1 095 927</b>
2.3.1. Education et patrimoine mondial	123 510	102 138	100 103	325 750
2.3.2. Renforcement des capacités dans les Etats parties	0	438 114	332 062	770 176
<b>2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication</b>	<b>239 248</b>	<b>58 804</b>	<b>20 027</b>	<b>318 078</b>
2.4.1. Promotion des partenariats	32 207	58 713	0	90 920
2.4.2. Sensibilisation et publications	207 041	91	20 027	227 158
2.4.3. Manuels de référence du patrimoine mondial	0	0	0	0
<b>2.5 Communautés</b>	<b>403 517</b>	<b>0</b>	<b>15 354</b>	<b>418 871</b>
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>4 115 911</b>	<b>2 980 559</b>	<b>2 860 114</b>	<b>9 956 584</b>

#### Appendice 4 - TABLEAU DE PERSONNEL

Tableau pour les postes établis	Nombre de postes pour 2020-2021	Budget Personnel 2020-2021
<b>Postes financés par le budget du programme régulier</b>		
<i>Postes établis</i>		
- personnel professionnel	19	6 033 900
- personnel des services généraux	9	1 472 000
<b>Sous-Total Programme ordinaire (a)</b>	<b>28</b>	<b>7 505 900</b>
<b>Postes financés par des contributions volontaires (y compris FITOCA)</b>		
<i>Experts associés</i>	4	836 004
<i>Postes établis FITOCA</i>		
- personnel professionnel		
- personnel des services généraux		
<b>Sous-Total Contributions volontaires (y compris FITOCA) (b)</b>	<b>4</b>	<b>836 004</b>
<b>Sous-total 1 (a) + (b)</b>	<b>32</b>	<b>8 341 904</b>
Tableau pour l'assistance temporaire	Nombre de postes pour 2020-2021	Budget Personnel 2020-2021
<b>Postes financés par le Programme ordinaire</b>		
<i>Postes temporaires :</i>		
- personnel professionnel	2	245 213
- personnel des services généraux		
<i>Assistance temporaire :</i>		
- Contracts de service	3	177 574
<b>Sub-Total Regular Programme (c)</b>	<b>5</b>	<b>422 787</b>
<b>Postes financés par des contributions volontaires et personnel détaché</b>		
<i>Postes temporaires :</i>		
- personnel professionnel	1	112 526
- personnel des services généraux		
<i>Assistance temporaire :</i>		
- Engagements au titre d'un projet (PA)	20	4 288 428
- Contracts de service	8	523 815
<i>Personnel détaché</i>	1	395 653
<b>Sous-Total contributions volontaires et personnel détaché (d)</b>	<b>30</b>	<b>5 320 422</b>
<b>Sous-total 2 (c) + (d)</b>	<b>35</b>	<b>5 743 209</b>
<b>Grand Total (Sous-Total 1+2)</b>	<b>67</b>	<b>14 085 113</b>

## **ANNEXE V**

**État des contributions obligatoires et volontaires  
au Fonds du patrimoine mondial  
au 31 mai 2021**

**THE WORLD HERITAGE FUND / LE FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL**  
**Statement of Assessed Contributions as at 31 May 2021 / Etat des contributions mises en recouvrement au 31 mai 2021**  
(Expressed in USD / Exprimé en USD)

	Unpaid Contributions / Contributions impayées						Date of last payment/ Date du dernier paiement	
	Assessed compulsory contributions/ Contributions obligatoires mises en recouvrement	Total unpaid or (advance) as of/ Total impayé ou (avance) au 31/12/2020	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2021	Payments received in/ Paiements reçus en 2021	For prior years/ Pour années antérieures	Contributions for/ Contributions pour 2021		Total unpaid or (advance)/ Total impayé ou (avance)
	(A)	(B)	(C)			(A + B + C)		
1 Afghanistan	-	236		-	236	236	6-Jun-20	
2 Albania	233	262		233	262	495	24-May-19	
3 Algeria	-	4,660	(4,640)	-	20	20	22-Feb-21	
4 Andorra	-	157	(157)	-	-	-	5-Mar-21	
5 Angola	262	262		262	262	524	27-Nov-19	
6 Antigua and Barbuda	155	79		155	79	234	11-May-18	
7 Argentina	60,832	30,921	(29,911)	30,921	30,921	61,842	5-Feb-20	
8 Armenia	-	236	(236)	-	-	-	19-Jan-21	
9 Australia	(74,672)	74,672		-	-	-	17-Dec-20	
10 Austria	-	22,883	(22,883)	-	-	-	5-Feb-21	
11 Azerbaijan	-	1,649	(1,649)	-	-	-	18-Feb-21	
12 Bahamas	1,368	602		1,368	602	1,970	16-May-19	
13 Bahrain	-	1,702		-	1,702	1,702	18-Aug-20	
14 Bangladesh	-	262	(262)	-	-	-	8-Mar-21	
15 Barbados	-	236		-	236	236	11-Mar-20	
16 Belarus	-	1,649	(1,649)	-	-	-	8-Apr-21	
17 Belgium	40	27,753	(22,202)	-	5,591	5,591	26-Feb-21	
18 Belize	20	26		20	26	46	20-Nov-19	
19 Benin	17	105		17	105	122	14-Oct-20	
20 Bhutan	-	26		-	26	26	17-Jun-20	
21 Bolivia, Plurinational State of	690	550		690	550	1,240	27-Sep-19	
22 Bosnia and Herzegovina	-	419	(419)	-	-	-	5-Feb-21	
23 Botswana	-	471		-	471	471	10-Jun-20	
24 Brunei Darussalam	-	838	(838)	-	-	-	4-Feb-21	
25 Burkina Faso	(2,367)	105		-	-	(2,262)	4-Oct-19	
26 Burundi	26	26		26	26	52	6-Nov-19	
27 Cambodia	-	209		-	209	209	4-Nov-20	
28 Cameroon	(2,104)	445		-	-	(1,659)	13-Aug-09	
29 Canada	(92,371)	92,371		-	-	-	15-Dec-20	
30 Central African Republic	(2,027)	26		-	-	(2,001)	23-Mar-06	
31 Chad	258	131		258	131	389	3-Oct-17	
32 Chile	-	13,746	(13,746)	-	-	-	28-Apr-21	
33 China	-	405,643		-	405,643	405,643	29-Oct-20	
34 Colombia	40,188	9,740		40,188	9,740	49,928	28-Aug-17	
35 Comoros	(41)	26		-	-	(15)	18-Aug-20	
36 Congo	608	209	(994)	-	-	(177)	27-Jan-21	
37 Cook Islands	26	26	(52)	-	-	-	5-May-21	
38 Costa Rica	(2,681)	2,095		-	-	(586)	26-Feb-20	
39 Côte d'Ivoire	(30)	445		-	415	415	25-Sep-19	
40 Croatia	20	2,592	(2,592)	-	20	20	14-May-21	
41 Cuba	33	2,697		33	2,697	2,730	26-Feb-20	
42 Cyprus	-	1,204		-	1,204	1,204	24-Feb-20	
43 Czechia	(10,499)	10,499		-	-	-	17-Dec-20	
44 Democratic People's Republic of Korea	-	209		-	209	209	11-Dec-20	
45 Democratic Republic of the Congo	18	262	(280)	-	-	-	8-Mar-21	
46 Djibouti	-	26		-	26	26	20-Nov-20	
47 Dominica	249	26		249	26	275	19-Nov-12	
48 Dominican Republic	-	1,780		-	1,780	1,780	29-Dec-20	
49 Ecuador	-	2,697		-	2,697	2,697	29-Dec-20	
50 Egypt	6,284	6,284	(12,568)	-	-	-	24-Feb-21	
51 El Salvador	9	419		9	419	428	22-Nov-19	
52 Equatorial Guinea	(107)	550		-	443	443	10-Mar-20	
53 Eritrea	-	26		-	26	26	29-Sep-20	
54 Estonia	-	1,309	(1,309)	-	-	-	5-Feb-21	
55 Eswatini	155	79	(234)	-	-	-	26-May-21	
56 Ethiopia	-	262		-	262	262	23-Oct-20	
57 Fiji	105	105	(105)	-	105	105	19-Jan-21	
58 Finland	-	14,217	(15,453)	-	-	(1,236)	27-Jan-21	
59 Gabon	2,110	497		2,110	497	2,607	18-Feb-14	
60 Gambia	(149)	26		-	-	(123)	27-Nov-19	
61 Georgia	(340)	262		-	-	(78)	25-Apr-13	
62 Ghana	-	497		-	497	497	9-Sep-20	
63 Greece	12,371	12,358		12,371	12,358	24,729	23-Apr-19	
64 Grenada	-	26	(26)	-	-	-	11-Mar-21	
65 Guatemala	-	1,204		-	1,204	1,204	26-Aug-20	
66 Guinea	206	105	(350)	-	-	(39)	1-Apr-21	
67 Guinea-Bissau	26	26		26	26	52	6-Nov-19	
68 Guyana	79	79		79	79	158	14-May-19	
69 Haiti	324	105		324	105	429	20-Jan-17	
70 Honduras	618	314		618	314	932	12-Mar-18	
71 Hungary	-	6,965		-	6,965	6,965	9-Mar-20	
72 Iceland	943	943		943	943	1,886	29-Nov-19	
73 India	-	28,172	(28,172)	-	-	-	5-May-21	
74 Indonesia	-	18,354		-	18,354	18,354	27-Feb-20	
75 Iran, Islamic Republic of	51,225	13,458		51,225	13,458	64,683	6-Sep-17	

**THE WORLD HERITAGE FUND / LE FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL**  
**Statement of Assessed Contributions as at 31 May 2021 / Etat des contributions mises en recouvrement au 31 mai 2021**  
(Expressed in USD / Exprimé en USD)

	Assessed compulsory contributions/ Contributions obligatoires mises en recouvrement	Total unpaid or (advance) as of/ Total impayé ou (avance) au 31/12/2020	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2021	Payments received in/ Paiements reçus en 2021	Unpaid Contributions / Contributions impayées			Date of last payment/ Date du dernier paiement
					For prior years/ Pour années antérieures	Contributions for/ Contributions pour 2021	Total unpaid or (advance)/ Total impayé ou (avance)	
76	Iraq	4,372	4,372		4,372	4,372	8,744	27-Mar-19
77	Ireland	-	12,541	(12,541)	-	-	-	9-Feb-21
78	Israel	118,684	12,829		118,684	12,829	131,513	25-Mar-11
79	Italy	40	111,746	(111,786)	-	-	-	28-Apr-21
80	Jamaica	20	262	(282)	-	-	-	20-Jan-21
81	Japan	26	289,367		26	289,367	289,393	15-Oct-20
82	Jordan	-	707		-	707	707	26-Jun-20
83	Kazakhstan	-	6,022	(6,022)	-	-	-	8-Apr-21
84	Kenya	-	812	(812)	-	-	-	8-Apr-21
85	Kiribati	51	26		51	26	77	29-Feb-16
86	Kuwait	16,740	8,509	(25,249)	-	-	-	20-Apr-21
87	Kyrgyzstan	155	79		155	79	234	19-Jun-18
88	Lao People's Democratic Republic	-	157		-	157	157	1-Dec-20
89	Latvia	-	1,597		-	1,597	1,597	28-Jan-20
90	Lebanon	1,624	1,597	(1,572)	52	1,597	1,649	20-May-21
91	Lesotho	73	26	(99)	-	-	-	17-May-21
92	Liberia	84	26		84	26	110	7-Nov-17
93	Libya	(756)	1,021		-	265	265	10-Oct-12
94	Lithuania	(2,409)	2,409		-	-	-	18-Dec-20
95	Luxembourg	-	2,252		-	2,252	2,252	27-Jul-20
96	Madagascar	356	131	(457)	-	30	30	16-Feb-21
97	Malawi	79	79	(158)	-	-	-	11-Jan-21
98	Malaysia	(13)	11,520	(11,507)	-	-	-	27-Jan-21
99	Maldives	-	131		-	131	131	30-Dec-20
100	Mali	131	131	(384)	-	-	(122)	27-Apr-21
101	Malta	576	576	(1,186)	-	-	(34)	11-Mar-21
102	Marshall Islands	26	26		26	26	52	30-May-19
103	Mauritania	(6)	79		-	73	73	9-Dec-20
104	Mauritius	(367)	367		-	-	-	29-Dec-20
105	Mexico	-	43,646		-	43,646	43,646	30-Sep-20
106	Micronesia, Federated States of	-	26		-	26	26	13-Nov-19
107	Monaco	(27)	367	(340)	-	-	-	1-Mar-21
108	Mongolia	175	157		175	157	332	30-May-19
109	Montenegro	-	131		-	131	131	7-Apr-20
110	Morocco	-	1,859		-	1,859	1,859	13-Mar-20
111	Mozambique	131	131		131	131	262	2-Jul-19
112	Myanmar	(8)	262	(276)	-	-	(22)	17-Feb-21
113	Namibia	327	314	(641)	-	-	-	8-Feb-21
114	Nepal	236	236		236	236	472	21-Oct-19
115	Netherlands	-	45,819	(45,428)	-	391	391	22-Jan-21
116	New Zealand	-	9,845		-	9,845	9,845	21-Jan-20
117	Nicaragua	702	157		702	157	859	27-Mar-15
118	Niger	79	79		79	79	158	17-Apr-19
119	Nigeria	8,457	8,457		8,457	8,457	16,914	29-May-19
120	Niue	26	26		26	26	52	6-Aug-19
121	North Macedonia	-	236	(236)	-	-	-	21-May-21
122	Pakistan	4,208	3,875	(4,273)	-	3,810	3,810	6-Apr-21
123	Palau	51	26		51	26	77	26-Apr-18
124	Palestine	-	262	(262)	-	-	-	13-Jan-21
125	Panama	-	1,519	(1,519)	-	-	-	6-May-21
126	Papua New Guinea	931	340		931	340	1,271	11-Apr-17
127	Paraguay	550	550		550	550	1,100	21-Jan-20
128	Peru	-	5,132		-	5,132	5,132	29-Jan-20
129	Philippines	-	6,938	(6,938)	-	-	-	16-Feb-21
130	Poland	-	27,099	(27,099)	-	-	-	1-Feb-21
131	Portugal	-	11,834	(5,917)	-	5,917	5,917	4-Jan-21
132	Qatar	30	9,530	(9,530)	-	30	30	24-Feb-21
133	Republic of Korea	-	76,610	(76,610)	-	-	-	26-Mar-21
134	Romania	-	6,703	(6,703)	-	-	-	13-May-21
135	Russian Federation	-	81,270	(81,270)	-	-	-	15-Jan-21
136	Rwanda	-	105		-	105	105	21-Aug-20
137	Saint Kitts and Nevis	-	26	(26)	-	-	-	12-Mar-21
138	Saint Lucia	18	26		18	26	44	1-Jan-19
139	Saint Vincent and the Grenadines	-	26	(26)	-	-	-	4-Mar-21
140	Samoa	117	26		117	26	143	3-May-16
141	San Marino	-	79	(79)	-	-	-	17-Feb-21
142	Sao Tome and Principe	449	26		449	26	475	-
143	Saudi Arabia	(704)	39,614		-	38,910	38,910	20-Nov-20
144	Senegal	(91)	236		-	145	145	30-Sep-19
145	Serbia	-	943	(943)	-	-	-	25-Jan-21
146	Seychelles	(63)	79		-	16	16	1-Mar-19
147	Sierra Leone	183	26		183	26	209	16-May-05
148	Singapore	-	16,390	(16,390)	-	-	-	29-Jan-21
149	Slovakia	-	5,158		-	5,158	5,158	4-Feb-20
150	Slovenia	-	2,566	(2,566)	-	-	-	2-Feb-21
151	Solomon Islands	26	26		26	26	52	10-May-19

**THE WORLD HERITAGE FUND / LE FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL**  
**Statement of Assessed Contributions as at 31 May 2021 / Etat des contributions mises en recouvrement au 31 mai 2021**  
(Expressed in USD / Exprimé en USD)

	Assessed compulsory contributions/ Contributions obligatoires mises en recouvrement	Total unpaid or (advance) as of/ Total impayé ou (avance) au 31/12/2020	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2021	Payments received in/ Paiements reçus en 2021	Unpaid Contributions / Contributions impayées			Date of last payment/ Date du dernier paiement
					For prior years/ Pour années antérieures	Contributions for/ Contributions pour 2021	Total unpaid or (advance)/ Total impayé ou (avance)	
152	Somalia	5	26	(36)	-	-	(5)	01-Apr-2021
153	Spain	-	72,525	(75,525)	-	-	(3,000)	24-May-21
154	Sri Lanka	-	1,492	-	-	1,492	1,492	4-Sep-20
155	Sudan	1,204	262	-	1,204	262	1,466	20-Jan-14
156	Suriname	852	157	-	852	157	1,009	8-Oct-15
157	Sweden	-	30,607	(30,648)	-	-	(41)	19-Jan-21
158	Switzerland	38,881	38,881	(77,762)	-	-	-	1-Mar-21
159	Syrian Arab Republic	367	367	(367)	-	367	367	26-Apr-21
160	Tajikistan	389	131	-	389	131	520	6-Mar-17
161	Thailand	(10,368)	10,368	-	-	-	-	30-Dec-20
162	Timor-Leste	155	79	-	155	79	234	2-Feb-18
163	Togo	122	79	-	122	79	201	5-Dec-11
164	Tonga	26	26	-	26	26	52	4-Nov-19
165	Trinidad and Tobago	-	1,361	-	-	1,361	1,361	4-Aug-20
166	Tunisia	838	838	-	838	838	1,676	4-Feb-20
167	Turkey	-	46,317	(46,317)	-	-	-	17-Feb-21
168	Turkmenistan	-	1,126	-	-	1,126	1,126	9-Nov-20
169	Uganda	-	262	-	-	262	262	30-Jul-20
170	Ukraine	-	1,937	(1,937)	-	-	-	15-Mar-21
171	United Arab Emirates	-	20,815	-	-	20,815	20,815	16-Mar-20
172	United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	18	154,319	-	18	154,319	154,337	24-Aug-20
173	United Republic of Tanzania	(400)	262	-	-	-	(138)	24-Apr-17
174	Uruguay	2,932	2,932	-	2,932	2,932	5,864	4-Nov-19
175	Uzbekistan	-	1,073	(1,073)	-	-	-	17-Feb-21
176	Vanuatu	-	26	(26)	-	-	-	25-Jan-21
177	Venezuela, Bolivarian Republic of	176,015	24,611	-	176,015	24,611	200,626	5-Nov-15
178	Viet Nam	-	2,592	(2,592)	-	-	-	26-Feb-21
179	Yemen	2,146	262	-	2,146	262	2,408	17-Jan-14
180	Zambia	(405)	262	-	-	-	(143)	9-Feb-06
181	Zimbabwe	-	157	-	-	157	157	6-Mar-20
	<b>TOTAL</b>	<b>360,176</b>	<b>2,116,870</b>	<b>(856,137)</b>	<b>462,403</b>	<b>1,170,187</b>	<b>1,620,909</b>	

\* With respect to the payment of contribution by Japan, the amounts outstanding for 2020 (USD 26) is due to technical reasons and will be addressed in 2021 / En ce qui concerne le paiement de la contribution du Japon, les montants restant dus pour 2020 (26 USD) sont dus pour des raisons techniques et seront traités en 2021.

Note: Arrears due from the Socialist Federal Republic of Yugoslavia (non-State party) amount to USD 12,979 / Les arriérés dus par la République socialiste fédérative de Yougoslavie (non-Etat partie) s'élevaient à 12,979 USD

	Assessed voluntary contributions/ Contributions volontaires mises en recouvrement	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2016-2017	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2018-2019	Contributions assessed for/ Contributions mises en recouvrement pour 2020-2021	Paid in/ Payé en 2016-2017	Paid in/ Payé en 2018-2019	Paid in/ Payé en 2020-2021	Date of last payment/ Date du dernier paiement
1	Brazil	249,642	221,189	199,248	(441,562)	(124,594)	(96,303)	21-Jul-20
2	Bulgaria	2,938	2,963	3,090	(2,880)	(2,344)	(1,518)	17-Mar-20
3	Cabo Verde	66	58	52	(33)	-	-	1-Feb-17
4	Denmark	38,136	37,177	37,440	(38,076)	(37,117)	(37,411)	7-Jan-21
5	France	317,292	303,337	299,160	(317,292)	(303,337)	(299,160)	12-Feb-21
6	Germany	417,202	407,668	411,586	(417,202)	(407,668)	(411,586)	17-Feb-21
7	Holy See	66	58	52	(73)	-	-	17-Jan-17
8	Norway	55,440	52,363	50,950	(55,440)	(76,946)	(50,950)	23-Mar-21
9	Oman	7,378	7,437	7,750	(7,378)	(7,437)	(7,750)	9-Mar-21
10	Republic of Moldova	262	232	210	(262)	(131)	(105)	30-Oct-20
11	South Africa	23,770	20,775	18,380	(23,770)	(20,775)	(9,190)	11-Aug-20
12	South Sudan	153	301	418	-	(402)	(209)	15-Jan-21
13	United States of America	1,436,600	1,275,485	1,152,024	-	-	-	17-Oct-11
	<b>TOTAL</b>	<b>2,548,945</b>	<b>2,329,043</b>	<b>2,180,360</b>	<b>(1,303,968)</b>	<b>(980,751)</b>	<b>(914,182)</b>	

## **ANNEXE VI**

**Proposition de budget pour le  
Fonds du patrimoine mondial  
pour l'exercice biennal 2022-2023**

**FONDS DU PATRIMOINE MONDIAL - PROPOSITIONS DE BUDGET POUR 2022-2023**

RÉSULTAT ESCOMPTÉ 1 : IDENTIFICATION, PROTECTION, SUIVI ET GESTION DURABLE DU PATRIMOINE MATÉRIEL PAR LES ÉTATS MEMBRES	Budget du FPM 2020-2021* en dollars E.U.	Budget du FPM 2022-2023 en dollars E.U.	Variation entre 2022-2023 et 2020-2021
<b>Action 1 : Soutien aux Organes directeurs du patrimoine mondial</b>			
<b>1.1. Organisation de réunions</b>	<b>3 668 052</b>	<b>3 655 398</b>	<b>0%</b>
<b>1.1.4. Comités du patrimoine mondial</b>	<b>98 000</b>	<b>98 000</b>	<b>0%</b>
1.1.4. Participation aux réunions des membres du Comité des PMA - A1	49 000	49 000	0%
1.1.4. Participation aux réunions des membres du Comité des PMA - A2	49 000	49 000	0%
<b>1.1.7. Réunions avec les Organisations consultatives</b>	<b>8 000</b>	<b>8 000</b>	<b>0%</b>
<b>1.1.8. Services consultatifs**</b>	<b>3 552 052</b>	<b>3 539 398</b>	<b>0%</b>
1.1.8a. ICOMOS	1 797 936	1 765 340	-2%
1.1.8b. IUCN	1 492 177	1 516 855	2%
1.1.8c. ICCROM	261 939	257 203	-2%
1.1.8d Montant pour couvrir les fluctuations du taux de change	0	0	0%
<b>1.1.9. Coopération avec d'autres Conventions &amp; Organisations</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>0%</b>
<b>1.3. Gestion de l'information</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>0%</b>
<b>1.3.1. Système de gestion de l'information</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL Action 1</b>	<b>3 698 052</b>	<b>3 685 398</b>	<b>0%</b>
<b>Action 2 : Identification, gestion et promotion du patrimoine mondial</b>			
<b>2.1. Crédibilité de la Liste du patrimoine mondial</b>	<b>150 000</b>	<b>160 000</b>	<b>7%</b>
<b>2.1.2. Inventaire rétrospectif</b>	<b>50 000</b>	<b>60 000</b>	<b>20%</b>
<b>2.1.6 Soutien en amont</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>0%</b>
<b>2.2. Conservation des biens du patrimoine mondial</b>	<b>1 660 000</b>	<b>1 858 000</b>	<b>12%</b>
<b>2.2.1. Rapports périodiques</b>	<b>170 000</b>	<b>155 000</b>	<b>-9%</b>
. Global	125 000	125 000	0%
. États arabes	10 000	0	-100%
. Afrique	20 000	0	-100%
. Asie et Pacifique	5 000	0	-100%
. Amérique latine et Caraïbes	10 000	10 000	0%
. Europe & Amérique du Nord	0	20 000	100%
<b>2.2.2. Suivi réactif et renforcé</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>0%</b>
. Global			
. Afrique			
. États arabes			
. Asie et Pacifique			
. Europe et Amérique du Nord			
. Amérique latine et Caraïbes			
<b>2.2.3. Programmes régionaux suite aux rapports périodiques</b>	<b>60 000</b>	<b>60 000</b>	<b>0%</b>
. Afrique	60 000	60 000	0%
. États arabes			
. Asie et Pacifique			
. Europe et Amérique du Nord			
. Amérique latine et Caraïbes			
<b>2.2.4. Sites en péril</b>	<b>180 000</b>	<b>180 000</b>	<b>0%</b>
. Global			
. Afrique			
. États arabes			

<b>RÉSULTAT ESCOMPTÉ 1 : IDENTIFICATION, PROTECTION, SUIVI ET GESTION DURABLE DU PATRIMOINE MATÉRIEL PAR LES ÉTATS MEMBRES</b>	<b>Budget du FPM 2020-2021* en dollars E.U.</b>	<b>Budget du FPM 2022-2023 en dollars E.U.</b>	<b>Variation entre 2022-2023 et 2020-2021</b>
. <i>Asie et Pacifique</i> . <i>Europe et Amérique du Nord</i> . <i>Amérique latine et Caraïbes</i>			
<b>2.2.5. Assistance internationale</b>	<b>1 050 000</b>	<b>1 263 000</b>	<b>20%</b>
2.2.5.1. Assistance internationale - Préparatoire	190 000	280 000	47%
. <i>Global</i> . <i>Afrique</i> . <i>États arabes</i> . <i>Asie et Pacifique</i> . <i>Europe et Amérique du Nord</i> . <i>Amérique latine et Caraïbes</i>			
2.2.5.2. Assistance internationale - Conservation et gestion	860 000	983 000	14%
. <i>Global</i> . <i>Afrique</i> . <i>États arabes</i> . <i>Asie et Pacifique</i> . <i>Europe et Amérique du Nord</i> . <i>Amérique latine et Caraïbes</i>			
<b>2.2.8. Missions consultatives</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>0%</b>
<b>2.3. Renforcement des capacités dans les États parties</b>	<b>70 000</b>	<b>150 560</b>	<b>115%</b>
<b>2.3.1. Education et patrimoine mondial</b>	<b>70 000</b>	<b>100 000</b>	<b>43%</b>
. <i>Patrimoine mondial entre les mains des jeunes/Programme d'éducation</i>	70 000	100 000	43%
<b>2.3.2. Renforcement des capacités</b>	<b>0</b>	<b>50 560</b>	<b>100%</b>
. <i>Global</i> . <i>Afrique</i> . <i>États arabes</i> . <i>Asie et Pacifique</i> . <i>Europe et Amérique du Nord</i> . <i>Amérique latine et Caraïbes</i>			
<b>2.4. Sensibilisation, participation et soutien du public au patrimoine mondial à travers la communication</b>	<b>48 041</b>	<b>48 042</b>	<b>0%</b>
<b>2.4.2. Sensibilisation et publications (&amp; Textes fondamentaux)</b>	<b>48 041</b>	<b>48 042</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL Action 2</b>	<b>1 928 041</b>	<b>2 216 602</b>	<b>15%</b>
<b>GRAND TOTAL (Action 1 + Action 2)</b>	<b>5 626 093</b>	<b>5 902 000</b>	<b>5%</b>
<b>Assistance internationale - Fonds de réserve d'urgence</b>	<b>400 000</b>	<b>400 000</b>	<b>0%</b>
<b>Provision en vue des fluctuations du taux de change</b>	<b>400 000</b>	<b>400 000</b>	<b>0%</b>
<b>GRAND TOTAL (INCLUANT LE FONDS DE RÉSERVE D'URGENCE ET LA PROVISION EN VUE DES FLUCTUATIONS DU TAUX DE CHANGE)</b>	<b>6 426 093</b>	<b>6 702 000</b>	<b>4%</b>

\* Tel que voté en 2019 par la Décision **43 COM 14**

\*\* Pour les Organisations consultatives, les enveloppes budgétaires ont été calculées à 0.869 pour l'euro et 0.982 pour le franc suisse pour l'exercice biennal 2020-2021 (taux de change moyen des Nations Unies sur 2017-2018, donc sur 24 mois) et à 0.885 pour l'euro et 0.966 pour le franc suisse pour l'exercice biennal 2022-2023 (taux de change moyen des Nations Unies sur 2019-2020, donc sur 24 mois)

## **ANNEXE VII**

**Coût de l'analyse préliminaire  
sur un an**

**ANALYSE PRÉLIMINAIRE - COÛT POUR 1 AN**

**\$ 590 610**

**Présumés**

Nombre d'analyses préliminaires (AP) par an	35 (Nature, Culture, Mixte)
Etude de documents : 6 par dossier	6
Réunion du panel	5 jours
Composition du panel	12 12 personne + 4 membres du personnel (2 UICN et 2 ICOMOS)
Dialogue	2 jours par analyse préliminaire

NB. Nous utilisons une répartition des coûts de 2/3 à 1/3 entre l'ICOMOS et l'UICN

PARAMÈTRES	
Nombre de membres du panel	14 Un panel de 12 personnes est le minimum, plus deux membres du personnel qui voyagent
Etudes payées par dossier	6 6 au minimum, probablement davantage pour des dossiers complexes
Taux par étude (EUR)	450

	Coût unitaire	Quantité	Coût	Équivalent dollars E.U.*	ICOMOS	Équivalent dollars E.U.*	UICN	Équivalent dollars E.U.*
<b>I. COÛT POUR LES SERVICES CONSULTATIFS</b>								
Panel 1 Voyage - 1k en moyenne pour les tickets	1000	14	14 000 €	\$ 15 819	9 333 €	\$ 10 546	5 094 CHF	\$ 5 273
Panel 1 plus 2 DSA - 5 jours par panelliste	350	70	24 500 €	\$ 27 684	16 333 €	\$ 18 456	8 914 CHF	\$ 9 228
Panel 1 Honoraires - 1K par panelliste	1000	12	12 000 €	\$ 13 559	8 000 €	\$ 9 040	4 366 CHF	\$ 4 520
Etudes - Pour 35 dossiers (voir les paramètres ci-dessus)	450	210	94 500 €	\$ 106 780	63 000 €	\$ 71 186	34 383 CHF	\$ 35 593
Rapports (honoraires de 1.200 par rapport)	1200	35	42 000 €	\$ 47 458	28 000 €	\$ 31 638	15 281 CHF	\$ 15 819
<b>Sous-total coûts du panel</b>			<b>187 000 €</b>	<b>\$ 211 299</b>	<b>124 667 €</b>	<b>\$ 140 866</b>	<b>68 038 CHF</b>	<b>\$ 70 433</b>
<b>Personnel scientifique</b>								
	<b>Days</b>							
Personnel dirigeant (UICN et ICOMOS) par dossier	245	600						
<b>Sous-total</b>			<b>147 000 €</b>	<b>\$ 166 102</b>	<b>98 000 €</b>	<b>\$ 110 734</b>	<b>53 485 €</b>	<b>\$ 55 367</b>
<b>Administration</b>								
Dialogue État partie (2 jours net par AP)	2	35	70 €					
Consultations (1 jour net par AP)	1	35	35 €					
Temps de coordination (4 jours par AP)	4	35	140 €					
Organiser et administrer les panels	11	1	11 €					
Production du rapport final	1	35	35 €					
Total jours			291 €					
Personnel admin ICOMOS (100%; FTE*salaire et coûts afférents - total)	70 000		70 000 €	\$ 79 096	70 000 €	\$ 79 096		
Personnel admin UICN (50%; FTE*salaire et coûts afférents - total)	35 000		35 000 €				38 203 CHF	\$ 39 548
<b>Coûts administratifs (10%)</b>			<b>43 900 €</b>	<b>\$ 49 605</b>	<b>29 267 €</b>	<b>\$ 33 070</b>	<b>15 973 CHF</b>	<b>\$ 16 535</b>
<b>Imprévus (1%)</b>			<b>4 390 €</b>	<b>\$ 4 960</b>	<b>2 927 €</b>	<b>\$ 3 307</b>	<b>1 597 CHF</b>	<b>\$ 1 653</b>
<b>Sous-total services consultatifs</b>			<b>487 290 €</b>	<b>\$ 550 610</b>	<b>324 860 €</b>	<b>\$ 367 073</b>	<b>177 296 CHF</b>	<b>\$ 183 537</b>
<b>II. COÛT POUR LA REVUE ET LA VÉRIFICATION DU CARACTÈRE COMPLET</b>								
Revue, commentaires et vérification du caractère complet				\$ 40 000				
<b>Sous-total Revue</b>				<b>\$ 40 000</b>				
<b>COÛT TOTAL</b>				<b>\$ 590 610</b>				
<b>Coût par analyse préliminaire</b>			<b>13 923 €</b>	<b>\$ 16 875</b>				

7 jours par dossier pour :  
vue d'ensemble de l'information reçue, y compris les études de documents, le dialogue avec l'État partie, les consultations, la participation aux réunions du panel, revoir les rapports etc.

600€/jour pour FTE\*salaire+coûts afférents

Temps pour organiser, régler la logistique, préparer les dossiers, rédiger les résultats

Consultations avec les ONGs locales, les communautés, IP et parties intéressées et coordination avec les instruments internationaux de conservation, consultations internes aux OCs

Commander les études, établir les contrats, organiser les auteurs etc.

Participation, organisation (DSA, logement, remboursements)

Édition finale et formatage

\* Les montants équivalents en dollars E.U. ont été calculés sur la base de 0,885 pour l'Euro et 0,966 pour le franc suisse pour l'exercice biennal 2022-2023 (taux de change moyen des Nations Unies sur 2019-2020, soit 24 mois)

## **ANNEXE VIII**

**Propositions de budget  
des Organisations consultatives  
pour l'exercice biennal 2022-2023**

**ICCRM ACTIVITIES IN SUPPORT OF THE WORLD HERITAGE CONVENTION  
BUDGET PROPOSAL BIENNIUM 2022-2023**

	Unit	Cost per unit	Quantity	2022 [EUR]	Unit	Cost per unit	Quantity	2023 [EUR]	TOTAL BIENNIUM [EUR]	TOTAL BIENNIUM in US\$ (at UN average rate of US\$ 1 = 0.885 EUR)	ICCRM CONTRIBUTION (estimates from previous biennium)	NARRATIVE	
<b>A) MANAGEMENT AND COORDINATION OF ADVISORY SERVICES</b>													
<b>1. Professional Support</b>													
Director General	month	EUR 15 318		0	month	EUR 15 318		0	0		15 318		
Unit Director, Partnership & Comms	month	EUR 13 932	0,47	6 508	month	EUR 13 932	0,47	6 508	13 016	14 707	97 521		
Unit Manager, Programme Unit	month	EUR 9 121	0,39	3 592	month	EUR 9 121	0,39	3 592	7 184	8 118	54 727		
Senior Accounting Assistant	month	EUR 7 711			month	EUR 7 711					30 845		
Fixed office costs								0	0				
			<b>Sub-total</b>	<b>10 100</b>			<b>Sub-total</b>	<b>10 100</b>	<b>20 200</b>	<b>22 825</b>			
<b>2. Expert input [specify]</b>													
Honoraria for advisors [specify]				0				0	0				
External consultant fees [specify]								0	0				
Sub-contracts [specify]								0	0				
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>3. Project Administration - A</b>													
			<b>All Subtotals</b>	<b>10 100</b>			<b>All Subtotals</b>	<b>10 100</b>	<b>20 200</b>	<b>22 825</b>			
Project administration, communication, indirect costs			10%	1 010			10%	1 010	2 020	2 282			
Contingency			1%	101			1%	101	202	228			
<b>Management and Coordination of Advisory Services Total</b>				<b>11 211</b>					<b>11 211</b>	<b>22 422</b>	<b>25 335</b>	<b>198 411</b>	
<b>B) PARTICIPATION IN WORLD HERITAGE COMMITTEE AND OTHER MEETINGS</b>													
<b>4. Meeting Costs</b>													
WH Committee - 1 meeting per year		EUR 15 168	1	15 168		EUR 15 168	1	15 168	30 336	34 278			
Preparation of Orientation sessions for the Committee [specify]			1	0			1	0	0				
WH General Assembly - 1 meeting/biennium		EUR 0	1			EUR 1 200	1	1 200	1 200	1 356			
WH Centre and Advisory Bodies - 3 meetings annually, completeness check, Ad-hoc WG, IAR Panel, information meeting.		EUR 8 500	1	8 500		EUR 8 500	1	8 500	17 000	19 209			
Other WH meetings - 3 meetings annually		EUR 2 100	1	2 100		EUR 2 100	1	2 100	4 200	4 746			
			<b>All Subtotals</b>	<b>25 768</b>			<b>All Subtotals</b>	<b>26 968</b>	<b>52 736</b>	<b>59 589</b>			
Project administration, communication, indirect costs			10%	2 577			10%	2 697	5 274	5 959			
Contingency			1%	258			1%	270	527	596			
<b>World Heritage Committee and Other Meeting Participation Costs Total</b>				<b>28 602</b>					<b>29 934</b>	<b>58 537</b>	<b>66 143</b>	<b>_0</b>	
<b>C) CONSERVATION AND MONITORING</b>													
<b>6. Professional Support</b>													
Unit Director, Partnership & Comms	month	EUR 13 932	0,47	6 508	month	EUR 13 932	0,47	6 508	13 016	14 707	69 658		
Unit Manager, Programme Unit	month	EUR 9 121	0,20	1 796	month	EUR 9 121	0,20	1 796	3 592	4 059	45 606		
Senior Accounting Assistant	month	EUR 7 711		0	month	EUR 7 711		0	0		15 422		
Staff 4 [add title]				0				0	0				
Fixed office costs				0				0	0				
			<b>Sub-total</b>	<b>8 304</b>			<b>Sub-total</b>	<b>8 304</b>	<b>16 608</b>	<b>18 766</b>			
<b>7. Expert input [specify]</b>													
Honoraria for advisors [specify]				0				0	0				
External consultant fees [specify]				0				0	0				
External consultant fees [specify]				0				0	0				
Sub-contracts [specify]				0				0	0				
Honoraria for experts	Monitoring mission	EUR 1 200	1	1 200	Monitoring mission	EUR 1 200	1	1 200	2 400	2 712			
Travel expenses for experts	Monitoring mission	EUR 2 300	2	4 600	Monitoring mission	EUR 2 300	2	4 600	9 200	10 395			
			<b>Sub-total</b>	<b>5 800</b>			<b>Sub-total</b>	<b>5 800</b>	<b>11 600</b>	<b>13 107</b>			
<b>8. SOC Coordination Meetings</b>													
SOC meetings - 2 meetings per year	Trip/person	EUR 1 500	3	4 500	Trip/person	EUR 1 500	3	4 500	9 000	10 169			
			<b>Sub-total</b>	<b>4 500</b>			<b>Sub-total</b>	<b>4 500</b>	<b>9 000</b>	<b>10 169</b>			
<b>9. Desk reviews in relation with para. 172 of the OG</b>													

	Unit	Cost per unit	Quantity	2022 [EUR]	Unit	Cost per unit	Quantity	2023 [EUR]	TOTAL BIENNIUM [EUR]	TOTAL BIENNIUM in US\$ (at UN average rate of US\$ 1 = 0.885 EUR)	ICCROM CONTRIBUTION (estimates from previous biennium)	NARRATIVE
ABs Advisors-Honoraria [specify]				0				0	0			
External consultant fees [specify]				0				0	0			
			Sub-total	0			Sub-total	0	0			
<b>10. Periodic Reporting and Regional Support to State Parties</b>												
Participation in PR meetings - 3rd cycle		EUR 550	0	0		EUR 550	0	0	0			
Regional Support to World Heritage Sites				0				0	0			
			Sub-total	0			Sub-total	0	0			
<b>11. Project Administration - C</b>			All Subtotals	18 604			All Subtotals	18 604	37 208	42 043		
Project administration, communication, indirect costs			10%	1 860			10%	1 860	3 721	4 204		
Contingency			1%	186			1%	186	372	420		
			<b>Conservation and Monitoring Total</b>	<b>20 650</b>			<b>Monitoring Total</b>	<b>20 650</b>	<b>41 301</b>	<b>46 667</b>	<b>130 686</b>	
<b>D) EVALUATION AND ADVICE ON NOMINATIONS</b>												
<b>12. Professional Support</b>												
Unit Director, Sites Unit	Month	EUR 13 932		0	Month	EUR 13 932		0	0		27 863	
Staff 2 [add title]	Month			0	Month			0	0			
Fixed office costs				0				0	0			
			Sub-total	0			Sub-total	0	0			
<b>13. Direct costs of Evaluation</b>												
ICOMOS World Heritage Panel - 2 meetings annually	Annual	EUR 4 000	0	0	Annual	EUR 4 000	0	0	0			Note: Due to budget negotiations in the past biennium, ICCROM agreed that with the need to focus on State of Conservation and Capacity Building more than nominations, we would not request funding to attend these meetings.
Honoraria for evaluation mission experts	Evaluation mission			0	Evaluation mission			0	0			
Travel expenses for evaluation mission experts	Evaluation mission			0	Evaluation mission			0	0			
Consultant fees for scientific support on nominations [specify]				0				0	0			
Translation, Printing and Delivery of Evaluation Report.				0				0	0			
Editing [specify whether internal or sub-contract]				0				0	0			
Printing [specify whether internal or sub-contract]				0				0	0			
			Sub-total	0			Sub-total	0	0			
<b>14. Statements of Outstanding Universal Value</b>												
Desk review of SoOUV - extrabudgetary funding required	SoOUV			0	SoOUV			0	0			
			Sub-total	0			Sub-total	0	0			
<b>15. Global Strategy / Theme Studies</b>												
Consultant fees [specify]				0	Page			0	0			
Translation	Page			0	Page			0	0			
Editing	Page			0	Page			0	0			
Printing [specify whether internal or sub-contract]	Copy			0	Copy			0	0			
			Sub-total	0			Sub-total	0	0			
<b>16. Project Administration - D</b>			All Subtotals	0			All Subtotals	0	0			
Project administration, communication, indirect costs			10%	0			10%	0	0			
Contingency			1%	0			1%	0	0			
			<b>Evaluations and Related Work on Nominations Total</b>	<b>0</b>			<b>Monitoring Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>27 863</b>	
<b>E) GLOBAL CAPACITY BUILDING STRATEGY</b>												
<b>17. Professional Support</b>												
Unit Director, Partnership & Comms	month	EUR 13 932	0,47	6 508	month	EUR 13 932	0,47	6 508	13 016	14 707	27 863	
Unit Manager, Programme Unit	month	EUR 9 121	0,39	3 592	month	EUR 9 121	0,39	3 592	7 184	8 118	18 242	
Programme Manager, Programme Unit	month	EUR 8 841	3,38	29 862	month	EUR 8 841	3,38	29 862	59 725	67 485	132 611	
Senior Accounting Assistant	month	EUR 7 711	0	0	month	EUR 7 711	0	0			46 267	
			Sub-total	39 962			Sub-total	39 962	79 924	90 310		
<b>18. Project Implementation</b>												
Participation in training workshops-Honoraria	Training mission	EUR 15 000	1	15 000	Training mission			0	15 000	16 949		
Participation in training workshops-Travel expenses	Training mission			0	Training mission			0	0			



**ICOMOS ACTIVITIES IN SUPPORT OF THE WORLD HERITAGE CONVENTION  
BUDGET PROPOSAL BIENNIUM 2022-2023**

	Unit	Revised Cost	Revised Quantity	2022 [EUR]	Unit	Revised Cost	Revised Quantity	2023 [EUR]	TOTAL BIENNIUM [EUR]	TOTAL BIENNIUM in US\$ (at UN average rate of US\$ 1 = 0.885 EUR)	ICOMOS CONTRIBUTION	ICOMOS Comments		
<b>A) MANAGEMENT AND COORDINATION OF ADVISORY SERVICES</b>														
<b>1. Professional Support</b>														
Director General	Person/month (50 %)	7 106 €	2,25	15 987	Person/month (50 %)	7 106 €	2,25	15 987	31 975	36 130	150 000 €	See Note 1.		
Director Evaluation Unit	Person/month	7 410 €	2,5	18 525	Person/month	7 410 €	2,5	18 525	37 050	41 864				
Director Monitoring and Advisory Unit	Person/month	7 776 €	2,5	19 439	Person/month	7 776 €	2,5	19 439	38 878	43 929				
			<b>Sub-total</b>	<b>53 951</b>			<b>Sub-total</b>	<b>53 951</b>	<b>107 902</b>	<b>121 923</b>				
<b>2. Office supplies/equipment and communication costs</b>		11 050 €	1	11 050		11 050 €	1	11 050	22 100	24 972				
			<b>Sub-total</b>	<b>11 050</b>			<b>Sub-total</b>	<b>11 050</b>	<b>22 100</b>	<b>24 972</b>				
			<b>All sub-totals</b>	<b>65 001</b>			<b>All sub-totals</b>	<b>65 001</b>	<b>130 002</b>	<b>146 895</b>				
<b>2. Project Administration</b>														
Project administration, fixed costs, etc...			10%	6 500			10%	6 500	13 000	14 690				
Contingency			1%	650			1%	650	1 300	1 469				
<b>Management and Coordination of Advisory Services Total</b>				<b>72 151</b>					<b>72 151</b>	<b>144 302</b>	<b>163 054</b>	<b>150 000 €</b>		
<b>B) PARTICIPATION IN WORLD HERITAGE COMMITTEE AND OTHER MEETINGS</b>														
<b>1.WH Committee meeting</b>														
Meeting costs	1 meeting per year	25 000 €	1	25 000	1 meeting per year	25 000 €	1	25 000	50 000	56 497	See Note 2.			
ABs Advisors Honoraria	Fees/Advisor	2 000 €	5	10 000	Fees/Advisor	2 000 €	5	10 000	20 000	22 599				
				<b>35 000</b>			<b>Sub-total</b>	<b>35 000</b>	<b>70 000</b>	<b>79 096</b>				
<b>2.WH Centre and Advisory Bodies</b>														
Meeting costs	2 sessions per year	2 700 €	1	2 700	2 sessions per year	2 700 €	1	2 700	5 400	6 102				
ABs Advisors Honoraria	Fees / Adviso r/ day	200 €	4	800	Fees / Adviso r/ day	200 €	4	800	1 600	1 808				
				<b>3 500</b>			<b>Sub-total</b>	<b>3 500</b>	<b>7 000</b>	<b>7 910</b>				
				<b>38 500</b>			<b>All sub-totals</b>	<b>38 500</b>	<b>77 000</b>	<b>87 006</b>				
<b>3. Project Administration</b>														
Project administration, fixed costs, etc...			10%	3 850			10%	3 850	7 700	8 701				
Contingency			1%	385			1%	385	770	870				
<b>Participation in World Heritage Committee and Other Meetings Total</b>				<b>42 735</b>					<b>42 735</b>	<b>85 470</b>	<b>96 576</b>			
<b>C) CONSERVATION AND MONITORING</b>														
<b>1. Professional Support</b>														
Director Monitoring and Advisory Unit	Person/month	7 776 €	9,5	73 872	Person/month	7 776 €	9,5	73 872	147 744	166 942	180 000 €	ICOMOS contribution both in kind and in cash. See Notes 1 and 2.		
Assistant 1	Person/month	3 857 €	12	46 284	Person/month	3 857 €	12	46 284	92 568	104 597				
Assistant 2	Person/month	3 857 €	1	3 857	Person/month	3 857 €	1	3 857	7 714	8 716				
Assistant 3	Person/month	3 857 €	1	3 857	Person/month	3 857 €	1	3 857	7 714	8 716				
Temporary Staff	Person/month	3 993 €	2,5	9 981	Person/month	3 993 €	2,5	9 981	19 963	22 556				
			<b>Sub-total</b>	<b>137 851</b>			<b>Sub-total</b>	<b>137 851</b>	<b>275 703</b>	<b>311 528</b>				
<b>2. Network Involvement*</b>														
<b>Monitoring missions</b>														
Honoraria for experts	Monitoring mission	1 200 €	17	20 400	Monitoring mission	1 200 €	17	20 400	40 800	46 102				
Travel expenses for experts	Monitoring mission	1 975 €	17	33 575	Monitoring mission	1 975 €	17	33 575	67 150	75 876				
Peer review mission reports	Peer review	300 €	17	5 100	Desk review	300 €	17	5 100	10 200	11 525				
			<b>Sub-total</b>	<b>59 075</b>			<b>Sub-total</b>	<b>59 075</b>	<b>118 150</b>	<b>133 503</b>				
<b>Other assessments</b>														
Consultant fees for SOC reports drafting	SOC	200 €	50	10 000	SOC	200 €	50	10 000	20 000	22 599				
Consultant fees for SOC reports review	SOC	100 €	50	5 000	SOC	100 €	50	5 000	10 000	11 299				
			<b>Sub-total</b>	<b>15 000</b>			<b>Sub-total</b>	<b>15 000</b>	<b>30 000</b>	<b>33 898</b>				
<b>3. Meetings</b>														
SOC meetings - 2 meetings per year	Trip (1 or 2 persons)	2 150 €	2	4 300	Trip (1 or 2 persons)	2 150 €	2	4 300	8 600	9 718				



	Unit	Revised Cost	Revised Quantity	2022 [EUR]	Unit	Revised Cost	Revised Quantity	2023 [EUR]	TOTAL BIENNIUM [EUR]	TOTAL BIENNIUM in US\$ (at UN average rate of US\$ 1 = 0.885 EUR)	ICOMOS CONTRIBUTION	ICOMOS Comments
ABs Advisors Honoraria	Fees/Advisor	200 €	30	6 000	Fees/Advisor	200 €	30	6 000	12 000	13 559		
Travel expenses for Advisors	Advisor	1 660 €	5	8 300	Advisor	1 660 €	5	8 300	16 600	18 757		
Interpretation, logistics, incidentals	Panel	8 625 €	1	8 625	Panel	8 625 €	1	8 625	17 250	19 492		
Experts compensation/fees	Fees/Expert	1 173 €	9	10 557	Fees/Expert	1 173 €	9	10 557	21 114	23 858		Not exceeding EUR 200 by day by expert
			Sub-total	33 482			Sub-total	33 482	66 964	75 666		
<b>5. World Heritage March Panel</b>												
ABs Advisors Honoraria	Fees/Advisor	200 €	20	4 000	Fees/Advisor	200 €	20	4 000	8 000	9 040		
Travel expenses for Advisors	Advisor	940 €	4	3 760	Advisor	940 €	4	3 760	7 520	8 497		
Interpretation, logistics, incidentals	Panel	1 500 €	1	1 500	Panel	1 500 €	1	1 500	3 000	3 390		
Experts compensation/fees	Fees/Expert	1 173 €	3	3 519	Fees/Expert	1 173 €	3	3 519	7 038	7 953		Not exceeding EUR 200 by day by expert
			Sub-total	12 779			Sub-total	12 779	25 558	28 879		
<b>6. Statements of Outstanding Universal Value</b>												
Review of statements of OUV	SoOUV	340 €	15	5 100	SoOUV	340 €	14	4 760	9 860	11 141		Reduced from 15 (Y2)
			Sub-total	5 100			Sub-total	4 760	9 860	11 141		
			All sub-totals	360 194			All sub-totals	359 854	720 047	813 613		
<b>7. Project Administration</b>												
Project administration, fixed costs, etc...			10%	36 019			10%	35 984	72 003	81 360		
Contingency			1%	3 602			1%	3 599	7 201	8 136		
				399 815				399 437	799 252	903 108	650 000 €	
<b>Evaluation and advice on nominations Total</b>				399 815				399 437	799 252	903 108	650 000 €	
			TOTAL	781 352			TOTAL	780 974	1 562 326	1 765 340	980 000 €	

**Notes:**

1. Professional Support. The salary of DG is co-financed by ICOMOS and WH Fund. The base salaries of other staff listed in this table are fully financed by WH Fund.
2. In-kind professional support: elected members of ICOMOS Board, and experts members of ICOMOS, participate pro bono to a wide range of WH activities.

IUCN ACTIVITIES IN SUPPORT OF THE WORLD HERITAGE CONVENTION BUDGET PROPOSAL BIENNIUM 2022-23												
	Unit	Cost per unit	Quantity	2022 [CHF]	Unit	Cost per unit	Quantity	2023 [CHF]	TOTAL BIENNIUM [CHF]	TOTAL BIENNIUM in US\$ (at UN average rate of US\$ 1 = 0.966 CHF)	[IUCN] CONTRIBUTION (estimates from previous biennium)	NARRATIVE
<b>A) MANAGEMENT AND COORDINATION OF ADVISORY SERVICES</b>												
<b>1. Professional Support</b>												
Programme Director	Month	CHF 19 321	1	19 321	Month	CHF 19 321	1	19 321	38 642	40 002	193 210	Retained at current levels of support, and 2018 costings. IUCN has provided on a long term basis direct support of 5 of the 6 months required for this role, but considers this figure needs to be revised in future.
WH Conservation Officer	Month	CHF 11 353	2	22 706	Month	CHF 11 353	2	22 706	45 412	47 010		Retained at current levels of support, and 2019 costings. Time is distributed between WHP team members.
WH Evaluations and Operations Officer - 65%	Month	CHF 6 827	2	13 654	Month	CHF 6 827	2	13 654	27 308	28 269		Time distributed between WHP team members.
Fixed office costs				0				0	0	0		
			<b>Sub-total</b>	<b>55 681</b>			<b>Sub-total</b>	<b>55 681</b>	<b>111 362</b>	<b>115 282</b>		
<b>2. Expert input [specify]</b>												
Honoraria for IUCN-WCPA Vice Chair, and IUCN Senior Advisor(s)		CHF 39 000	1	39 000		CHF 39 000	1	39 000	78 000	80 745	78 000	Retained at ongoing levels of support, but volunteered contribution is estimated as increasing, but has been retained as a 1:1 leverage in terms of estimating IUCN contribution.
External consultant fees [specify]								0	0			
Sub-contracts [specify]								0	0			
			<b>Sub-total</b>	<b>39 000</b>			<b>Sub-total</b>	<b>39 000</b>	<b>78 000</b>	<b>80 745</b>		
<b>3. Project Administration - A</b>												
			<b>All Subtotals</b>	<b>94 681</b>			<b>All Subtotals</b>	<b>94 681</b>	<b>189 362</b>	<b>196 027</b>		
Project administration, communication, indirect costs			10%	9 468			10%	9 468	18 936	19 603		
Contingency			1%	947			1%	947	1 894	1 960		
				<b>105 096</b>				<b>105 096</b>	<b>210 192</b>	<b>217 590</b>	<b>271 210</b>	
<b>B) PARTICIPATION IN WORLD HERITAGE COMMITTEE AND OTHER MEETINGS</b>												
<b>4. Meeting Costs</b>												
WH Committee - 1 meeting per year		CHF 19 750	1	19 750		CHF 19 750	1	19 750	39 500	40 890	40 000	Volunteered time from both paid and volunteered staff in IUCN. Budget retained as previous as COM session duration is unchanged. Various forums, such as the ad-hoc WG preceding COM are placing stress on time and travel budgets to ensure coverage by IUCN
Preparation of Orientation sessions for the Committee [specify]				0				0	0			
WH General Assembly - 1 meeting/biennium						CHF 1 176	1	1 176	1 176	1 217		Assuming UNESCO GA in 2023
WH Centre and Advisory Bodies - 3 meetings annually, completeness check, Ad-hoc WG, IAR Panel, information meeting.		CHF 3 900	1	3 900		CHF 3 900	1	3 900	7 800	8 075		Reduced figure as we assume that post-COVID these meetings will have fewer people meeting in person
Other WH meetings - 3 meetings annually				0				0	0			
<b>5. Project Administration - B</b>												
			<b>All Subtotals</b>	<b>23 650</b>			<b>All Subtotals</b>	<b>24 826</b>	<b>48 476</b>	<b>50 182</b>		
Project administration, communication, indirect costs			10%	2 365			10%	2 483	4 848	5 018		Idem
Contingency			1%	237			1%	248	485	502		Idem
				<b>26 252</b>				<b>27 557</b>	<b>53 808</b>	<b>55 702</b>	<b>40 000</b>	
<b>C) CONSERVATION AND MONITORING</b>												
<b>6. Professional Support</b>												
Fixed costs		CHF 1 012	12	12 144		CHF 1 012	12	12 144	24 288	25 143		No changes in costing from previous biennium As per previous biennium.
Senior Programme Officer		CHF 13 678	2	27 356		CHF 13 678	2	27 356	54 712	56 638	131 308	No change from previous biennium.
WH Conservation Officer		CHF 11 353	10	113 530		CHF 11 353	10	113 530	227 060	235 052		Time distributed between WHP team members.
WH Senior Monitoring Officer		CHF 10 095	12	121 140		CHF 10 095	12	121 140	242 280	250 807		Time distributed between WHP team members.
WH Evaluations and Operations Officer - 65%		CHF 6 827	7	47 789		CHF 6 827	7	47 789	95 578	98 942		Time distributed between WHP team members.

	Unit	Cost per unit	Quantity	2022 [CHF]	Unit	Cost per unit	Quantity	2023 [CHF]	TOTAL BIENNIUM [CHF]	TOTAL BIENNIUM in US\$ (at UN average rate of US\$ 1 = 0.966 CHF)	[IUCN] CONTRIBUTION (estimates from previous biennium)	NARRATIVE
Technical conservation support - Temporary Assistance		CHF 16 250	2	32 500		CHF 16 250	2	32 500	65 000	67 288		Supporting conservation and monitoring work as part of the effort to increase conservation monitoring capacity. There is an urgent need to support conservation monitoring, given the growing strategic importance placed on the conservation of already listed sites and the increasing need to assess and review complex conservation issues and impact assessments related to threatening developments. IUCN continues to closely liaise with the Convention Secretariat on the technical needs and priorities of this work and determines on this basis the most cost-effective deployment of the funds.
			<b>Sub-total</b>	<b>354 459</b>			<b>Sub-total</b>	<b>354 459</b>	<b>708 918</b>	<b>733 870</b>		
<b>7. Expert input from WCPA and IUCN Commission network</b>												
WCPA and IUCN member network involvement in SOC reporting		CHF 19 000	1	19 000		CHF 19 000	1	19 000	38 000	39 337	114 000	As per previous biennium.
External consultant fees			0	0			0	0	0			Budget reduced to zero in costing from previous biennium to support new budget line for temporary assistance (see above).
Sub-contracts [specify]				0				0	0			
Honoraria for experts	Monitoring mission	CHF 2 000	10	20 000	Monitoring mission	CHF 2 000	10	20 000	40 000	41 408	320 000	Estimated missions. This does not include missions that could be postponed in 2022-23 due to COVID
Travel expenses for experts	Monitoring mission	CHF 3 000	8	24 000	Monitoring mission	CHF 3 000	8	24 000	48 000	49 689		
			<b>Sub-total</b>	<b>63 000</b>			<b>Sub-total</b>	<b>63 000</b>	<b>126 000</b>	<b>130 435</b>		
<b>8. SOC Coordination Meetings</b>												
SOC meetings - 2 meetings per year	Trip/person			0	Trip/person			0	0			Not costed separately, and no in-person meetings budgeted for.
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>9. Desk reviews in relation with para. 172 of the OG</b>												
ABs Advisors-Honoraria [specify]				0				0	0			Not costed separately, but noted that this set of requests is becoming a growing and unsustainable drain on resources, and will need to be limited in terms of capacity and timelines.
External consultant fees [specify]				0				0	0			
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>10. Periodic Reporting and Regional Support to State Parties</b>												
Participation in PR meetings - 3rd cycle		CHF 0	1	0		CHF 0	1	0	0			Budget line (previously only CHF1500 pa) removed as (a) we expect this should be possible through virtual meetings and (b) if IUCN contributions are expected in person they can be budgeted for separately by the relevant WHC desk, or the relevant SP(s).
Regional Support to World Heritage Sites		CHF 0	1	0		CHF 0	1	0	0			
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>11. Project Administration - C</b>												
Project administration, communication, indirect costs			<b>All Subtotals</b>	<b>417 459</b>			<b>All Subtotals</b>	<b>417 459</b>	<b>834 918</b>	<b>864 304</b>		
Contingency			10%	41 746			10%	41 746	83 492	86 430		
			1%	4 175			1%	4 175	8 349	8 643		
			<b>Conservation and Monitoring Total</b>	<b>463 379</b>			<b>Monitoring Total</b>	<b>463 379</b>	<b>926 759</b>	<b>959 378</b>	<b>565 308</b>	
<b>D) EVALUATION AND ADVICE ON NOMINATIONS</b>												
<b>12. Professional Support</b>												
Senior Programme Officer	Month	CHF 13 678	1	13 678	Month	CHF 13 678	1	13 678	27 356	28 319	54 712	Time distributed between WHP team members.
WH Evaluations and Operations Officer - 65%	Month	CHF 6 827	3	20 481	Month	CHF 6 827	3	20 481	40 962	42 404		Time distributed between WHP team members.
Fixed office costs				0				0	0			
			<b>Sub-total</b>	<b>34 159</b>			<b>Sub-total</b>	<b>34 159</b>	<b>68 318</b>	<b>70 723</b>		
<b>13. Direct costs of Evaluation</b>												
World Heritage Panel - 2 meetings annually	Annual	CHF 28 000	1	28 000	Annual	CHF 28 000	1	28 000	56 000	57 971		Noted that at this stage these costs are in a state of flux due to the impacts of COVID, which reduce travel costs but greatly increase transaction costs re preparation of multiple online meetings. Costings not changed in budget, as we hope that stability will resume, but there will need to be some flexibility in the allocation of costs to this budget if the present disruption continues.
Honoraria for evaluation mission experts	Evaluation mission	CHF 2 000	8	16 000	Evaluation mission	CHF 2 000	8	16 000	32 000	33 126	384 000	Estimated at 8, not 4 as in previous biennium, but will need to reflect actual numbers, which are not predictable.
Travel expenses for evaluation mission experts	Evaluation mission	CHF 1 600	5	8 000	Evaluation mission	CHF 1 600	5	8 000	16 000	16 563		Proposed as 5 in view of SP covering these costs, but will need to reflect actual numbers, which are not predictable.

	Unit	Cost per unit	Quantity	2022 [CHF]	Unit	Cost per unit	Quantity	2023 [CHF]	TOTAL BIENNIUM [CHF]	TOTAL BIENNIUM in US\$ (at UN average rate of US\$ 1 = 0.966 CHF)	[IUCN] CONTRIBUTION (estimates from previous biennium)	NARRATIVE
Consultant fees for scientific support on nominations [specify]		CHF 22 500	1	22 500		CHF 22 500	1	22 500	45 000	46 584		Includes work on comparative analysis currently undertaken by UNEP-WCMC. Actual costs and requirements need to be considered in relation to actual number of nominations requiring analysis. Some of this support may, in future, also be required to consider expert input required on issues other than CA, such as addressing issues in relation to rights. Slight reduction from previous biennium, in view of need to budget for increase in evaluation missions.
Translation, Printing and Delivery of Evaluation Report.		CHF 15 000	1	15 000		CHF 15 000	1	15 000	30 000	31 056		Budget reduced in 2020-21 on basis of lower number of nominations. Will need to be adjusted to reflect actual numbers.
Translation	Word											Included in the above figure
Editing	person/month											Included in the above figure
Type-setting, photocopies, photos	dossier											Included in the above figure
Printing of evaluations	copy											Included in the above figure
Printing of evaluations (referred nom and minor modif)	copy											Included in the above figure
			<b>Sub-total</b>	<b>89 500</b>			<b>Sub-total</b>	<b>89 500</b>	<b>179 000</b>	<b>185 300</b>		
<b>14. Statements of Outstanding Universal Value</b>												Any significant work here will need XB funding.
Desk review of SoOUV - extrabudgetary funding required	SoOUV			0	SoOUV			0	0			
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>15. Global Strategy / Theme Studies</b>												Budget line cut long ago, and all such work now relies on XB:
Consultant fees [specify]				0	Page			0	0			
Translation	Page			0	Page			0	0			
Editing	Page			0	Page			0	0			
Printing [specify whether internal or sub-contract]	Copy			0	Copy			0	0			
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>16. Project Administration - D</b>			<b>All Subtotals</b>	<b>123 659</b>			<b>All Subtotals</b>	<b>123 659</b>	<b>247 318</b>	<b>256 023</b>		
Project administration, communication, indirect costs			10%	12 366			10%	12 366	24 732	25 602		
Contingency			1%	1 237			1%	1 237	2 473	2 560		
<b>Evaluations and Related Work on Nominations Total</b>				<b>137 261</b>			<b>137 261</b>	<b>274 523</b>	<b>284 185</b>	<b>438 712</b>		
<b>E) GLOBAL CAPACITY BUILDING STRATEGY</b>												
<b>17. Professional Support</b>												Budget line cut long ago, and all such work now relies on XB:
Staff 1 [add title]	Person/month (x %)			0	Person/month (x %)			0	0			
Staff 2 [add title]	Person/month (x %)			0	Person/month (x %)			0	0			
Staff 3 [add title]	Person/month (x %)			0	Person/month (x %)			0	0			
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>18. Project Implementation</b>												Budget line cut long ago, and all such work now relies on XB:
Participation in training workshops-Honoraria	Training mission			0	Training mission			0	0			
Participation in training workshops-Travel expenses	Training mission			0	Training mission			0	0			
Organization of workshops [specify]				0				0	0			
External consultant fees [specify]				0				0	0			
Sub-contracts [specify]				0				0	0			
Translation of training material	Page			0	Page			0	0			
Editing of training material	Page			0	Page			0	0			
Printing of training material [specify whether internal or sub-contract]	Copy			0	Copy			0	0			
			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>			<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>19. Project Administration - E</b>			<b>All Subtotals</b>	<b>0</b>			<b>All Subtotals</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
Project administration, communication, indirect costs			10%	0			10%	0	0			
Contingency			1%	0			1%	0	0			
<b>Global Capacity Building Strategy Total</b>				<b>0</b>			<b>Training Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
			<b>GRAND TOTAL</b>	<b>731 988</b>			<b>GRAND TOTAL</b>	<b>733 294</b>	<b>1 465 282</b>	<b>1 516 855</b>	<b>1 315 230</b>	

## **ANNEXE IX**

### **Plan de mobilisation de ressources et de communication 2018-2020**

## Plan de mobilisation de ressources et de communication 2018 - 2020

**Cible 1 : Fonds du patrimoine mondial** 750 000 dollars E.U. (250 000 dollars E.U. par année civile)

**Total pour 2018-2020 :** 788 943 dollars E.U. (parfaitement conforme à l'objectif fixé pour 2018-2020)

**Cible 2 : Ressources extrabudgétaires dédiées aux activités statutaires et aux activités opérationnelles** 7 500 000 dollars E.U. au total (2 500 000 dollars E.U. par année civile)

**Total pour 2018-2020 :** 19 229 551 dollars E.U. (objectif largement dépassé pour 2018-2020)

Actions	Résultats attendus	État d'avancement de la mise en œuvre au 31 décembre 2019
<b>Élaborer une carte des parties prenantes</b>	Visualiser l'environnement et le cadre pour déterminer si les soutiens se complètent bien	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilisation des données financières des années 2018-2020 pour élaborer la carte des parties prenantes (voir ci-dessous)</li> <li>• Définition du profil des parties prenantes pour comprendre les types de contribution au Fonds du patrimoine mondial, par exemple, détachements, capacités, équipements, assistance technique, marketing, etc. (voir le document joint)</li> </ul>
<b>Aller au-delà des ressources habituelles</b>	Identifier et élargir le groupe de parties prenantes pour garantir la viabilité et la continuité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réflexion en cours pour une stratégie de licence et de dépôt de marque pour le patrimoine mondial de l'UNESCO en fonction de la recommandation n° 23 du rapport du Commissaire aux comptes sur la mobilisation des ressources extrabudgétaires (2017)</li> <li>• Lancement d'une « Collection de médailles du patrimoine mondial de l'UNESCO » (mai 2019) : recettes à partager entre le Fonds du patrimoine mondial (30%), les sites du patrimoine mondial (30%) et le partenaire de mise en œuvre (National Token, 40%)</li> <li>• Un événement spécial organisé au cours de la session 42 COM a permis de mobiliser des ressources supplémentaires pour la campagne #HelpVirunga. Il a été largement médiatisé sur les réseaux sociaux, preuve des capacités de ce type d'événement</li> </ul>
<b>Prospecter des donateurs potentiels et nouer des relations</b>	Identifier les donateurs potentiels à contacter en trouvant l'approche de mobilisation de ressources qui leur correspond	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'annexe 5 des documents 43.COM/5A et 44.COM/5A illustre les partenariats, actuels et nouveaux, avec de grands donateurs, le secteur privé et les fondations, mis en place conformément à la stratégie PACTe adoptée par le Comité du patrimoine mondial lors de sa 37e session (2013) et conformément aux orientations de la stratégie globale de partenariat de l'UNESCO 206EX/14 (2019)</li> <li>• Lancement en octobre 2018, dans le cadre du Programme marin du patrimoine mondial, d'un consortium international de partenaires, consacrant 9 millions de dollars US à la mise en place d'un leadership en matière de résilience face aux changements climatiques dans certains récifs coralliens et leurs communautés respectives. Les partenaires sont : la Fondation Rockefeller, la BHP Foundation, le réseau Reef Resilience</li> </ul>

		<p>Network de The Nature Conservancy, la Great Barrier Reef Foundation et la société mondiale de conseil en ingénierie environnementale, AECOM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Révision de la plate-forme de la Bourse aux projets pour obtenir d'autres financements pour des projets spécifiques</li> <li>• Mise en évidence du lien vers la page consacrée aux donateurs et la plate-forme de la Bourse aux projets dans la partie patrimoine mondial du site Web principal de l'UNESCO</li> <li>• Organisation, par le programme Volontariat pour le patrimoine mondial, d'une séance de formation avec un partenaire de levée de fonds externe, en présence de certains membres du personnel du Centre du patrimoine mondial (mars 2019)</li> </ul>
<b>Actions</b>	<b>Résultats attendus</b>	<b>État d'avancement de la mise en œuvre au 31 décembre 2019</b>
<b>Faire appel au soutien pour la mobilisation de ressources/le partage des responsabilités</b>	Les parties prenantes peuvent contribuer à mobiliser les ressources d'autres groupes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Envoi de lettres à tous les États parties, conformément à la Décision du Comité <b>42 COM 14</b>, sollicitant leur aide en matière de levée de fonds et/ou un soutien volontaire sous diverses formes (avril 2019)</li> <li>• Intégration, dans la lettre adressée aux États parties (voir ci-dessus), de la possibilité de désigner un référent dans chaque groupe électoral concernant les activités de levée de fonds (suggéré au cours des discussions du groupe de travail ad hoc)</li> <li>• La 7e réunion de coordination des centres de catégorie 2 a abordé la gestion de la mobilisation des ressources (Bahreïn, avril 2019)</li> </ul>
<b>Élaborer un message de communication stratégique</b>	Communiquer avec IMPACT en veillant à l'utilisation des canaux appropriés pour cibler les donateurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation d'une séance de brainstorming avec le Secrétariat (janvier 2019) concernant les supports d'information et de sensibilisation du Centre du patrimoine mondial</li> <li>• Séance de formation avec les collaborateurs du Centre du patrimoine mondial sur le mode de communication des messages clés (avril 2019)</li> <li>• Création de contenu et diversification de la production de façon à attirer de nouveaux publics, par ex. accent placé sur les histoires vécues et les réussites dans le domaine du patrimoine mondial.</li> <li>• Intégration croissante des réseaux sociaux dans les activités de sensibilisation du Secrétariat afin de susciter un regain d'intérêt pour les questions relatives au patrimoine mondial</li> <li>• Prise en compte des intérêts/motivations/opinions/facteurs influents/réticences des parties prenantes potentielles afin de mieux les comprendre et d'éclairer les activités de mobilisation de ressources et de communication (dans les limites des capacités du Secrétariat)</li> <li>• Enquête en ligne en avril-mai 2019 visant à évaluer la satisfaction vis-à-vis des produits de communication (revue Patrimoine Mondial, site Web, etc.) et étudier des alternatives. Au total, 344 personnes ont répondu à l'enquête, âgées de 20 à 60 ans. Trente pour cent des personnes interrogées étaient des professionnels du patrimoine. La plupart des personnes ayant répondu préfèrent lire en anglais (80 %), tandis que 15 % lisent en français et 6 % en espagnol. Quinze pour cent des personnes ayant répondu préfèrent une version papier, 42 % une version en ligne (pour smartphone, tablette) et 43 % préfèrent une version papier et une version en ligne. En général, les lecteurs ne veulent pas payer pour une application ou une version en ligne de la publication.</li> </ul>

## Centre du patrimoine mondial : Analyse des parties prenantes

**Résultat clé :** garantir le niveau critique nécessaire de ressources pour soutenir la mise en œuvre de la *Convention du patrimoine mondial*, sur les plans à la fois statutaire et opérationnel.

**Partie prenante :** tout groupe ou individu susceptible d'influer sur ou d'être concerné par la réalisation des objectifs de la *Convention du patrimoine mondial*

**Introduction :** une analyse de situation présentée dans le cadre de la *Stratégie de mobilisation de ressources et de communication* adoptée par le Comité du patrimoine mondial dans la Décision **42 COM 14** montre que d'autres mesures destinées à favoriser la viabilité et la continuité de la mise en œuvre de la *Convention du patrimoine mondial* sont nécessaires. Dans toute activité de mobilisation de ressources, la première étape vitale consiste à effectuer une analyse des parties prenantes à la mise en œuvre de la *Convention*. Cela permet de définir les sources actuelles de financement et les apports de ressources, ainsi que les mécanismes potentiels de soutien, qu'ils soient nouveaux ou de plus grande envergure.

**Méthodologie :** les parties prenantes à la mise en œuvre de la *Convention du patrimoine mondial* ont été identifiées au cours de discussions entre collègues du Centre du patrimoine mondial :

### Étape 1 : Identification des parties prenantes (par ordre alphabétique)

- Associations caritatives en lien avec le patrimoine culturel et naturel ou sa conservation, par exemple les National Trusts, Save Britain's Heritage, Fonds mondial pour les monuments, Fonds mondial pour le patrimoine
- Autres OIG et agences spécialisées, par ex., OMT, PNUE
- Communautés locales vivant aux environs des sites inscrits au patrimoine mondial
- Entreprises privées s'intéressant au patrimoine mondial, par ex., guides touristiques, établissement de restauration aux environs des sites, compagnies aériennes, agences de voyages, par ex., partenariat avec Seabourn (États-Unis) et Expedia (États-Unis)
- États parties à la *Convention* (y compris commissions nationales)
- Fondations, par ex., Fondation Annenberg, Charities Aid Foundation, Fondation Chanel, Fondation Franz Weber, Fondation Iris, Ocean Foundation, Fondation de la Grande Barrière de Corail, la Fondation allemande du patrimoine mondial, la Fondation Prince Albert II
- Gouvernements/institutions/organes de décision locaux
- Groupes d'intérêt spéciaux, par ex. bénévoles et organisations « d'amis » établies comme la FNAUJ (Fédération nationale des associations UNESCO du Japon) et la DeNa (Japon)
- Institutions universitaires, par exemple institutions affiliées à la *Convention*, Chaires UNITWIN, centres de catégorie 2
- Médias, par ex., partenariats avec Tokyo Broadcasting System (TBS) [Japon] et ZDF (Allemagne), GSP – OurPlace World Heritage Ltd et Our Place Publishing Ltd (Nouvelle-Zélande)
- ONG internationales, par ex., Fonds mondial pour la nature (WWF), Greenpeace, World Heritage Watch
- Organisations consultatives auprès du Comité du patrimoine mondial
- Organismes d'allocation de subventions/de financement internationaux, par ex., Union européenne, Banque mondiale
- Organismes de financement/d'allocation de subventions locaux/régionaux
- Partenaires d'événements ponctuels, par ex., Semaine de l'architecture de Prague (Tchéquie) ; National Tokens (Belgique)
- Partenariats avec le secteur privé, tels qu'avec Google Inc., Jaeger-LeCoultre (Suisse), Kobi Graphis (Japon), Mercedes-Benz (Chine), Montblanc International GmbH (Allemagne), Hachette (Royaume-Uni)
- Particuliers très fortunés intéressés
- Philanthropie
- Sites inscrits au patrimoine mondial
- Société civile, par ex. citoyens, professionnels et organisations locales concernés
- Touristes et visiteurs des sites inscrits au patrimoine mondial

### Étape 2 : Compréhension des parties prenantes

Pour mieux comprendre le groupe de parties prenantes, leurs contributions potentielles à la mise en œuvre de la *Convention* ont également été prises en compte :

<b>Partie prenante</b>	<b>Contributions, par ex., financement, ressources, équipement, promotion, capacités humaines</b>
Associations caritatives	Financement, activités promotionnelles, renforcement des capacités
Autres OIG et agences spécialisées	Partenariats et financement réguliers de programmes, par ex., COMPACT et Fonds de réponse rapide
Communautés	Activités promotionnelles, renforcement des capacités, gestion locale, gestion de sites
États parties à la Convention y compris commissions nationales	Contributions obligatoires, contributions volontaires, fonds-en-dépôt, capacités humaines du Secrétariat, organisation de conférences sur le renforcement des capacités et de séminaires thématiques, travail sur des projets spécifiques, projets ponctuels sur la « Bourse aux projets »
Fondations	Financement et renforcement des capacités
Gouvernements/institutions/organes de décision locaux	Financement, activités promotionnelles, renforcement des capacités
Groupes d'intérêts particuliers	Activités promotionnelles, renforcement des capacités, gestion locale, financement sporadique
Institutions universitaires	Laboratoires d'idées et établissement de passerelles entre le monde universitaire, la société civile, les communautés locales, les chercheurs, les dirigeants politiques et les centres de catégorie 2 ; renforcement des capacités
Médias	Partenariats promotionnels
ONG internationales	Activités promotionnelles, renforcement des capacités, gestion locale
Organisations consultatives	Ressources opérationnelles et humaines
Organismes d'allocation de subventions/de financement internationaux	Financement général et spécifique
Organismes de financement/d'allocation de subventions locaux/régionaux	Financement sporadique de projets et contribution pour la promotion/le renforcement des capacités
Partenaires d'événements ponctuels	Financement sporadique de projets, contribution pour la promotion/le renforcement des capacités
Partenariats et entreprises du secteur privé	Financement en rapport avec un projet en particulier, activités de promotion et de renforcement des capacités
Particuliers très fortunés intéressés	Financement général et spécifique
Philanthropes	Financement général et spécifique, y compris des legs
Sites inscrits au patrimoine mondial	Activités promotionnelles, renforcement des capacités, gestion locale, financement sporadique
Société civile	Joue souvent un rôle clé dans la gestion des sites du patrimoine mondial, les activités promotionnelles, le renforcement des capacités

Plusieurs parties prenantes offrent bien plus que des contributions financières à la mise en œuvre de la *Convention du patrimoine mondial*. Toutefois, ces contributions sont difficiles à quantifier et à mesurer.

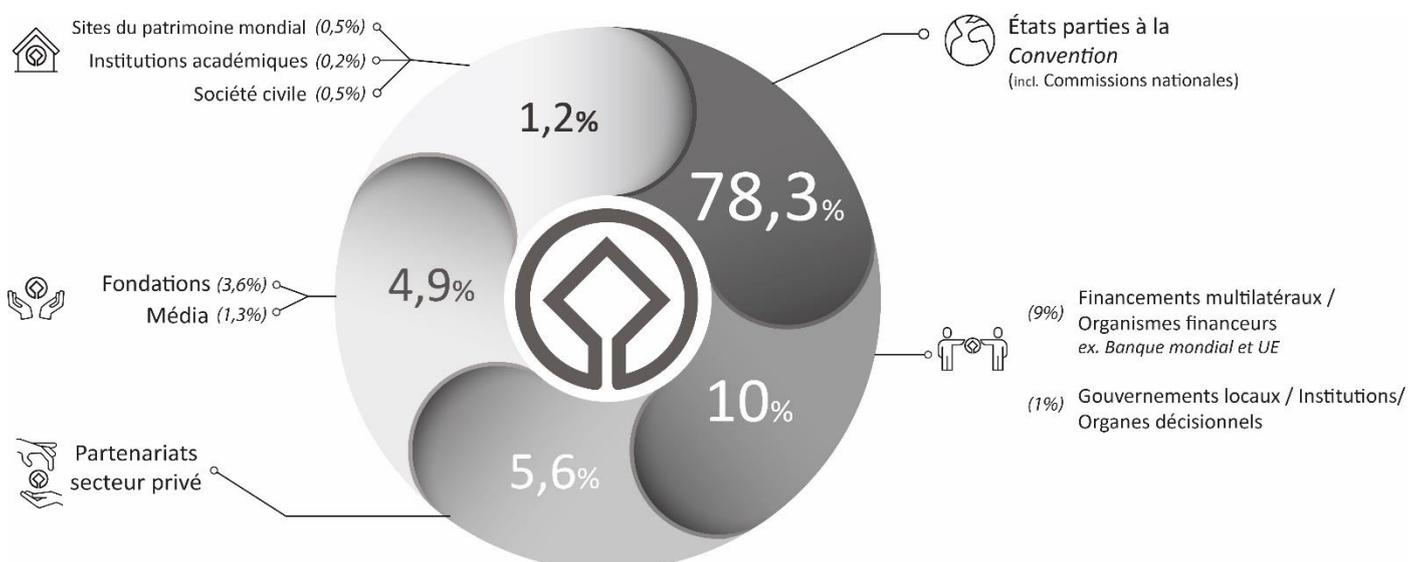
### Étape 3 : Classement des parties prenantes

À l'aide des **données financières** de 2018-2020, les parties prenantes identifiées ont été classées en fonction de leurs contributions financières au Fonds du patrimoine mondial et des fonds extrabudgétaires fournis. Seules données quantifiables disponibles, les données financières ont été exclusivement utilisées à cette fin. Il n'a pas été possible de mesurer les activités promotionnelles, les capacités de gestion etc. fournies par les parties prenantes, même s'il est entendu que ces mécanismes de soutien sont essentiels pour la réussite de la mise en œuvre de la *Convention*.

Les contributions financières pour les années civiles 2018-2020 comprennent : les contributions volontaires supplémentaires versées par les États parties au Fonds du patrimoine mondial, les montants donnés pour des projets spécifiques, les capacités humaines et les détachements parrainés par les États parties au Secrétariat en termes financiers. Les entreprises du secteur privé, les partenariats et les partenaires d'événements ponctuels identifiés à l'étape 1 ont été combinés pour cette étape.

Le classement effectué à l'aide de cette méthode a permis d'identifier les parties prenantes suivantes à la *Convention* :

### Étape 4 : Élaboration d'une carte des parties prenantes



### Étape 5 : Examen des sources de financement

Le diagramme montre clairement que la mise en œuvre de la *Convention* dépend du financement de ses États parties qui ont contribué à hauteur de 74,6% des fonds reçus au cours des années civiles 2018-2020.

Le diagramme montre également que les financements multilatéraux/organismes financeurs constituent un domaine en pleine croissance, que les stratégies de mobilisation des ressources devraient davantage cibler. Ceci est cohérent avec les résultats de la consultation en ligne sur la préparation des documents 41 C/4 et 41 C/5 demandée par la Conférence générale (voir document WHC/21/44.COM/INF.5A), où 73% des répondants ont identifié les "organisations financières internationales, y compris les banques de développement régional" comme les principales possibilités de financement, loin devant les fondations (49,2% des répondants).